

CURRICULUM PROFESIONAL - JULIO PASCUAL SANTOS

1. Formación universitaria y de especialización

Grado de **Licenciado** en Medicina y Cirugía, Universidad Complutense de Madrid, 1986: 17 Matrículas de Honor y 7 sobresalientes; **Tesina de licenciatura**: "*Vejez y geriatría en la obra de Gregorio Marañón*" realizada en el Departamento de Historia de la Medicina de la UCM, con la calificación de Sobresaliente.

Grado de **Doctor**: Estudios de Doctorado iniciados en el curso 1989/90 en la Universidad de Alcalá de Henares, con obtención de los 32 créditos preceptivos y **Tesis Doctoral** presentada en el Departamento de Medicina de la Facultad de Medicina de la Universidad de Alcalá de Henares el día 15 de Diciembre de 1992, Apto "*cum laude*" por unanimidad. **Premio Extraordinario de Doctorado** otorgado por la Comisión de Doctorado de la Universidad de Alcalá de Henares durante el curso 1994-95

Especialidad de Nefrología realizada como médico interno residente en el Servicio de Nefrología del Hospital Ramón y Cajal de Madrid (abril 1987 - diciembre 1990).

Cursos de gestión (ESADE, Agencia Laín Entralgo, etc, total 228 horas y 6 ECTS).

2. Experiencia profesional y de gestión

Facultativo Especialista de Area adscrito al Servicio de Nefrología del Hospital Ramón y Cajal de Madrid desde el 1-1-1991. Hasta el 25 de febrero de 2005, F.E.A. Interino; desde ese momento, y como resultado del proceso extraordinario de consolidación y provisión de plazas de FEA de Nefrología de Instituciones Sanitarias de la Seguridad Social, plaza estatutaria en el mismo Servicio (Orden SCO/567/2005 de 25 de febrero, BOE del 11 de marzo). En excedencia desde el 1-4-2008 hasta el 30-4-2021, reingreso desde el 1-5-2021 como jefe de servicio en el Hospital Universitario 12 de Octubre.

Research Fellow, Transplant Division, University of Wisconsin Hospital and Clinics, Madison, Wisconsin, USA (desde agosto-2006 a julio de 2007, bajo la dirección de los Profesores Hans W. Sollinger y Stuart J. Knechtle).

Miembro del **Comité Ético de Investigación Clínica** del Hospital Ramón y Cajal desde septiembre 2004. De diciembre de 2005 a junio de 2009, **presidente** de dicho Comité.

Tutor de Residentes de la especialidad de Nefrología en el Hospital Ramón y Cajal desde octubre de 2007 hasta marzo de 2008.

Director del Area de Medicina de la Universidad Europea de Madrid (abril 2008-septiembre 2009). Dirección de la realización de la memoria necesaria para la presentación del plan de estudios ante las autoridades correspondientes, que recibió informe favorable de la Agencia Estatal acreditadora el 16 de junio de 2008 y posterior aprobación por el Consejo de Universidades. Dirección operativa del Grado de Medicina en esta Universidad, desde el comienzo de su primer curso académico 2008-2009.

En septiembre de 2009 obtuvo el nombramiento de **jefe de Servicio de Nefrología** del Consorci Mar Parc de Salut de Barcelona, puesto que desempeñó hasta abril de 2021. En este periodo desarrolló su plan estratégico diseñado para el Servicio, consiguiendo:

- la estructuración del servicio en tres secciones: 1) enfermedad renal avanzada y diálisis, 2) trasplante renal y 3) hipertensión arterial y riesgo vascular, con tres jefas de sección consolidadas.
- el rediseño de la coordinación de donación y trasplante del hospital (por delegación de la Dirección Médica desde la llegada en 2009) y los procesos de acceso al trasplante renal, con persistente consecución de los objetivos marcados en competencia directa con los grandes hospitales de Barcelona. Actualmente más de 100 trasplantes renales al año; en 2019 fueron 124, desde los 29 de 2009.
- el aumento incesante de actividad asistencial en el marco de mejora continua de indicadores de eficiencia y calidad, reducción de estancia media, de la ratio visitas sucesivas/primeras, aumento de índices de ocupación, etc.
- el trabajo en total sinergia con la jefa de unidad de enfermería nefrológica para el desarrollo conjunto de la asistencia, con creación de figuras como las enfermeras referentes en cada dispositivo, gestoras de casos y enfermeras de práctica avanzada. La enfermería del Servicio se ha situado en estos años en el liderazgo de la enfermería nefrológica española, con presencia creciente en foros europeos.
- el crecimiento exponencial de toda la actividad docente, tanto en pregrado (de un solo profesor asociado en 2009 a un profesor agregado y 4 asociados en 2019) como en posgrado (acreditación de dos residentes por año y un mínimo actual de 6 rotantes extranjeros por año en sus diversas secciones)
- el crecimiento exponencial de la actividad investigadora básica, traslacional y clínica, con un aumento muy importante de los índices bibliométricos del grupo, acreditación como grupo consolidado en el Instituto Hospital del Mar de investigación sanitaria, y en la agencia correspondiente de la Generalitat de Catalunya, integración en la RETIC RedinRen (RD16/0009/0013), y financiación pública competitiva (actualmente 5 proyectos FIS activos con 5 investigadores principales en el grupo) y privada (numerosos ensayos clínicos de fases IB-III con facturación anual >300K).

Coordinador-jefe del Servicio de Urología del Hospital del Mar enero-junio 2013.

Miembro de los **Consejos de Administración del Laboratorio de Referencia de Catalunya** y de **Imatge Mèdica Intercentros** (empresas participadas mayoritariamente por el Parc de Salut Mar) desde 2017 hasta la actualidad.

Miembro del **Comité de Dirección del Instituto Hospital del Mar de Investigación Médica** (acreditado por el ISCIII) desde 2017 a 2021.

Desde marzo 2017 a abril 2021 ha sido, además de jefe del Servicio de Nefrología, **Director del Área Asistencial y Médica del Consorci Mar Parc de Salut de Barcelona**, institución sanitaria pública catalana con más de 4000 empleados. En los 4 años desempeñando esta responsabilidad, sus logros más relevantes han sido:

- Renovación de los procesos de selección, nombramiento, evaluación y renovación de un número importante de mandos asistenciales, consolidando la metodología.
- Reordenación de la estructura de staff asistencial, con reconsideración de funciones de los jefes de admisiones, atención ambulatoria y trabajo social y sanitario.
- Coordinación y rediseño del trabajo de co-dirección asistencial con la Dirección de Enfermería, en un modélico diseño de trabajo en equipo entre ambas direcciones.
- Renovación y reconsideración de la red de comisiones clínicas, con recreación completa de la Comisión de Farmacia y Terapéutica desde un enfoque más moderno

- y centrado en la gestión de compra y prescripción, creación de la Comisión de Adecuación de la Práctica Clínica, Enfermedades Minoritarias y otras.
- Creación de dos unidades de gestión clínica centradas en proceso, con autonomía de gestión de recursos humanos, materiales, hospitalización, etc.: la Unidad de Cirugía Compleja de Columna Vertebral y la Unidad de Patología Mamaria.
 - Creación de la Unidad de Hospitalización Domiciliaria, que en sus primeros dos años de funcionamiento, consiguió realizar 550 y 640 altas hospitalarias respectivamente.
 - Creación de la Unidad de Transición Niño-Adulto, con acuerdo marco con el Hospital Sant Joan de Deu de Barcelona.
 - Dirección de diversos planes de choque y empresa para la gestión de las listas de espera quirúrgicas, de acceso a especialista y a exploraciones complementarias, con reducción drástica de las listas de espera, y consecución del objetivo de 0 pacientes por encima de los tiempos de garantía o referencia.
 - Creación de un nuevo programa de acceso a la atención ambulatoria hospitalaria, con reducción de un 80% en las reclamaciones de usuarios.
 - Co-liderazgo con la Dirección de Economía, la Dirección de Control de Gestión y la Gerencia de la negociación de la concertación de actividad asistencial con la Conselleria para los ejercicios 2018-2020, consiguiendo equilibrio presupuestario.
 - Liderazgo en la apertura en 2017 del edificio nuevo construido en años anteriores a su acceso a la Dirección, incluyendo nuevo servicio de urgencias, nuevos hospitales de día, bloque quirúrgico y obstétrico y servicio de oncología radioterápica.
 - Diseño junto a la Dirección de Gestión y Soporte del proyecto ejecutivo de la Fase II de las obras de ampliación del Hospital del Mar con tres grupos de trabajo (adecuación, logístico y tecnológico) para el desarrollo del proyecto que condujo a la licitación de la obra al final de 2020 (presupuesto 135 M€). Se trata de la construcción de un nuevo edificio dentro del actual recinto hospitalario, con objetivos complejos de mantenimiento de actividad y máxima dificultad logística.

Desde mayo de 2021 es el **jefe de Servicio de Nefrología** del Hospital Universitario 12 de Octubre por concurso oposición.

4. Actividad docente

- **Profesor en Curso de Doctorado** en 84 clases entre 1988 y 2016 y **director de Curso de Doctorado** anual durante 5 años 1997-2001.
- **Profesor** colaborador en la docencia pregraduada de Medicina del Dep. de Medicina de la Universidad de Alcalá desde 1990. Profesor Honorífico Clínico 2008-2009.
- **Profesor Asociado** de Medicina de la Universidad Autónoma de Barcelona desde noviembre 2009 hasta 2017, posteriormente Profesor Agregado, hasta junio de 2021.
- **Coordinador de la asignatura de Patología Médico Quirúrgica IV** en el Grado de Medicina de la UAB-UPF desde 2012 hasta junio de 2021.
- **Conferencias invitadas** nacionales (n=151) e internacionales (n=132).
- **Comunicaciones en congresos** nacionales (n=776) e internacionales (n=468).
- **Tutor de Residentes** de Nefrología en el Hospital Ramón y Cajal (2007-2008).
- **Director del Area de Medicina** de la Universidad Europea de Madrid 2008-2009, responsable máximo de la docencia.
- **Acreditación** (resolución noviembre 2017) para el máximo grado académico universitario (Catedrático) por la Agencia de Qualitat Universitaria de Catalunya (AQU).
- **Acreditación** como Prof. Titular ANECA con exención de la pertenencia al Cuerpo de Profesores Titulares para la acreditación como Catedrático (en curso).
- **Profesor asociado de nefrología de la UCM** desde septiembre de 2021.
- Dirección o co-dirección de **18 tesis doctorales** en el periodo 2010-2021.

5. Participación y compromiso institucional

- Miembro de la Comisión de **Biblioteca** del Hospital Ramón y Cajal desde 1994 hasta 1997. Desde 1995 a 1997 como secretario.
- Miembro de la Comisión de **Trasplantes** del Hospital Ramón y Cajal 1997-2009. De octubre 1997 al 2000 como secretario y de 2000 a 2003 como presidente.
- Miembro del **Comité Ético de Investigación Clínica** del Hospital Ramón y Cajal desde septiembre 2004. De diciembre de 2005 a septiembre de 2009, **presidente**.
- **Patrono de la Fundación de Investigación Biomédica del Hospital Ramón y Cajal** desde diciembre de 2005 hasta septiembre de 2009.
- Miembro de la **Junta Técnico Asistencial** del Parc de Salut Mar desde 2009 hasta la actualidad, desde 2017 como Director Médico y Presidente de la misma.
- Miembro de la Comisión de **Trasplantes** del Hospital del Mar desde 2010 a 2021.
- Miembro de la **Comisión de Calidad Asistencial** del Hospital del Mar de 2011 a 2021
- Miembro electo (jefes de Servicio) del **Comité de Renovación de cargos asistenciales**, Parc de Salut Mar (2015-2017) y presidente de 2017 a 2021.
- Miembro de la **Comisión Asesora de Trasplante Renal y Pancreático de la Organització Catalana de Trasplantaments** (2009-2017).
- Asesor de la **Agencia de Qualitat del Departament de Salut** para cuestiones de enfermedad renal (2015-actualidad).

6. Actividad Científica

- **Coordinador del Grup de Recerca en Nefropaties del Instituto Hospital del Mar de Investigación Médica** en el periodo 2010-2021.
- **Investigador principal** de sucesivos proyectos competitivos con financiación pública y contratos de investigación con empresas privadas, además de tutor y mentor de un número importante de investigadores predoctorales y postdoctorales. En la actualidad, financiación garantizada con el FIS ISCIII PI19/00037 para el periodo 2020-2023), y tutor activo de contratado Río Hortega.
- Invitado a dictar más de 250 **conferencias** relacionadas con su especialidad en los más diversos foros nacionales e internacionales. Autor de >1000 **Comunicaciones** a los más importantes Congresos Nacionales e Internacionales de la especialidad y autor o co-autor de más de 140 monografías o capítulos de libros y >300 **publicaciones** en revistas indexadas (excluyendo cartas al editor), con impact factor del JCI de >1000 puntos, >12.500 citaciones (>7.000 desde 2016) y un índice h de 55 (44 desde 2016) y un índice i10 de 273. De estos >300 artículos, en >50% es primer o último autor, y en la mitad de ellos la revista es de primer cuartil.
- Miembro de las más importantes **sociedades** científicas de nefrología y trasplante. Miembro de las Junta Directivas de la Sociedad Madrileña de Nefrología (2004-12), Española de Nefrología y Española de Trasplante (2008-14).
- Miembro del **Board del Grupo Europeo de Trasplante** de la European Dialysis and Transplant Association (2012-16), desde el que ha desarrollado diversos proyectos y guías europeas de práctica clínica en trasplante. Actualmente, miembro del grupo Kidney Disease Improving Global Outcomes (**KDIGO**) para la elaboración de guías internacionales de trasplante renal.
- **Asesor** para temas de enfermedad renal de la Agencia de calidad AQUAS y evaluador de proyectos para la ANEP y para diversas agencias europeas.
- **Editor-in-Chief** de la revista *Transplantation Reviews*, editor de la Sección de Trasplante de la revista española *Nefrología* y miembro del Comité de Redacción o Editorial de diversas revistas científicas nacionales e internacionales, así como revisor de originales de 20 revistas de primer cuartil, entre otras, *Journal of the American Society of Nephrology*, *Kidney International*, *Am J Transplantation*, *Nature Rev Nephrology*, *British Medical Journal*, *The Lancet* y *New England Journal of Medicine*.