

Apellidos: Torres Hidalgo

## **1. Introducción**

Me diplome como enfermero en la Universidad Autónoma de Madrid. Tras un breve periodo en el Hospital Universitario de La Paz (HULP), fui a trabajar un tiempo al Ospedale San Raffaele en Milán, Italia. A mi vuelta, volví a trabajar al HULP, donde he desarrollado sobre todo mi labor asistencial en la unidad de hematología. Tras realizar un experto universitario en gestión, llegué, ya como supervisor de unidad, a la medicina interna y más tarde me propusieron realizar esas labores de gestión en la unidad de urgencias. En esta unidad, co-lideré la puesta en marcha del triaje Manchester y de la unidad polivalente de preingreso. Cabe resaltar que, en el 2014, con la crisis del Ébola, también pertenecí al equipo de gestión de dicha crisis. Esto último me llevo a tomar la decisión de formarme para pertenecer a la platilla de la Unidad de Aislamiento de Alto Nivel, donde en el año 2016, forme parte del equipo que atendió al caso de Fiebre Hemorrágica de Crimea Congo que se dio en la Comunidad de Madrid.

La puesta en marcha del triaje Manchester también me dio la oportunidad de formarme como formador en el método de triaje manchester, acreditado por el Grupo Español de Trabajo de Triaje Manchester. He participado como docente en 5 ediciones, colaborando en la formación de más de 125 personas.

Respecto a la docencia, he podido participar en formación reglada de la universidad UAM desde el 2012 hasta 2017, colaborando en talleres para los futuros profesionales de la enfermería.

Desde el año 2015 hasta el 2018, formé parte del grupo emergente de investigación CUIDIPAZ, englobado dentro del instituto biomédico acreditado IDIPAZ.

En la actualidad formo parte del equipo de la Gerencia Adjunta de Procesos Asistenciales de Hospitales, adscrita a la Gerencia Asistencial de Hospitales, perteneciente a la Dirección General de Hospitales e Infraestructuras Sanitarias de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid.

## **2. Situación profesional actual.**

**Entidad empleadora:** Consejería de Sanidad. Comunidad de Madrid

**Categoría profesional:** Técnico de Salud

**Fecha de inicio:** 24/04/2017

**Tipo de entidad:** Comunidad de Madrid

**Modalidad de contrato:** Interino/a

**Funciones desempeñadas:**

- Colaboración en la fijación de criterios asistenciales, definición de los procesos sanitarios y organización de la actividad sanitaria.
- Colaboración en sistemas de seguimiento presupuestario, lista de espera, modelos de financiación y análisis de costes en la actividad sanitaria.
- Conocimiento en auditorías, sistemas de información y evaluación de la actividad asistencial.
- Colaboración en la identificación de las necesidades de contratación, elaboración de propuestas, seguimiento y control de convenios, conciertos y/o concesiones en el sector sanitario.
- Colaboración en la elaboración y evaluación de los contratos programa de centros sanitarios en hospitales.

### 3. Cargos y actividades desempeñados con anterioridad.

	Entidad empleadora	Categoría profesional	Fecha de inicio
	Hospital Universitario La Paz	Supervisor de Enfermería Unidad de Urgencias	14/02/2011
2	Hospital Universitario La Paz	Supervisor de Enfermería Unidad de Medicina interna	23/06/2008
3	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Hematología	01/01/2004
4	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Traumatología	13/11/2003
5	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Cuidados Intensivos	01/07/2003
6	ospedale san rafaello, milan italia	Enfermero de Neurología	13/11/2002
7	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Cuidados Intensivos	01/07/2002

### 4. Formación académica recibida.

Titulación universitaria: Titulado Superior  
Nombre del título: Experto universitario en gestión de servicios de Enfermería.  
Entidad de titulación: Universidad Nacional de Educación a Distancia  
Fecha de titulación: 01/02/2008

Titulación universitaria: Titulado Superior  
Nombre del título: Grado en enfermería  
Entidad de titulación: Universidad Autónoma de Madrid  
Fecha de titulación: 01/06/2002

## 5. Conocimiento de idiomas.

Idioma	Comprensión auditiva	Comprensión de lectura	Interacción oral	Expresión oral	Expresión escrita
Inglés	B2	B2	B2	B2	B2
Catalán	B1	B1	B1	B1	B1

## 6. Actividad docente.

### 6.1 Formación académica impartida:

Nombre de la asignatura/curso: talleres formativos

Titulación universitaria: Grado en Enfermería

Fecha de realización: 30/11/2016, 30/11/2015, 30/11/2013, 30/11/2012

Entidad de realización: Universidad Autónoma de Madrid

### 6.2 Cursos y seminarios impartidos orientados a la formación docente universitaria:

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CUIDADOS BÁSICOS PARA TCAE EN UN SERVICIO DE URGENCIAS

Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz

Fecha de impartición: 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CURSO DE TRIAJE MANCHESTER

Entidad organizadora: Comunidad de Madrid

Fecha de impartición: 2014, 2015, 2016

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CUIDADOS DE ENFERMERIA EN UN SERVICIO DE URGENCIAS

Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz

Fecha de impartición: 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CUIDADOS DE ENFERMERIA EN PACIENTES CON RIESGO DE DETERIORO CUTANEO Y DETERIORO TISULAR ED-02"

Entidad organizadora: Comunidad de Madrid

Fecha de impartición: 2010

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: "DESARROLLO DE FORMADORES EN METODOLOGÍA DE RAZONAMIENTO CLÍNICO PARA LA ELABORACIÓN DE PLANES DE CUIDADOS

Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz

Fecha de impartición: 2009

## 7. Experiencia científica y tecnológica.

### 7.1 Propiedad industrial e intelectual

Título propiedad industrial registrada: APLICACION MOVIL VIVIR CON EPOC.

Inventores/autores/obtentores: Jesús Castro Toro; María Durán Agüi; Salomé Herrero Cerceda; Jesús Morente López; Adrián Torres Hidalgo

Nº de solicitud: M3617689

País de inscripción: España  
Fecha de registro: 07/06/2016

## 7.2 Producción científica

Trabajos presentados en congresos nacionales o internacionales

- 1 Título del trabajo: 12 meses 12 objetivos  
Nombre del congreso: 23 jornadas nacionales de enfermeras gestoras  
Ciudad de celebración: A Coruña, Comunidad de Madrid, España  
Entidad organizadora: ANDE
- 2 Título del trabajo: Empirismo Racional  
Nombre del congreso: CONGRESO INTERNACIONAL AENTDE/NANDA-I.  
Ciudad de celebración: Madrid, Comunidad de Madrid, España  
Entidad organizadora: NANDA
- 4 Título del trabajo: Bolonia en los hospitales  
Nombre del congreso: VIII Jornadas de profesorado de centros de enfermería "EDUCAR PARA EL DESARROLLO DISCIPLINAR"  
Ciudad de celebración: Madrid, Comunidad de Madrid, España
- 5 Título del trabajo: motivos de hemolisis en servicio de urgencias  
Nombre del congreso: 2nd EFLM-BD European Conference on the Preanalytical Phase  
Ciudad de celebración: Zagreb, Croacia  
Entidad organizadora: EFLM
- 6 Título del trabajo: rotación de Enfermería militar en el servicio de urgencias  
Nombre del congreso: 24 jornadas nacionales de enfermeras gestoras  
Ciudad de celebración: Alicante, Comunidad Valenciana, España  
Entidad organizadora: ANDE      Tipo de entidad: Asociaciones y Agrupaciones
- 7 Título del trabajo: uso de hemocultivos para cribado de infección en catéter central  
Nombre del congreso: 10ª congreso europeo de la asociación europea de hematología  
Ciudad de celebración: Estocolmo, Suecia  
Entidad organizadora: Asociación europea de hematología
- 8 Nombre del congreso: "II JORNADAS MULTIDISCIPLINARES ANDALUZAS DE UPP Y HERIDAS CRÓNICAS"  
Ciudad de celebración: Sevilla, Andalucía, España  
Entidad organizadora: geneaup

## **8. Gestión de I+D+i y participación en comités científicos:**

### Comités científicos, técnicos y/o asesores

Título del comité: Comité científico en el VI foro socio sanitario de la comunidad de Madrid.

Título del comité: Comité científico en el IV Encuentro de Enfermería de la Comunidad de Madrid. Cuidando Madrid: En la atención Integral SUMMAMos todos.

# RAQUEL VINAGRE GASPAR

## MÉRITOS ACADÉMICOS

- Diplomada en Enfermería. Universidad Complutense de Madrid (UCM). 1995-98.
- Graduada en Enfermería. UCM. 2010-11.
- Máster Universitario en Investigación de Cuidados. UCM. 2007-09.
- Experto Universitario en Gestión y Servicios de Enfermería. Escuela Ciencias de la Salud (UCM). 2011-12.
- Máster Universitario en Administración Sanitaria. UNED. 2019-21.

## EXPERIENCIA

HOSPITAL  
UNIVERSITARIO 12  
DE OCTUBRE

*1 Julio 1998- 31 Diciembre 2010.* Enfermera Asistencial. **UCI DE TRAUMA Y EMERGENCIAS.**

*1 Enero 2011- 28 Febrero 2015.* Supervisora de Unidad. **CUIDADOS INTENSIVOS PEDIÁTRICOS Y REANIMACIÓN INFANTIL**

*1 Marzo 2015- Actualidad.* Supervisora de Área Funcional. **BLOQUES QUIRÚRGICOS ADULTOS Y NIÑOS, ESTERILIZACIÓN, MEDICINA PREVENTIVA Y SERVICIO DE PREVENCIÓN RIESGOS LABORALES**

ÁREAS 2 Y 11 de  
Salud EXISTENTES.

En los primeros años, experiencia en atención primaria y sanidad privada.

## DOCENCIA

UNIVERSIDAD  
COMPLUTENSE DE  
MADRID

**Formación pregrado** estudiantes de enfermería: -Colaboración honorífica. 2001-2014

-Profesor Asociado Ciencias de la Salud. Contrato laboral docente e investigador. Dedicación 3+3h. Desde 2004 hasta la actualidad.

COLEGIO DE  
ENFERMERIA,  
HOSPITAL 12 DE  
OCTUBRE,  
UNIVERSIDAD  
EUROPEA, FUDEN

**Formación postgrado** a enfermeras:

Más de 500 horas impartidas en múltiples programas, fundamentalmente centrado en la atención al paciente grave, manejo y cuidados, y seguridad del paciente en ámbito quirúrgico.

## INVESTIGACIÓN

- Comunicación oral: "Valor predictor de la hemoglobina inicial en la aparición de disfunción multiorgánica en pacientes con trauma grave". (4º autor). Junio 2001. Sociedad Española de Enfermería Intensiva y Unidades Coronarias (SEEIUC).
- Comunicación oral: "Protocolo de aspiración endotraqueal en pacientes con trauma craneal grave. Estudio de variables neurofisiológicas". (5º autor). Mayo 2002. + Diploma Segundo Accésit Abbott-Seeiuc por este trabajo de investigación. SEEIUC.

- Publicación Revista: "Protocolo de aspiración endotraqueal en pacientes con trauma craneal grave. Estudio de variables neurofisiológicas". Enfermería Intensiva. 2002; 13, (3): 99-106.
- Publicación Libro: Capítulo Libro "Manual de Enfermería Médico-Quirúrgica". Vol II. Depósito Legal: M.3.102.2002. "El paciente sometido a reanimación cardiopulmonar". 2ª autor.
- Ponencia: "Repercusión de los cuidados de enfermería en la hidrodinámica cerebral del paciente con trauma craneal severo". Mayo 2003. Hosp. 12 Octubre.
- Ponencia: Simposium de Cuidados de enfermería en el paciente neurocrítico. 16 H/ 1.1 CRÉD. Nov 2003. Hospital Vall d'Hebron de Barcelona.
- Comunicación oral: "Calidad de vida a largo plazo del paciente con traumatismo craneoencefálico severo". Junio 2005 (8ª autor). SEEIUC.
- Publicación Revista: "Calidad de vida a largo plazo después de un traumatismo craneoencefálico". METAS. 2007; 9 (10): 16-25.
- Comunicación oral: "Síndrome de Burnout en distintas unidades de cuidados intensivos". (4ª autor). Junio 2007. SEEIUC.
- Publicación revista: "Síndrome de Burnout en distintas unidades de cuidados intensivos". Enfermería Intensiva. 2009; 20 (4): 131-40. + Diploma Premio al mejor artículo original publicado en la Revista Enfermería Intensiva 2009.
- Publicación Libro: Capítulo 4º Libro. Cuidados respiratorios de enfermería en el paciente neurocrítico. En: Cuidados respiratorios en Críticos. Principios y Práctica. ISBN: 978-84-612-7211-2. Págs. 419-27. Publicado en Enero 2009.
- Comunicación oral: "Pérdidas sanguíneas diagnósticas en pacientes con trauma grave" (1ª autor). 2008. SEEIUC.
- Publicación Revista: "Pérdidas sanguíneas diagnósticas en pacientes con trauma grave". Enferm Intensiva. 2010; 21(3):120-5.
- Comunicación: "Desarrollo del decúbito prono en pacientes con TCS". (5ª autora). 2008. SEEIUC.
- Capítulos Libro: Hipoglucemia, Monitorización de la presión intracraneal, drenaje torácico, eclampsia y protocolo donante. En: Cuidado Integral del Paciente Crítico. Elsevier. 2008. ISBN: 978-84-458-1923-4.
- Capítulos Libro: Enfermería en el Trauma. En: Guía para la atención del trauma grave. Ergon. 2009. ISBN: 978-84-8473-751-3.
- Comunicación oral: "Evaluación del cumplimiento de cabeceros elevados entre 30-45º en pacientes intubados". (1ª autora). 2010. SEEIUC.
- Publicación: "Evaluación del cumplimiento de cabeceros elevados entre 30-45º en pacientes intubados". Enfermería Intensiva 2011; 22(3): 117-24.
- Póster con defensa oral: "Análisis del registro de la atención inicial al trauma". (6ª autora). 2010. SEEIUC.
- Publicación: "Análisis del registro de la atención inicial al trauma". Metas 2011; 14(6): 8-12.
- Premio: "I Certamen Científico Ana Martínez" Hospital 12 de Octubre. Mayo 2011. Mejor poster: "Análisis del registro de la atención inicial al trauma".
- Ponencia: "Cuidados en el paciente pediátrico con TDE". Noviembre 2011. SOMIAMA.
- Comunicación oral: "Aplicación de medidas para la sostenibilidad del gasto en una uci pediátrica. Análisis de su efectividad. (1 autora). 2015. Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE).

- Comunicación oral: "Influencia del liderazgo en la seguridad del paciente: análisis de incidentes en una uci pediátrica". (1 autora). 2016. ANDE.
- Vocal Comité Organizador IV Jornada Nacional de la División de Enfermería de Trasplante". 1,2 cred. Noviembre 2017. Hospital Universitario Ramón y Cajal.
- Comunicación oral: "Implantes quirúrgicos: Desde la logística hasta la seguridad del paciente" (1º autora). 2018. ANDE.
- Comunicación oral: "Normalización del proceso de implantación: Análisis de su efectividad". (3º autora). 2018. ANDE.
- Comunicación oral: "Estudio pre-postintervención para la mejora de la seguridad del paciente". (6ª autora). 2018. Sociedad Española Calidad Asistencial (SECA).
- Comunicación oral: "Nuevas tecnologías en logística sanitaria y seguridad del paciente. Trazabilidad y almacenamiento de la cobertura quirúrgica en el bloque quirúrgico de un hospital de alta complejidad". (3ª autora). 2019. ANDE.
- Comunicación oral: "La transparencia en la gestión de implantes. Beneficios de la trazabilidad electrónica. Congreso de Hospitales". (3º autora). 2019. Congreso Nacional de Hospitales.
- Comunicación oral: "Formación contingencia durante la primera ola de pandemia por sars-cov-2 en unidades de pacientes críticos del hospital 12 de octubre". (5º autora). 2021. ANDE.
- Póster: "Reorganización de la actividad quirúrgica durante la pandemia por Sars-COV-2. 2021. Congreso Nacional de Hospitales y Gestión sanitaria.

---

### ACTIVIDAD FORMATIVA EN GESTIÓN

---

- Proyecto de Educación y Revisión de la Seguridad Hospitalaria 2005. 10 H. 2005.
- Planificación y gestión de los cuidados de enfermería. 40 H/2 cré. Aula virtual. 2008.
- Taller de Seguridad del paciente. Edición II.. 5 H. Agencia Laín Entralgo. 2009.
- Proyecto Bacteriemia Zero. 6 H/ 1,3 cré. Ministerio de Sanidad y Política Social. 2009.
- Recursos de información y documentación científica en ciencias de la salud. VIIª edición. 20H/3,60 cré. Agencia Laín Entralgo. 2009.
- Herramientas de Gestión de Riesgos: AMFE y ACR. 10 H. Agencia Laín Entralgo. 2010.
- Evaluación de tecnologías sanitarias. 12 H. Unidad de Investigación y Comisión de Tecnología. 2010.
- Trabajo en equipo. 20H/4.2 cré. Agencia Laín Entralgo. 2010.
- Herramientas Avanzadas de Calidad para facilitar la gestión de la incapacidad temporal. 20H/2.1 cré. Agencia Laín Entralgo. 2011.
- Gestión por competencias. 80H. Colegio de Enfermería de Madrid. MESTESA consultoría. 2011.
- Introducción Norma ISO 9001:2008. Implantación en Unidades. 6H/1 cré. Hospital 12 Octubre. 2013.
- Proyecto "Neumonía Zero". 20H/ 3 CRÉD. Ministerio de Sanidad y Política Social. 2013.
- Design Thinking, innovación y creatividad. 0.7cré. 18H. Hospital 12 de Octubre. 2013.
- Comunicación y autorregulación para personal de enfermería de la unidad de reanimación infantil y cuidados intensivos pediátricos. 6H/1.1 cré. H.12 Octubre.2013.

- Claves para la dirección y gestión de unidades de enfermería: Gestión de personas. 20 H/ 3.8 créd. 2013.
- La complejidad de la gestión del mando intermedio. Diversidad y preparación. Nuevos roles. 6H. Hospital Ramón y Cajal. 2013.
- Negociación en las organizaciones sanitarias. 20 H/ 3.1créd. Formación Continuada Consejería de Sanidad. 2014.
- El modelo de Lean Healthcare. 20H/ 3.3 créd. 2015.
- Estrategias de afrontamiento en las relaciones interpersonales y en la comunicación paciente/familia en el ámbito laboral. La gestión del conflicto. Ed. 01. 6H/ 1 créd. 2016.
- Desarrollo de competencias para directivos y mandos intermedios. Resiliencia: Crecer en la adversidad. Ed 01. 8H/ 0.9 créd. 2017.
- Desarrollo de competencias para directivos y mandos intermedios: Gestión del tiempo y planificación del trabajo. 16H/ 1,8 cred. 2017.
- Desarrollo de competencias para directivos y mandos intermedios: Crea, presenta e impacta. 16H/2,6 créd. 2018.
- Proyectos e Intraemprendimiento en el sector hospitalario. 4H. EADA. 2018.
- Gestión de recursos para una mejor eficiencia hospitalaria. 4H. EADA. 2018.
- Cobranding corporativo hospitalario. 4H. EADA. 2019.
- Desarrollo de competencias para directivos y mandos intermedios. El arte de generar conversaciones cruciales. Ed 02. 18H/ 2,2 créd. 2019.
- Proyecto formativo para mandos intermedios de enfermería del Hospital Universitario 12 de Octubre. Ed. 2. 15 H/ 1,7 créd. 2019.
- Aplicación de la metodología Lean Seis Sigma para la mejora sustancial en la eficiencia de los procesos. 10H/1,6créd. Hospital 12 de Octubre. 2019.
- Herramientas para gestionar metodologías ágiles. 18H/ 3 créd. 2019.
- Taller de práctica basada en la evidencia. 16 H/ 2,2 créd. 2019.
- Proyecto formativo de capacitación para mandos de enfermería de HUniversitario 12 de Octubre. Nivel Avanzado. 4 H/.0,8cred. 2019.
- Fast track: Liderando la innovación sanitaria. Universidad de Deusto Business School Executive. 25 H. 2020.
- Fast track: Intercambiando ideas y creando red. 26,5H. Universidad de Deusto Business School Excecutive. 2020
- Liderando en tiempos de Covid19, una necesidad en entornos desafiantes. 15 H. Universidad Deusto Business School Executive. 2020.
- Entrenamiento en el cultivo de la compasión. 31 H. Hospital Universitario 12 de Octubre. 2020

## OTROS ASPECTOS

- Inglés a nivel de lectura científica.
- Miembro de múltiples comités y grupos del hospital: Investigación, Innovación, Unidad Funcional de Gestión de Riesgos, Comisión de quirófano, participación en el desarrollo del Plan estratégico 205-2019, y grupo ensambla del Plan Estratégico 2020-2024.
- Colaboradora del desarrollo de 4 medidas del Proyecto de Normalización de Intervenciones de Enfermería.