



---

**Instituto Nacional de Sanidad (INSALUD). COMPLEJO HOSPITALARIO DE BURGOS**  
**abril 2001-octubre 2003**

Puesto: - Director de Gestión y Servicios Generales.

Creación del Complejo Hospitalario de Burgos con la unificación de tres Hospitales.

---

**Instituto nacional de Sanidad (INSALUD). COMPLEJO HOSPITALARIO DE ALBACETE**  
**junio 1999-abril 2001**

Puesto: - Director de Gestión y Servicios Generales.

---

**PREVISIÓN SANITARIA NACIONAL**  
**Alicante - Madrid, 1993 – junio 1999**

**AUDIHISPANA CLARK & NORRIS**  
**Madrid, 1990 -1993**

**J.I.FRANQUICIAS.**  
**Madrid, 1989 -1990**

**OTRAS ACTIVIDADES (más significativas).**

- Miembro del Comité Científico fundación Bamberg.
- Profesor del master “Master Universitario en Dirección y Gestión de Instituciones Sanitarias” impartido por la Facultad de Enfermería y Fisioterapia Salus Infirmorum de Madrid, de la UNIVERSIDAD PONTIFICIA DE SALAMANCA. Cursos 2.016/2.017 y 2.017/2.018.
- Profesor del master “II Edición Master en contratación Pública Sanitaria”, organizado por Tsera de Hospitalidad. Año 2.017.
- Profesor del master “Gestión de Proyectos Sanitarios”, del Departamento de Ciencias de la Salud de la UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS de Alcalá de Henares (Madrid). En 6 ediciones.
- Profesor de Análisis Financiero y de Balances del Master de Alta Dirección Hospitalaria. 2005 - 2010 organizado por la UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS y la AGENCIA LAIN ENTRALGO.
- Profesor de prácticas de la Universidad de Medicina de Castilla la Mancha durante el curso 1.999-2.000, impartiendo las prácticas de Gestión Sanitaria (estructura hospitalaria) en primer curso de la misma.
- Tutor desde 2.005 de los alumnos del Master de Alta Dirección Hospitalaria con el fin de preparar los proyectos fin de master.
- Tutor durante el curso 1.999-2.000 de los alumnos de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Castilla La Mancha, que han realizado las prácticas en el Complejo Hospitalario de Albacete.

Asistencias a congresos (Solo unos ejemplos): Ponente, Conferenciante y Miembro de Comités Científicos y/o organizativos de Numerosos Congresos, Sesiones, Jornadas Etc.

- Ponente en el III encuentro de Prestadores Sanitarios. “Los Directivos Sanitarios ante la colaboración Público Privada. Junio 2.017.
- Ponente en el congreso “2º Congreso Anual de la Innovación en el Sector Salud”, celebrado en Lima, Perú en septiembre 2015.
- Ponente en el congreso de “Bonds, Loans & Derivatives”, celebrado en Santiago de Chile en abril 2015.
- Ponente en el 6th Congreso Internacional de Infraestructura Hospitalaria “Lo actual y lo nuevo en edificios de Salud”. Santiago de Chile agosto 2014.
- Ponente “Las Redes Sanitarias y los nuevos centros Hospitalarios” en el décimo congreso Colombiano de Hospitales y Clínicas, celebrado en Bogotá. Mayo 2012.
- Ponente en el II Encuentro Iberoamericano de Líderes de Salud celebrado en Bogotá el 11 de mayo de 2012.
- Miembro del Comité científico del XVIII Congreso Nacional de Hospitales a celebrar en Bilbao 20/22 febrero de 2012.
- Miembro del Comité científico del XVII Congreso Nacional de Hospitales celebrado en Madrid 26/29 de abril de 2011.
- Ponente en el IX Congreso Nacional de Hospitales celebrado en Valencia en 2.003. “La logística y los costes”.
- Ponente en el Curso de Verano de la Universidad de Burgos “Nuevos retos frente al envejecimiento”. Ponencia “Impacto económico del envejecimiento en los sistemas sanitarios”. Julio 2004
- Participación como moderador de una mesa en el primer congreso nacional de atención socio sanitaria. Octubre 2003 Burgos.
- Miembro del Comité Ejecutivo de la Asociación Europea de Telemedicina.
- Ponente en el XIII Congreso Nacional de Derechos Sanitario, octubre 2006. El Hospital y la protección del dato Salud.

Escritor / Colaborador de numerosos artículos (Unos ejemplos):

- Coautor del libro IMPACTO DE LA NUEVA MEDICINA.
- Coautor del libro HOSPITAL DEL FUTURO.
- Coautor del libro “El Modelo de futuro de la Gestión de la Salud.”
- Artículo de marzo 2012, en IMS Hospitales, publicación auspiciada por EADA.

## **FORMACIÓN (más significativa)**

- Master en Dirección de Hospitales y Empresas Sanitarias realizado en la Universidad Autónoma de Barcelona y EADA.
- Programa Master de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias. IESE - Universidad de Navarra. Madrid.
- Prevención de Riesgos Laborales (Nivel Superior). Tres especialidades.
- Licenciado en ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.
- Realización de los cursos de Doctorado por la Universidad de Burgos.
- Administrador de Fincas Colegiado por Madrid, Ávila, Guadalajara y Segovia.
- Título de Corredor de Seguros.

# CURRICULO

JULIO ZARCO RODRÍGUEZ

CONVOCATORIA DE DIRECTOR GERENTE  
DE HOSPITAL CLÍNICO S. CARLOS

## 1. DATOS PERSONALES.

**Nombre:** Julio Vicente Zarco Rodríguez

## 2. DATOS PROFESIONALES.

### 2.1. Títulos y méritos académicos

1. Título de Licenciado en Medicina, expedido en 1987 por la Universidad Complutense de Madrid
2. Título de Especialista de Medicina Familiar y Comunitaria, expedido en año 2000
3. Título de Doctor en Medicina, expedido en año 2004 por la Universidad Complutense de Madrid. Tesis Doctoral en área de Ciencias Sociosanitarias y Humanidades, con la calificación de Sobresaliente CUM LAUDEM
4. Títulos de Experto en:
  - 4.1. Cuidados Paliativos e Intervención en pacientes terminales, ICEPS (\*), año 1998
  - 4.2. Salud Pública y Educación para la salud, ICEPS, 1999

(\*) ICEPS: Instituto Canario de Estudios, Promoción Social y Sanitaria

### 2.2. Experiencia profesional y de gestión en el desempeño de cargos directivos

#### Cargos directivos:

1. Director Gerente en Funciones del Hospital Clínico S. Carlos. Desde Octubre 2022-Actualidad
2. Subdirector Gerente Hospital Clínico S. Carlos. Desde Noviembre de 2020 a la actualidad.
3. Director General de la Fundación Clínica Universitaria de la Universidad Rey Juan Carlos. Desde octubre 2019 a Noviembre de 2020.
4. Director General de Coordinación de Atención al Ciudadano y Humanización de la Asistencia Sanitaria, con rango de Viceconsejero de la Comunidad de Madrid (Decreto 132/2015 de 9 de julio). Desde Julio 2015 a Marzo 2017
5. Director General de Atención al Paciente de la Comunidad de Madrid. Decreto 2/2014 de 9 de enero. Desde enero de 2014 a julio de 2015.

#### Experiencia en Gestión

6. Presidente de la Fundación de Investigación del Hospital Clínico S. Carlos. Desde Octubre 2022-Actualidad
7. Presidente de la Fundación Humans para la Promoción de la Humanización de la Asistencia Sanitaria. Desde Octubre 2017 a la actualidad

8. Coordinador del área de Personalización y RSC del Hospital Clínico San Carlos, desde octubre 2017 a octubre de 2019.
9. Director Técnico del Museo de Medicina Infanta Margarita, de la Real Academia Nacional de Medicina. Enero 2011 a Diciembre 2013.
10. Presidente Nacional de la Sociedad Española de Médicos de Atención Primaria. Diciembre 2004 a Diciembre 2013.
11. Presidente del Instituto de Bioética y Humanidades Médicas. Desde 2007 a 2012.
12. Presidente de la Fundación de Médicos de Atención Primaria. Desde 2004 a 2013.
13. Director del Centro de Salud Av. Guadalajara. Dirección Asistencial Este. Servicio Madrileño de la Salud. Enero 1991 a Diciembre 1993.

### Experiencia Profesional

Médico asistencial en Centros de Atención Primaria del Servicio Madrileño de la Salud, desde 1987 a 2011.

### 2.3. Experiencia Docente

1. Profesor del Departamento de Medicina Legal, Psiquiatría y Anatomía Patológica de la Universidad Complutense de Madrid. Febrero 2012 hasta la actualidad.
2. Director de la Cátedra de Atención Primaria de la Universidad Europea de Madrid. Enero 2011 a Julio 2012.
3. Codirector de la Cátedra de Medicina de Familia de la Universidad de Alcalá de Henares. Enero 2006 a Julio 2010.
4. Profesor del Departamento de Medicina Preventiva, Salud Pública e Historia de la Ciencia de la Universidad Complutense de Madrid. Enero 2000 a Julio 2004
5. Profesor Colaborador del Departamento de Enfermería y Fisioterapia de la Universidad de Alcalá de Henares. Enero 1998 a Julio 2000.

**2.4. Ponencias. Más de 170 ponencias** en el ámbito sanitario, desde 1997 a la actualidad. Exponemos a continuación algunas de las relacionadas con la gestión de la salud en los **últimos 3 años**:

1. "El futuro de los cuidados desde la perspectiva de la Humanización". Fundación Economía y Salud, Castilla la Mancha, Noviembre 2021 "Cultura de la humanización en la atención Sanitaria". Conferencia Inaugural. 44º Congreso Nacional de Semergen. Sevilla. Octubre 2022
2. "Dimensiones de la Humanización: La importancia de la arquitectura y el interiorismo". Obesity Talks 2022. Barcelona. Septiembre 2022
3. "Humanismo Participativo". Conferencia Inaugural. Cursos de Verano Universidad Complutense de Madrid. Madrid. Julio 2022
4. "Un hombre afortunado". Conferencia Inaugural. 17º Congreso Andaluz de Semergen. Cádiz, Mayo 2022
5. "El impacto del dolor y su tratamiento en la nutrición del paciente oncológico. Humanismo y Derecho". VI Congreso dolor y Cáncer. SEOR, SENPE y SENDOR. Madrid, marzo 2022
6. "Líderes 4.0: Transformación organizativa y digital" Universidad de Deusto. Madrid, Noviembre 2021.
7. "Humanización de la asistencia Sanitaria: Un reto para la participación en salud". Universidad Complutense de Madrid, Noviembre 2021
8. "Afectos y emociones en la Atención Sanitaria". 36º Congreso Nacional SENPE. Madrid, Octubre 2021.
9. "El nuevo paciente: nueva relación con el profesional sanitario" XIII Curso de Gestión de Proyectos. Sedisa, El Escorial, Octubre 2021.
10. "Presente y futuro de la humanización: Humanismo sociosanitario". Academia de Ciencias Médicas de Bilbao. Octubre 2021
11. "Introducción y conceptos básicos de humanización". Curso Básico de la Humanización Sanitaria". Servicio Galego de Saude. Septiembre 2021.

12. "El papel del paciente en salud 4.0". 22 Congreso Nacional de Hospitales de SEDISA. Málaga, Septiembre 2021
13. "Participación ciudadana: La colaboración entre la sociedad civil y las Administraciones". Universidad Complutense de Madrid, Septiembre 2021
14. "La Humanización como herramienta transformadora y participativa". Jornadas Virtuales del Plan de Humanización de Andalucía. EASP, Abril 2021
15. "La humanización como herramienta de transformación". Máster en Gestión Sanitaria. Deusto Business School Health. Febrero 2021
16. "Pacientes en tiempo de Covid". Encuentros en Gestión Sanitaria. SEDISA, Noviembre 2000
17. "La atención al paciente crónico en el contexto Covid 19". Cronicidad Horizonte 20-25. 42 Congreso Nacional de Semergen. Octubre 2020
18. "Teleasistencia y Humanización: Un equilibrio posible en la atención del dolor. I Congreso Virtual Sociedad Española de Calidad Asistencial. Octubre 2020".
19. "El papel de las asociaciones de pacientes en el SNS". Plataforma de Pacientes. Septiembre 2020.
20. "Papel de la profesión farmacéutica frente al coronavirus". Curso de Verano de la Universidad Complutense de Madrid. COFM. Julio 2000.
21. "Iniciativas de humanización en la asistencia sanitaria". Jornadas de FENIN. Hospital 22. Universitario Gregorio Marañón. Febrero 2020
23. "Humanización de la asistencia sanitaria". Conferencia inaugural XIII Congreso Sociedad Aragonesa de Endocrinología y Nutrición. Febrero 2020
24. "Humanización y cuidados". Conferencia de clausura. II Jornadas de ética asistencial del Hospital Universitario del Sureste de Madrid. Febrero 2020.
25. "Humanizando el hospital del futuro". Jornadas del Plan Estratégico del Hospital de Jaén. Servicio Andaluz de Salud. Febrero 2020.
26. "Humanización en Salud Mental". Jornadas de presentación del proyecto de Humanización en Salud Mental. Ministerio de Sanidad. Febrero 2020.

## **2.5. Publicaciones.** Participación en **145 publicaciones.**

En revistas nacionales e internacionales: 72 publicaciones; como primer autor 55.

En libros: 30 publicaciones, como único autor: 5.

Coordinación en la edición de libros: 43 publicaciones.

Exponemos a continuación algunas de las relacionadas con la gestión de la salud en los últimos 5 años:

1. Miguel L, Zarco J, Andreu E. Revisión sobre la metodología para el diseño de la estrategia de calidad en los servicios de Patología Forense. Revista Española de Medicina Legal, Julio 2022. Disponible en <https://www.elsevier.es/es-revista-revista-espanola-medicina-legal-285-avance-resumen-revision-sobre-metodologia-el-diseno-S0377473222000293>
2. Zarco J. La Enfermedad como experiencia de transformación. Editorial Editatum, 2022.
3. Zarco J. Encuentros con el silencio. Editorial Desclee de Brouwer. 2021
4. Fraguas D, Zarco J, Balanza-Martinez V et als. La humanización en los Planes de Salud Mental en España. Revista de Psiquiatría y Salud Mental, Barcelona, 2021. Disponible en: <https://www.elsevier.es/es-revista-revista-psiquiatria-salud-mental--286-articulo-la-humanizacion-planes-salud-mental-S1888989121000987>
5. Zarco J, Arango C. Humanización en Salud Mental. Fundación Humans, 2020
6. Cueva P, Fernández-Lasquetty B, Zarco J. Por una atención más humanizada de las personas con psoriasis. Fundación Humans, 2019.
7. Zarco J. Participación de los ciudadanos en la toma de decisiones Sanitarias. Fundación Humans, 2017.
8. Malet-Larrea A, Gaselurrutia MA, Larrañaga B, Ramírez D, Cantero I, Garay A, Cilveti U, Zarco J, Calvo B, Goyenechea. Adherencia al tratamiento en la población española. Revista Colegio Oficial de Farmacéuticos Guipúzkoa. Botica XXI, 2015; N34:18-19

9. Mascort J, Aguado JC, Alastrue I, Carrillo R, Fransi L, Zarco J. VIH y atención primaria. Volver a pensar en el sida Atención primaria: Publicación oficial de la Sociedad Española de Familia y Comunitaria; 2017, 49(2): 65-66.
10. Zarco J. Áreas integradas, propuesta para coordinar la atención primaria y la hospitalaria. Efesalud.com. Septiembre 2017. Disponible en: <http://www.efesalud.com/areasintegradas-propuesta-para-coordinar-la-atencionprimaria-y-la-hospitalaria/>

## 2.6. Otros méritos.

### Comités de evaluación:

Miembro en el Tribunal de evaluación de 6 Tesis Doctorales

Tribunales de Selección de Profesorado de la UCM: 2

Tribunales de Selección de Personal: 2 Tribunales

Tribunales de Reconocimiento sociosanitario de ámbito nacional: Miembro en 5 Tribunales evaluadores de premios sanitarios.

**Grupos de expertos/Comisiones Técnicas.** Participación en los últimos 5 años en las siguientes comisiones:

1. Presidente de la Comisión de Prevención del Tabaquismo del Hospital Clínico S. Carlos desde Nov 2022 a la Actualidad.
2. Presidenta de la Comisión de Seguridad y Protección de Datos del Hospital Clínico S. Carlos desde Nov 2022 a la Actualidad.
3. Presidente de la Comisión de Humanización de la Asistencia Sanitaria del Hospital Clínico San Carlos. Octubre 2018-Actualidad
4. Presidente de la Comisión de Seguimiento y Evaluación del Plan de Humanización de la Comunidad de Madrid. Diciembre 2016-Febrero 2017. Miembro de la misma desde 2020 a la actualidad,
5. Presidente del Observatorio de Daño Cerebral sobrevenido de la Comunidad de Madrid. Junio 2016-Febrero 2017.
6. Vicepresidente del Comité Institucional del Plan de Enfermedades Poco Frecuentes de la Comunidad de Madrid. Abril 2016- Marzo 2017
7. Vicepresidente del Consejo para el Seguimiento del Pacto Social de la Comunidad de Madrid contra el Trastorno del Comportamiento Alimentario. Julio 2015- Marzo 2017
8. Presidente de la Comisión técnica de la Comisión Sociosanitaria del Servicio Madrileño de la Salud. Junio 2014- Febrero 2017
9. Presidente del Pleno del Observatorio de Riesgos Sanitarios de la Comunidad de Madrid. Enero 2014- Marzo 2017
10. Presidente de la Comisión Técnica de Coordinación de la Información de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid. Enero 2014 a Marzo 2017
11. Presidente de la Comisión de Consentimiento Informado de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid. Enero 2014 a marzo 2017

**Reconocimientos y premios.** 18 reconocimientos y premios por la contribución en aspectos relacionados con la salud y la sanidad:

1. Premio a la contribución al Desarrollo del Trabajo Social en España. Colegio de Trabajo Social de Madrid. 2020
2. Reconocimiento por la contribución a la Humanización de las Enfermedades Poco Frecuentes. INDEPFS. Año 2019.
3. Premio a la mejor iniciativa sociosanitaria. Médica Economics. 2018
4. Premio al mejor proyecto de humanización. Centro de Humanización Tres Cantos. 2018
5. Medalla de Honor en Reconocimiento a los Valores aportados para la mejora de la Sanidad. Fundación Bamberg. 2016.