

Curriculum vitae:

Daniel Álvarez Cabo

FORMACIÓN ACADÉMICA

- Licenciado en **Medicina y Cirugía** (1990). Universidad Autónoma de Madrid
- Licenciado en **Derecho** (2000). Universidad Autónoma de Madrid.
- Médico especialista en **Medicina Preventiva y Salud Pública** (2003)
- Curso Superior de **Administración y Dirección de Servicios Sanitarios** - Universidad Pontificia de Comillas (1992)
- **Máster en Administración y Dirección de Servicios Sanitarios**- Universidad Pompeu Fabra (2005).
- **Programa de Alta Dirección de Instituciones Sanitarias** (PADIS) - IESE Business School (2011)
- **Curso de Especialización en Big Data e Inteligencia Artificial** para gestores de la salud- Universidad Autónoma de Barcelona (2022)

EXPERIENCIA PROFESIONAL EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN SANITARIAS

- **Gerente de Planificación Estratégica del Servicio Madrileño de Salud** desde octubre de 2020.
- **Facultativo Especialista de Admisión y Documentación Clínica** del Hospital Universitario Santa Cristina (febrero-octubre 2020).
- **Director Técnico Asistencial** de la Fundación Santísima Virgen y San Celedonio (octubre 2019 - enero 2020).
- **Director General** de la Fundación de la Clínica Universitaria de la Universidad Rey Juan Carlos (mayo 2017-septiembre 2019).
- **Facultativo Especialista de Admisión y Documentación Clínica** del Hospital Universitario Ramón y Cajal (marzo-mayo 2017).
- **Diputado portavoz de Sanidad** del grupo parlamentario de Ciudadanos en la Asamblea de Madrid (junio 2015- febrero 2017).
- **Director Médico** del Hospital Universitario Ramón y Cajal (junio 2010- abril 2015).
- **Subdirector Médico** del Hospital Universitario Puerta de Hierro Majadahonda (agosto 2009-junio 2010).
- **Médico del Servicio de Archivo de HH.CC.** del Hospital Gregorio Marañón (marzo-agosto 2009).
- **Subdirector Médico** del Hospital Universitario Ramón y Cajal (diciembre 2005-febrero 2009).

- **Subdirector Médico** del Hospital Universitario Puerta de Hierro (julio 2004-noviembre 2005)
- **Adjunto a la Gerencia** del Hospital Gregorio Marañón- Coordinador del Instituto Provincial de Rehabilitación (diciembre 2001- julio 2004)
- **Médico del Servicio de Admisión** del Hospital Gregorio Marañón (diciembre 1995-noviembre 2001).
- **Médico de Administración Sanitaria.** Conselleria de Sanitat de la Comunidad Valenciana (octubre 1992 - diciembre1995)

EXPERIENCIA DOCENTE

-Enseñanza reglada:

- Profesor de la asignatura **Definición y tratamiento de la documentación clínica en** (I.E.S.Escuela técnico profesional de la Salud de la Comunidad de Madrid - Hospital Gregorio Marañón) Cursos 1998-99, 1999-2000, 2000-01
- Profesor de la asignatura **Formación y orientación laboral** (I.E.S. E.T.P de la Salud de la Comunidad de Madrid - Hospital Gregorio Marañón) Curso 2001-02

- Formación continuada:

- Profesor del curso "**Técnicas de atención al Paciente**" (Instituto Madrileño de Administración Pública IMAP) mayo de 1999 (1 hora lectiva)
- Profesor del curso "**Admisión: servicio de apoyo hospitalario y herramienta de gestión**" (Instituto Madrileño de Administración Pública IMAP) mayo de 1999 (9 horas)
- Profesor del curso "**Admisión: servicio de apoyo hospitalario y herramienta de gestión**" (Instituto Madrileño de Administración Pública IMAP) junio de 1999 (9 horas)
- Profesor del curso "**Gestión clínica**"(IMAP) junio de 1999 (4 horas)
- Profesor del curso "**Gestión clínica**"(IMAP) octubre de 1999 (4 horas)
- Profesor del curso "**Admisión: servicio de apoyo hospitalario y herramienta de gestión**" (IMAP) octubre de 1999 (9 horas)
- Profesor del curso "**Técnicas de atención al Paciente**" (IMAP) octubre de 1999 (1 hora)
- Profesor del curso "**Gestión clínica**" (Programación de Formación continua del Plan de la Comunidad de Madrid - Maforem) mayo de 2000 (7 horas)
- Profesor del curso "**Admisión: servicio de apoyo hospitalario y herramienta de gestión**" (Programación de Formación continua del Plan de la Comunidad de Madrid - Maforem) junio de 2000 (11 horas)
- Profesor del curso "**Formación y actualización para el personal administrativo de Admisión**" (IMAP) diciembre de 2000 (7 horas)

- Profesor del curso "**Responsabilidad civil en la profesión sanitaria**" (Programación de Formación continua del Plan de la Comunidad de Madrid - Maforem) junio de 2001 (8 horas)
- Profesor del curso "**Gestión clínica avanzada**" (Instituto Madrileño de Administración Pública IMAP) noviembre de 2001 (17 horas)
- Profesor del curso "**Dirección, gestión y planificación de los servicios sociosanitarios. Módulo I**" (Programación de Formación continua del Plan de la Comunidad de Madrid - Maforem) noviembre de 2001 (10 horas)
- Profesor del curso "**Servicios sanitarios**" (Plan Intersectorial de Formación Continua de CC.OO. Madrid- Fundación Hospital de Alcorcón) marzo de 2002 (65 horas)
- Profesor del curso "**La gestión sanitaria en el Hospital Gregorio Marañón. Nuevos enfoques en la gestión sanitaria**" (IMAP) mayo de 2002 (10 horas)
- Profesor del curso "**La gestión sanitaria en el Hospital Gregorio Marañón. La gestión clínica**" (IMAP) mayo de 2002 (10 horas)
- Profesor del curso "**La gestión sanitaria en el Hospital Gregorio Marañón. La gestión clínica**" (Agencia Laín Entralgo para la formación, investigación y estudios sanitarios) octubre de 2003 (13 horas)
- Profesor en el **Master Universitario en gestión y planificación sanitaria para directivos de la salud** (Universidad Europea) mayo de 2016 (2 horas)
- Profesor en el **Master Universitario en Dirección y gestión sanitaria** (Universidad Internacional de la Rioja UNIR) noviembre de 2016 (1 hora)
- Profesor en el **Master Universitario en Dirección y gestión sanitaria** (Universidad Internacional de la Rioja UNIR) febrero de 2017 (1 horas)
- Profesor en el **Master Universitario en gestión y planificación sanitaria para directivos de la salud** (Universidad Europea) mayo de 2017 (2 horas)
- Profesor en el **Master Universitario en Dirección y gestión sanitaria** (Universidad Internacional de la Rioja UNIR) octubre de 2017 (1 hora)
- Profesor en el **Master Universitario en gestión y planificación sanitaria para directivos de la salud** (Universidad Europea) abril de 2018 (2 horas)
- Profesor en el **Master Universitario en Dirección y gestión sanitaria** (Universidad Internacional de la Rioja UNIR) mayo de 2018 (1 hora)
- Profesor en el **Master Universitario en Dirección y gestión sanitaria** (Universidad Internacional de la Rioja UNIR) octubre de 2018 (1 hora)
- Profesor en el **Master Universitario en Dirección y gestión sanitaria** (Universidad Internacional de la Rioja UNIR) mayo de 2019 (1 hora)

PONENCIAS Y PARTICIPACIONES EN CONGRESOS Y JORNADAS

- **Coordinación orientada al paciente** (II Jornadas de Atención Primaria del área I) Madrid, marzo de 2001.
- Moderación en la Mesa: **Comunicaciones libres III** (III Jornadas conjuntas de Atención Primaria y Especializada del área IV de Madrid) Madrid, septiembre de 2006.
- Ponencia: **Gestión del área médica del hospital Ramón y Cajal** (Segundo encuentro internacional de gestión sanitaria- Universidad Europea de Madrid) septiembre de 2007.
- Ponencia: **Estrategia de seguridad del paciente en la mesogestión sanitaria** (Jornadas de Estrategias de Seguridad del Paciente- Osakidetza y Fundación Mapfre) San Sebastián, noviembre de 2014.
- Ponencia: **Estrategia de seguridad del paciente en la mesogestión sanitaria** (Jornada abierta sobre seguridad del paciente- MSSSI- Universidad Miguel Hernández- Fundación Mapfre) Madrid, noviembre de 2014.
- Ponencia: **Mesa profesional" Los profesionales preguntan, los políticos responden"** (XII Congreso Nacional de Médicos Generales y de Familia) La Coruña, mayo de 2015.
- Ponencia: **La seguridad del paciente en la política sanitaria** (I Jornadas Ibéricas de Qualidade em Saúde e Segurança - Universidade Nova Lisboa, octubre de 2015.
- Ponencia: **El Buen Gobierno de los Centros Sanitarios** en el Advisory Board de Directores Médicos (Fundación AD Qualitatem) Madrid, enero de 2016.
- Moderación en la Mesa: **Hoja de ruta** (VI Encuentro de Salud Pública- Políticas Sanitarias y envejecimiento de la población VIH en España) Madrid, mayo de 2016.
- Participación en **Mesa redonda: El próximo futuro sanitario ¿cómo hacerlo?** (Jornadas sistemas sanitarios- Universidad Menéndez Pelayo) Santander, julio de 2016.
- Participación en **Mesa redonda: Acceso a la innovación ¿derecho o privilegio?** (VI Encuentro global de Parlamentarios de Sanidad) Segovia, septiembre de 2016
- Moderación en la **Mesa: VII Encuentro de Salud Pública VIH en España: Políticas para la gestión de cronicidad más allá del control virológico**. Madrid, junio de 2017.
- Ponencia: **El Sistema Nacional de Salud: la visión clínica-gestora- política** (I market access&public affairs excellence program – Universidad Menéndez Pelayo) Madrid, diciembre de 2018.
- Ponencia: **Indicadores de resultados en el S.N.S.** (Jornada de Gestión Clínica IMAS-FACME: Mirando al futuro). Universidad Rey Juan Carlos Alcorcón, junio de 2019

CONOCIMIENTO DE IDIOMAS

Inglés: Lectura: nivel avanzado. Habla y escritura: nivel medio. **Alemán** nivel básico

CURRICULUM VITAE Miguel Ángel Baratas de las Heras
CONVOCATORIA DIRECTOR GERENTE HOSPITAL RAMON Y CAJAL

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

- 1996. Médico de Atención Primaria. Área Sanitaria 11. INSALUD. Madrid.
- 1996. Médico de Urgencias. Centro de Especialidades de Aranjuez. Madrid.
- 1996-2001. Director Gerente del Hospital “Gutiérrez Ortega” de Valdepeñas, Ciudad Real. (Contrato de Director Médico, al no existir en aquella fecha puesto de mayor rango)
- 2001-2003. Gerente del Hospital Psiquiátrico de Leganés. Servicio Madrileño de Salud.
- 2003-2011. Subdirector médico del Hospital Virgen de la Torre y sus seis Centros de Especialidades dependientes. Instituto Madrileño de la Salud.
- 2010-2011. Coordinador Quirúrgico del Hospital Universitario Infanta Leonor. Servicio Madrileño de Salud.
- 2011-2015. Director Gerente Hospital General de Tomelloso. SESCOAM.
- 2016-2017. Jefe de Admisión y Documentación Clínica. Hospital Universitario de Fuenlabrada. SERMAS.
- 2017- 2021. Jefe del Servicio de Admisión y Documentación Clínica de los Hospitales: Universitario la Paz, Carlos III y Cantoblanco. SERMAS.
- 2021- ... Jefe del Servicio de Admisión y Documentación Clínica del Hospital Rodríguez Lafora. SERMAS.

FORMACION:

- 1994. Licenciado en Medicina y Cirugía. Universidad Complutense de Madrid.
- 1996. Master en Administración y Dirección de Servicios Sanitarios. ICADE. Universidad Pontificia de Comillas de Madrid. *Análisis de ventas de medicamentos en España de ocho laboratorios multinacionales en el periodo comprendido entre 1985 y 1994; y sus relaciones con el sector farmacéutico y sanitario.*
- 1997. Diploma de Organización Industrial. Master de Economía y Gestión de la Empresa de Telecomunicaciones. Universidad Carlos III. De Madrid.
- 1998. Diploma de Planificación Estratégica. Escuela Nacional de Sanidad. Instituto de Salud Carlos III. Madrid.
- 2003. Master en Derecho Sanitario. Universidad Complutense de Madrid

- 2009. Doctor en Medicina y Cirugía: Universidad Complutense de Madrid. Facultad de Medicina. Tesis Doctoral (Sobresaliente CUM LAUDE): *La cirugía mayor ambulatoria en un hospital de grupo 5: Aspectos organizativos, económicos y de gestión de lista de espera quirúrgica*. Departamento de pediatría y medicina preventiva. Contrato de publicación electrónica de tesis doctoral con nº de ISBN 978-84-692-9944-9. Universidad Complutense de Madrid.
- 2015. Diploma/Master de Inspección y Evaluación de Servicios Sanitarios. Gerencia de Coordinación e Inspección del SESCOAM. Castilla La Mancha.
- 2015. Diploma del Módulo formativo para la Transición a CIE 10 _ES. 3M España. SERMAS. Madrid.
- 2016. Postgrado Master de Gestión de centros y servicios para personas mayores y atención a la dependencia. Centro de Humanización de la Asistencia. Universidad Ramón Llull. Barcelona.
- 2017. Programa Master de Gestión de Pacientes. SEDISA. Madrid.

D) EXPERIENCIA EN DOCENCIA E INVESTIGACIÓN:

- Curso de Organización de servicios hospitalarios (Coordinador y Docente). Agencia Laín Entralgo. 2010.
- Colaborador Docente y Responsable de la Unidad de rotación MIR del Servicio de Admisión del Hospital La Paz. 2018-2021.
- Sesiones clínicas del Servicio de admisión y documentación clínica (Coordinador y Docente). Hospital Universitario La Paz. 2019-2021.
- Curso de Gestión integral en los servicios de admisión y documentación clínica (Coordinador y Docente). 2021-2022.

E) OTROS MÉRITOS

I. **Idiomas:** Inglés y Francés, hablado y escrito.

II. **Director de Centros de Servicios Sociales de la Comunidad de Madrid.**

III. **Publicaciones**

A) Libros:

1. La cirugía ambulatoria en un hospital público del grupo 5: aspectos organizativos, económicos y de gestión de lista de espera quirúrgica. UCM. Madrid. 2010. (ISBN: 978-84-692-9944-9)
2. Historia de la Cirugía. 2014. Ed. Soubriet. Tomelloso, 2014. ISBN 978-84-95410-96-2. (ISBN 978-84-95410-96-2)

B) Capítulos de libros:

1. Baratas, M.A. Análisis histórico del Hospital Psiquiátrico de Leganés. (1851-2002). Cuadernos de Derecho Sanitario I. Págs.19–39. Departamento de Toxicología y legislación Sanitaria. Facultad de Medicina. UCM. 2002. (ISBN: 84-931140-2-2).
2. Baratas, M.A. De la reforma psiquiátrica a la situación actual en el Hospital Psiquiátrico de Leganés. Cuadernos de Derecho Sanitario II. Págs. 29-47.

Departamento de Toxicología y Legislación Sanitaria. Facultad de Medicina. UCM. 2003. (ISBN: 84-931140-5-7). (ISBN: 84-931140-5-7)

C) Planes y Balances:

1. Coautor del Balance Plan Vallecas. 2000-2005
2. Coautor del Plan de Asistencia Psiquiátrica y Salud Mental. Madrid 2003-2008

IV. Ponencias, comunicaciones y poster

1. C-013- Elaboración, validación e implantación de una encuesta de satisfacción en consultas externas en el Área 1 de Madrid. 2007
2. Adecuación de los consentimientos informados del hospital Infanta Leonor a la Ley 41/2002. 2009
3. Reestructuración de la atención especializada en el Área 1 de Madrid tras la inauguración de dos nuevos hospitales públicos. 2009
4. 16 Congreso nacional de hospitales. 2009
5. Gestión hospitalaria para mandos intermedios. 2010
6. Enfermería quirúrgica de la comunidad de Madrid. Hospital Infanta Leonor. 2010
7. La actividad quirúrgica en los hospitales de Vallecas. 2011
8. Diseño e implementación de un parte unificado de quirófano. 2011
9. Pasado, presente y futuro de la radiología del Área 1 de Madrid. 2011
10. Portavoces ante los medios. 2011
11. I Jornadas de Gestión Sanitaria. Valores, emociones y liderazgo como claves del éxito en la gestión en tiempos de crisis. 2012
12. Taller de negociación y Gestión del Conflicto. 2013
13. 18 Congreso Nacional de Hospitales. 2013
14. Plan de ordenación de plantas de hospitalización durante el fin de semana. 2013
15. Impacto por cambio de un modelo de gestión en guardias localizadas de supervisores de enfermería. 2013
16. Estrategia de cambio a un modelo de gestión público-privado. 2013
17. 18 Congreso Nacional de Hospitales. Premio al mejor poster. 2013
18. Traspasando fronteras. 2013 (Premio al mejor Póster en el Área temática 1)
19. Mejora de la atención a los pacientes procedentes de atención primaria. El valor de la e-consulta. 2017
20. Uso de los datos de los dispositivos móviles en la historia clínica. 2017
21. Un Servicio de Admisión "facilitador de la asistencia sanitaria". 2017
22. Diseño de un mapa de procesos en un servicio de admisión y documentación clínica. 2017
23. Caracterización de las derivaciones por sospecha de malignidad desde atención primaria a atención especializada en un hospital madrileño de alta complejidad. 2019
24. Evolución trienal de la adecuación y calidad de las derivaciones por sospecha de malignidad en 20 centros de salud. 2019

V. Cursos, Jornadas y Congresos más relevantes

1. Economía y gestión de las comunicaciones en la empresa. 1996
2. 30 Congreso Internacional de Hospitales organizado por International Hospital Federation. 1997
3. Curso Teórico Práctico de Planificación Estratégica. 1998

4. Análisis de la Estancia Media. “Los Grupos Relacionados por el Diagnóstico como herramienta para la Gestión Clínica”. 1999
5. Innovación de Servicios Generales Hospitalarios. 2000
6. VII Congreso Nacional de Derecho Sanitario. 2000
7. *MilleniumConference*. Congreso extraordinario de la *International Hospital Federation* y coorganizado por INSALUD. 2000
8. I Jornada de Organización de Servicios Sanitarios. 2000
9. III Jornada sobre Organización y Gestión de Servicios Clínicos. “Las alternativas a la hospitalización tradicional”. 2000
10. SPSS 15: Análisis factorial y de la varianza. 2007
11. Aspectos formativos para el registro de instrucciones previas I edición. 2006
12. Interpretación del valor p de los test estadísticos en investigación de ciencias de la salud. 2006
13. Modelo de calidad EFQM curso-taller. 2006
14. Régimen jurídico de las administraciones públicas y procedimiento administrativo común. 2005
15. II Jornada: 35 Años de calidad y eficiencia. Moderador de mesa: "Tecnología de vanguardia". 2007
16. Habilidades directivas. 2008
17. Análisis de Supervivencia. Curvas de Kaplan-Meier y Regresión de Cox. Aplicación con SPSS. 2008
18. Taller de metaanálisis de pruebas diagnósticas. 1ª Edición. 2009
19. El programa estadístico R y su uso en la investigación biomédica. 2009
20. La cirugía robótica: una nueva era en la terapéutica quirúrgica. 2010
21. Organización de servicios hospitalarios. 2010
22. Competencia de dirección e innovación. 2014
23. Transición a CIE-10-ES (2ª edición). 2016
24. II Encuentro de Continuidad Asistencial. 2017
25. I Jornada de Benchmarking. 2018
26. La nueva era digital y las reformas legislativas en materia de protección de datos. 2018
27. Asesoramiento jurídico a los profesionales sanitarios ed 09. 2019
28. Día mundial de la seguridad del paciente. 2019
29. Plataforma de análisis integral e inteligente de la actividad sanitaria ENARA (Análisis del CMBD). 2022.
30. Novedades sobre aseguramiento sanitario en atención hospitalaria. 2022
31. Horizonte Europa: preparación de propuestas. 2022
32. Jornada de debate desde la ética y deontología de la profesión médica hoy. 2022
33. Jornada Europea Innovation Council (EIC). 2022

VI. Premios

1. Premio Conde de Cartagena de la Real Academia Nacional de Medicina. 2010
2. Traspasando fronteras. (Premio al mejor Póster en el Área temática 1). Título: Estrategia de cambio a un modelo de gestión público-privado. 2013

Los certificados de los cursos, de las actividades descritas y de las demás referencias mencionadas están a disposición de ustedes en el momento que se precise. También se puede consultar el Registro Electrónico de Méritos (RMER) del SERMAS.

CURRICULUM VITAE**A) Titulaciones:**

- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) (I.C.A.D.E.)
- Máster en Salud Pública (Administración sanitaria) (Centro Universitario de Salud Pública. Universidad Autónoma de Madrid)
- Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública (Hospital Clínico San Carlos de Madrid). (vía M.I.R.)
- **Licenciado** en Medicina y Cirugía (Universidad Autónoma de Barcelona) (Expedición de Título con: Sobresaliente)
- **Licenciado** en Derecho (Universidad Complutense de Madrid) (Notable)
- **Doctor** en Derecho. Tesis Doctoral en la Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Madrid Mención **cum Laude** el 29 de septiembre de 2021.
- Modulo "Social and Behavioral Aspects of Public Health" (del programa Master of Health Economic, **The Johns Hopkins University, USA**) (1990). (Certificado y calificación).

B) Experiencia profesional: (del año 1983 a 2023)

Inicio	Final	
2020		Vocal de la Comisión de Deontología de Ilustre Colegio de Médicos de Madrid, desde el día 2/12/2020
2018	2022	CoPresidente de la Sección de Derecho Sanitario del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid, desde el día 22/07/2018 a 22/12/2022
2014	2016	Presidente Comisión de Médicos con Doble Titulación del Ilustre Colegio de Médicos de Madrid desde 22/07/2014 a 30/01/2016
2014		Médico adjunto de Medicina Preventiva en el Servicio de Control de Gestión del Hospital U. La Paz (Madrid) desde el día 15/01/2014 hasta la fecha
2012	2014	Médico adjunto del Servicio de Medicina Preventiva del Hospital Son Llatzer desde el día 1/10/2012 a 15/01/2014
2012	2012	Médico adjunto del Servicio de Medicina Preventiva del Hospital Son Espases desde el día 10/03/2012 a 30/09/2012
2011	2012	Director General del IB-Salut (Gobierno de Islas Baleares) desde el día 23/06/2011 a 10/03/2012
2010	2011	Médico adjunto del Servicio de Medicina Preventiva del Hospital Comarcal de Inca desde el día 1/12/2010 a 22/06/2010
2005	2010	Médico adjunto del Servicio de Medicina Preventiva del Hospital Clínico Universitario San Carlos de Madrid desde el día 17/11/2005 a 30/11/2010
2004	2005	Director Gerente de la Fundación Hospital Alcorcón desde el día 24/04/2004 a 1/11/2005
2004	2004	Seleccionado como Associate Expert P4 Post No 6244 de la Organización Pan- América de Salud, el 23 de marzo de 2004.
2003	2004	Adjunto al Consejero Delegado de Dräger Medical Hispania, S.A. y del Vicepresidente de Dräger Medical S.A. desde el día 31/07/2003 a 22/04/2004.
2002	2003	Presidente y Consejero Delgado de Actualidad Sanitaria, S.A. desde 8/04/2002 a 30/07/2003 editora del Observador de la Actualidad Médica.
2002	2002	Director Adjunto a la Gerencia de la Agencia Antidroga del Gobierno de Madrid de 23/01/2002 a 5/04/2002
2001	2002	Patrono notable de la Fundación Jiménez Díaz.
1999	2002	Vice-Consejero de Sanidad de la Consejería de Sanidad de la

		Comunidad de Madrid De 12/07/1999 a 22/01/2002.
1996	1999	Director General de Organización y Planificación Sanitaria del INSALUD de 25/06/1996 a 9/07/1999
1993	1996	Director Gerente de la Fundación Hospital Verín. Del 16/09/1993 a 24/06/1996.
1993	1993	Director del Equipo de montaje e implantación de las Fundaciones Sanitarias en Galicia. De 1/07/1993 a 15/09/1993
1993	1993	Adjunto al Director General de Organización Sanitaria. SERGAS. Xunta de Galicia. Del 01/03/1993 a 30/06/1993.
1992	1992	Asesor del Director General de Aseguramiento (desde 16/07/1992 a 30/10/1992)
1991	1992	Asesor del Director General de Planificación de la Asistencia Sanitaria. (11/07/1991 a 15/07/1992). <i>Diseña y desarrolla la Unidad Ponderada de Asistencia (U.P.A.).</i> Realiza el nuevo modelo de clasificación de los Hospitales del INSALUD 1991-92.
1991	1991	Asesor del Director General de Gestión de la Atención Hospitalaria. (Enero 1991 a 10 Julio 1991).
1990	1990	Asesor del Subdirector General de Gestión de la Atención Hospitalaria. (23 Enero 1990 a 31 Diciembre 1990).
1989	1990	Centro de la Escuela Universitaria de Salud Pública de la Universidad Autónoma de Madrid-Comunidad de Madrid, del 1/09/1989 a 22/01/1990
1987	1990	Médico Interno Residente en el Servicio de Medicina Preventiva del Hospital Clínico Universitario San Carlos de Madrid(1987 a 1990)

C) Experiencia docencia: Imparte 68 cursos febrero de 2023 a 1989. Entre otros:

1. MasterClass “Análisis de la Protección de Datos en el ámbito sanitario”. UNIR 28/06/2022
2. “Experto en Derecho Sanitario” Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid año 2022
3. “Título de expertos en protección de datos en la sociedad digital” Facultad de Derecho. Universidad Autónoma de Madrid 2020/2021/2022/2019
4. MasterClass “Análisis de la Ley de regulación de la Eutanasia en España”. UNIR 08/06/2021
5. IX, VIII, VII y VI Curso avanzado a mando de unidades uniformadas. (Brigadas/Grupos de Seguridad Ciudadana) ESCUELA NACIONAL DE POLICÍA. AVILA - Septiembre, Octubre y Noviembre de 2015; Septiembre de 2013
6. Conferencia “La gestión de la tecnología en las organizaciones sanitarias”, editado por Universidad Abierta de Cataluña (UOC). Septiembre de 2013
7. Dirección: I y II Curso de primeros Auxilios, reanimación cardiopulmonar y prevención de accidente en la infancia, en el entorno escolar. Hospital Universitario Clínico San Carlos de Madrid. Grupo de Colegios El Valle. 2010.
8. Curso de Expertos Sanitarios. Del 24 noviembre al 9 diciembre de 2007. Para el Ministerio de Salud del Estado de Tucuman y del Estado de Chaco de la República Argentina. Organizada por el Fundació Clinic y Agencia de Cooperación Internacional Española
9. “Planificación estratégica” en el II Master en Gestión Sanitaria. Fundación Cánovas del Castillo. Madrid, 17 y 18 de marzo de 2000.
10. “Gestión de Servicios Sanitarios” en el Master en Administración y Dirección de Servicios Sanitarios. Universidad Pontificia de Comillas ICADE. Madrid, 18 de febrero de 2000.
11. “Dirección estratégica y gestión del cambio (IGESAN)” en La Escuela Militar de Sanidad. Instituto de Empresa/Colegio de Dirección. Madrid, 11 de noviembre de 1999.

12. "Información, Costes y Calidad en las Instituciones Sanitarias" en el "Proyecto DOSIS – 2000". Universidad Complutense. Madrid, 9 de junio de 1999.
13. "La Calidad Total. Una visión renovada para el cambio organizativo en entornos públicos". Curso "Gestión de Calidad Total en el ámbito sanitario". E.N.S. Madrid, 5 de octubre de 1998.
14. "Programa Superior de Dirección Hospitalaria". Ponencia: "Marcos de Gestión en el INSALUD". Instituto de Empresa. Madrid. 16 de marzo de 1998.
15. Curso sobre "TQM: Gestión de Calidad Total en el Hospital". Escuela Nacional de Sanidad. Madrid, 27 y 28 de octubre de 1997.
16. Producción Hospitalaria, curso realizado por la Escuela Nacional de Sanidad en Murcia, 6 de Noviembre de 1992.
17. Seminario "El absentismo Laboral en las empresas. Casuística, análisis y metodología para su reducción. ICADE Madrid, junio 1992.
18. Profesor ayudante; ICADE. Madrid. Curso 1991/1992.
19. Profesor invitado; ICADE. Madrid. Cursos 1988/1989, 1989/1990, 1990/1991.

D) PUBLICACIONES: de febrero de 2023 a 1989, ha realizado o participado en 62 publicaciones. Total de **62 publicaciones** entre las cuales:

Como coautor, las seis últimas obras:

1. Coautor en el libro "Efectos Económicos del Gasto Público en Sanidad". PricewaterhouseCoopers. 1999. ISBN: 84-921754-6-X
2. Coautor en el libro "Transferencias Sanitaria: descentralizar y vertebrar". PricewaterhouseCoopers. 2000. DL : M-1252-2000
3. Presupuestación Prospectiva en los hospitales del INSALUD. (Originales). Presupuesto y Gasto Público. ISSN 0210-5977, Nº 10, 1993 , pags. 143-148
4. Coautor del libro: De la gestión de la calidad a la aplicabilidad de la calidad en la enseñanza. Documento de Trabajo del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN). Mayo 2015
5. Autor del Capítulo: La gestión del conocimiento a través de la teoría de la innovación. La telemedicina. Del libro: Las gestión sanitaria orientada hacia la calidad y seguridad de los pacientes. Fundación Mapfre. Madrid. 2017
6. Autor del Capítulo: Derecho y legislación básica en materia de salud y primeros auxilios, en centros docentes de menores. Del libro: Curso de Educación para la salud en docentes. ICOMEM y Mapfre. Madrid. (revisión) 2022

Como autor único, las siete últimas obras:

1. La asistencia sanitaria pública. Ed Díaz de Santos. Madrid. 2015. ISBN: 978-8499699776
2. Mitos del absentismo y el factor K (Revisión 2019). Octubre 2019. Ed www.amazon. ISBN: 978-1976137693
3. La Eutanasia en España (3º edición). Visión jurídica 2019. Derecho sanitario. Octubre 2019. www.amazon.es. ISBN: 978-1697148091
4. La gestión de datos personales y el delegado de protección de datos, en la sanidad pública. Diciembre 2021. www.amazon.es 2021. ISBN: 979-8487855763
5. De lo público a lo privado y viceversa. (3ª Edición. 1ª Revisión) Ed www.amazon.es Diciembre 2021. ISBN: 979-8776947551
6. El tratamiento de datos relativos a la salud y en el ámbito sanitario. Riesgos sobreañadidos e interconexión de fuentes. Editorial Jurídica SEPIN. Madrid. 2022. ISBN: 978-8413885247
7. La Ley de Eutanasia en España. Análisis práctico. Revisión de la edición de 2021. Agosto 2022. www.amazon.es 2021. ISBN: 979-8353437185

Artículos en revistas, 19 artículos en publicaciones del sector sanitario:

1. Tras la pandemia: reconstruir. Capítulo I: la Salud” . 2020. Revista OtroSI del ICAM. Nº7. 2020. 7ª Época.. Julio 2020. <https://www.otrosi.net/hemeroteca/numero-6-2020-7a-epoca>
2. COVID-19, pruebas diagnósticas y protección de datos personales. 2020. Revista OtroSI del ICAM. Nº6. 2020. 7ª Época.. Julio 2020. <https://www.otrosi.net/hemeroteca/numero-6-2020-7a-epoca>
3. La pandemia del COVID-19 y el tratamiento de datos personales. Actualidad del Derecho Sanitario (ADS). Número 283. Julio-agosto 2020
4. Despidos por bajas médicas, comentarios desde el Derecho Sanitario. Actualidad del Derecho Sanitario (ADS). Número 275. Noviembre 2019
5. La eutanasia, visión jurídica. 2019. Revista OtroSI del ICAM. Nº4. 2019. 7ª Época.. Número 275. Noviembre 2019. <https://www.otrosi.net/hemeroteca/numero-4-2019-7a-epoca>
6. Servicio público versus aseguramiento público. Apuntes ante retos pendientes (II). Actualidad del Derecho Sanitario (ADS). Número 272. Julio-Agosto 2019
7. Servicio público versus aseguramiento público. Apuntes ante retos pendientes (I). Actualidad del Derecho Sanitario (ADS). Número 271. Junio 2019
8. Reformas y reformas necesarias. (TodoHospital nº 283. Febrero de 2014)
9. Gestión Sanitaria de Base poblacional . (TodoHospital nº 280. Diciembre de 2012)
10. La Sanidad, Desarrollo Constitucional y Solidaridad I (La voz de los Expertos. Jano 30 de Enero de 2009)
11. La Sanidad, Desarrollo Constitucional y Solidaridad I (La voz de los Expertos. Jano 23 de Enero de 2009)
12. La Financiación de la Sanidad. “Más copago: ni urgente ni en solitario”. (Debates Médicos. Diario Médico 6 de septiembre de 2000)
13. “La autonomía de gestión” (Tribuna. Diario Médico. 28-04-99)
14. “Nueva Terapia para el Síndrome de Creet” (Tribuna. Diario Médico 29-1-99)
15. El Plan Estratégico del INSALUD. Papeles de economía española, ISSN 0210-9107, Nº 76, 1998 , pags. 191-198.
16. “La nueva cultura de la calidad”. (Tribuna. Diario Médico 13-4-98)
17. “Formas organizativas en la asistencia sanitaria”. (Tribuna Abierta / El Médico. 7-VI-97)
18. La Unidad Ponderada Asistencial (UPA): Nueva herramienta para la presupuestación hospitalaria. (Originales). Gaceta Sanitaria. Noviembre-Diciembre de 1993. (Nº 39, Vol 7.)
19. Manual de Gestión Interna para Residuos de Centros Sanitarios. INSALUD 1990. (Agotada 1ª edición, 2ª edición) (Secretario de la Comisión).

E) PONENCIAS: de febrero de 2023 a 1989, ha impartido 157 ponencias.

F) IDIOMAS:

- Español hablado, escrito y leído.
- Inglés hablado, escrito y leído.
- Mallorquín (catalán de las Baleares, hablado, escrito y leído)

G) PREMIOS:

- Condecoración, Cruz del Mérito Aeronáutico con Distintivo Blanco. (Boletín Oficial de Defensa nº 4 de 5 de enero de 2001)
- Premio del Club de Esterilización a la Ponencia Inaugural, Residuos de Centros Asistenciales, en el Congreso de Esterilización. Murcia. 1989.

H) OTROS MÉRITOS RELACIONADOS CON LA TRAYECTORIA PROFESIONAL:

- Cursos (381 horas) relacionados con la gestión realizados entre 1987 y 2000

Fdo. Juan José Bestard Perelló

DATOS PERSONALES

Nombre: CARLOS MINGO RODRÍGUEZ

A.- FORMACIÓN ACADÉMICA

- Médico Especialista de Medicina Familiar y Comunitaria. Año 1992.

B.- EXPERIENCIA PROFESIONAL EN GESTIÓN

- Subdirector Médico en la Gerencia de Atención Primaria del Área 3 del INSALUD de Madrid, desde mayo de 1993 hasta octubre de 1996.
- Director Médico de Atención Primaria del Área 10 del INSALUD de Madrid, desde noviembre de 1996 hasta diciembre de 2000.
- Director Gerente de Atención Primaria del Área 10 del INSALUD de Madrid, desde diciembre de 2000 hasta abril 2004.
- Subdirector Médico Hospital Puerta de Hierro desde Mayo 2004 a Diciembre 2011. Adscrito en el Área de Infraestructuras Sanitarias de la Consejería de Sanidad (Dirección General de la Red Sanitaria Única y Dirección General de Planificación, Infraestructuras y Equipamientos Sanitarios) Participando en la planificación y desarrollo de los concursos de concesión de obra pública y concesión de atención sanitarias especializada de los once nuevos hospitales de la Comunidad de Madrid (periodo 2004-2007 y 2007-2011), así como en el seguimiento durante la fase de construcción y puesta en marcha del contrato de concesión de los Hospital Puerta de Hierro Majadahonda, Hospital Infanta Cristina, Hospital del Henares, Hospital del Tajo, Hospital Infanta Elena, Hospital de Torrejón de Ardoz y Hospital de Collado Villalba.
- Director Médico del Hospital Universitario Infanta Cristina (Parla, Madrid) desde 19 de Diciembre de 2011 hasta febrero de 2013
- Director Gerente del Hospital Universitario Infanta Cristina (Parla Madrid) desde marzo de 2013 hasta la actualidad.

C.- CURSOS DE FORMACIÓN RECIBIDOS

- MASTER DE ALTA DIRECCIÓN SANITARIA 2ª edición. Arthur Andersen.
- Curso "GESTIÓN CLÍNICA". 30 horas. ENS. Madrid
- Curso "DISEÑO Y GESTIÓN DE PROGRAMAS DE CALIDAD" del II Master de Especialización en Gestión y Metodología de la Calidad Asistencial. Fundación AVEDIS DONABEDIAN.

- Curso “INTRODUCCIÓN AL MODELO EFQM PARA LA GESTIÓN DE INSTITUCIONES SANITARIAS”. 20 horas. Agencia Laín Entralgo para Formación, Investigación y Estudios Sanitarios.
- Curso “MODELO EFQM DE EXCELENCIA”. 16 horas. Club Gestión de Calidad.
- Curso “GESTIÓN Y MEJORA DE PROCESOS”. 16 horas. Club Gestión de Calidad
- Programa Formación Online Tutelada “Experto Europeo en Responsabilidad Social”. 120 horas. Asociación Española para la Calidad. Año 2020.
- Taller “Talent Experiencia”. 12 horas. Año 2021. Asociación Española para la Calidad.

E.- EXPERIENCIA COMO DOCENTE

- Profesor asociado en la Universidad Rey Juan Carlos en la Facultad de Ciencias de la Salud en los cursos académicos 2006 -2007; 2007-2008.

G.- PUBLICACIONES

PARTICIPACIÓN EN:

➤ LIBROS

- **“GUÍA FARMACOLÓGICA ATENCIÓN PRIMARIA”**, capítulos:
 - **Antiinflamatorios y Antirreumáticos no esteroideos.**
Ed. Comunidad de Madrid. 1994. Madrid
- **“LOS EQUIPOS DE ATENCIÓN PRIMARIA Propuestas de mejora”**:
Ed. INSALUD. 2001. Madrid
- **“Estrategia en Diabetes del Sistema Nacional de Salud”**.
Ministerio de Sanidad y Consumo. Año 2007.
- **“Estrategia en Salud Mental del Sistema Nacional de Salud”**.
Ministerio de Sanidad y Consumo. Año 2007.
- **“Estrategia en Cuidados Paliativos del Sistema Nacional de Salud”**
Ministerio de Sanidad y Consumo. Año 2007

➤ REVISTAS

- **Gestión Analítica en Atención Primaria** (original). Gestión y Evaluación de Costes Sanitarios. 2003; 4 (9):13-23
- **Adaptación de la escala Q-labors a Atención Primaria**. Revista de Calidad Asistencial 2004; 19(5):329-40.

Resumen curriculum

Mi experiencia laboral presenta tres etapas desde que finalice la formación MIR. En una primera época mi desarrollo profesional se realiza en Atención Primaria pasando por diferentes niveles coordinador de equipos (equivalente a subdirector médico), director médico y gerente de atención primaria en dos de las 11 áreas que contaba la Comunidad de Madrid durante un periodo de 8 años.

La segunda etapa corresponde a la oportunidad de formar parte de la Dirección General que desarrollo los modelos de concesión público privada en la Comunidad de Madrid dentro del plan de infraestructuras 2004-2007 y 2007-2011. En este apartado no solo se diseñaron los modelos de concesión, sino que se realizaron los planes funcionales y la puesta a disposición de la infraestructura en los modelos PFI y en los modelos de concesión de servicio como correspondían a los hospitales Infanta Elena (Valdemoro), Torrejón y Collado Villalba, y es antes que finalice la construcción de este último cuando inicio la tercera etapa en la que me encuentro en la actualidad.

En el año 2011 me incorporo como director médico del Hospital Universitario Infanta Cristina que tiene un modelo concesional para la prestación de servicios generales, una concesión de servicios para el laboratorio de diagnóstico biológico, una empresa pública para el diagnóstico por imagen y una empresa pública que coordina la actividad asistencial a desarrollar a una población de referencia que actualmente asciende a algo más de 175.000 personas. En 2013 fui nombrado gerente del hospital aconteciendo dos hechos relevantes, por un lado, la propuesta de cambiar a una concesión de servicios la empresa pública encargada de la gestión asistencial del centro que, tras su no materialización, aboco a la supresión del modelo de empresa pública a regirse por un modelo de gestión tradicional, pero manteniendo la concesión de los servicios generales, empresa pública para el diagnóstico por imagen y concesión de servicios de laboratorio.

Mi labor se ha ido desarrollando en la gestión dentro de los dos niveles asistenciales y con oportunidad de conocer en detalle no solo el modelo de gestión de empresa pública sino también el modelo de concesión tanto de obra como de servicio sanitario y su aplicabilidad práctica en la prestación de la asistencia.

Currículo vitae

DATOS PERSONALES

Pablo Torres Arrojo

TITULACIÓN ACADÉMICA Y FORMACIÓN

2022	Programa “El Impacto de la Inteligencia Artificial en Modelos de Gestión orientados al Paciente” por el IESE Bussiness School
2022	Máster en Bioinformática*. INESEM
2013	Curso “Health Policy innovation seminar for Policymakers
2003	Diploma en gestión y dirección de entidades sin ánimo de lucro por la Colegio de Economistas de Madrid.
2000	Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias, IESE Business School.
1998-1999	Máster en Administración y Dirección de Empresas por ICADE Business School-Comillas.
1997	Diploma en gestión servicios sanitarios por el CUSP
1990-1995	Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid

EXPERIENCIA PROFESIONAL

FECHA	EMPRESA /CARGO
2022-act	Hospital Universitario Ramón y Cajal Director Gerente en funciones
2014-2022	Hospital Universitario Ramón y Cajal Director de Gestión Económica y Servicios Generales

2009-2014	Servizo Galego de Saúde Director General de Recursos Económicos
2008-2009	Hospital Universitario Príncipe de Asturias de Alcalá de Henares Director de Gestión Económica y Servicios Generales
2001-2008	Hospital Universitario Clínico San Carlos Subdirector de Gestión Económica
1999-2001	Hospital Comarcal Gutiérrez Ortega de Valdepeñas Director de Gestión Económica y Servicios Generales
1998-1999	Hospital Universitario Clínico San Carlos Coordinador del área económica y de contratación
1997-1998	Hospital Universitario Clínico San Carlos Jefe de servicio de Gestión Económica
1996-1997	Hospital Universitario Clínico San Carlos Técnico de la función administrativa
1995-1996	Asesoría fiscal para empresas y personas físicas

CONOCIMIENTO DE IDIOMAS

Nivel Alto de inglés hablado y escrito.

Nivel medio de francés hablado y escrito.

EXPERIENCIA DOCENTE

- ✓ La gestión clínica y sus repercusiones económicas. FEGAS
- ✓ El gasto sanitario y su repercusión en la estabilidad presupuestaria
- ✓ Nuevos modelos de compra: la compra pública innovadora y la compra pública precomercial.
- ✓ La colaboración pública privada en Galicia
- ✓ El impacto del gasto farmacéutico en los presupuestos sanitarios
- ✓ Máster en Contratación Pública Sanitaria
- ✓ Grupo Editor de monografías de gestión