

CURRICULUM VITAE - M^a Teresa Alonso Salazar

FORMACIÓN ACADÉMICA

- Grado de Licenciada en Medicina y Cirugía (1979/85) por la Universidad Autónoma de Madrid (UAM), a través de tesina "Desarrollo de dos clases de formas asimétricas de acetilcolinesterasa en músculo esquelético de pollo durante el desarrollo ", realizada con Beca de Colaboración en Neurobiología básica.
 - Doctora en Medicina y Cirugía (UAM) con la tesis doctoral "La demanda sanitaria urgente y su respuesta en Atención Primaria" (Sobresaliente cum laude por unanimidad) en 1993.
 - Licenciada en Economía (1993/97) por la UAM.
-

FORMACIÓN DE POSTGRADO

- Especialista en Medicina Familiar y Comunitaria, con formación MIR en el Hospital La Paz y Centro de Salud "La Chopera" - Alcobendas (1986/88)
 - Máster en Administración Sanitaria en Desarrollo Directivo y Empresa Sanitaria (ENS) con el TFM "El envejecimiento demográfico: un logro social, un reto político, un fenómeno sociológico, un desafío histórico".
 - Máster en Gobierno Corporativo para Consejeros y Alta Dirección de la Universidad Camilo José Cela, con el TFM "... que la lista de espera no me sea indiferente". Seleccionada y becada para este máster junto a otras cinco mujeres españolas, por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (2013/14)
 - Acreditación de Bureau Veritas como Consejera de Empresas (2015)
-

TRAYECTORIA PROFESIONAL Y DESEMPEÑO:

- **Médico del Equipo de Atención Primaria (EAP)** del Centro de Salud "Goya" (Madrid). Nombramiento Estatutario Fijo desde 1990. Ejercicio profesional como médico de familia y **Coordinadora Médico** de EAP durante 5 años.

En situación de Servicios Especiales para el desempeño de los siguientes puestos directivos en la Sanidad Pública Madrileña, con descripción de algunas actuaciones:

- **Directora Médico del Hospital Universitario Infanta Sofía de Madrid desde el 5 de octubre de 2020 (nombramiento de 11 de enero de 2021) hasta la actualidad**

Gestión de los planes de contingencia y desescalada de la tercera, cuarta y quinta olas de la epidemia por SARS-CoV-2, en los diferentes ámbitos hospitalarios

Gestión de las ausencias del equipo directivo, con asunción de diferentes funciones, evitando que la organización sufriera los vacíos estructurales de cada momento

Proyecto de integración funcional de la atención domiciliar especializada y cuidados paliativos de ambos niveles asistenciales

- **Directora de Recursos Humanos del Hospital Universitario Fundación Alcorcón (HUFA) del 28 de abril de 2017 al 4 de octubre de 2020**

Regularización de la plantilla (60 plazas estructurales), pendiente desde 10 años atrás.

Desarrollo de la OPE 2018 específica del HUFA (402 plazas de todas las categorías).

Diseño y puesta en marcha del diseño coste efectivo de sustitución de verano, con impacto relevante en la organización de servicios enfermeros.

Encuesta de satisfacción de profesionales 2019.

Plan de vacunación antigripal para los profesionales (2019-20), con un 45% de incremento de la vacunación, cumpliendo el objetivo del Ministerio de Sanidad y obteniendo el premio de la Comunidad de Madrid por los mejores resultados entre los hospitales.

- **Directora de Continuidad Asistencial del HUFA del 15 de octubre de 2010 al 27 de abril de 2017**

Responsable del Plan de Mejora de las Consultas Externas del Hospital

Responsable del Plan "Guía, Orientación y Direccionamiento de pacientes en el Hospital"

Corresponsable (con la Dirección de Enfermería) del plan funcional, traslado y rediseño funcional del Hospital de Día Onco-Hematológico

- **Directora Médico del Área Sanitaria 11**

Coordinadora del desarrollo del proceso extraordinario de consolidación de empleo en todas las categorías profesionales y centros de salud del Área.

Presidenta de la Comisión Delegada de los Tribunales Centrales de la fase de provisión del proceso extraordinario de consolidación de empleo (Ley 16/2001) de Farmacéuticos de Área de Atención Primaria, Técnicos de Salud Pública, Pediatras de Atención Primaria, Médicos de Familia y Técnicos de la Función Administrativa

Presidenta de la Comisión de Morbimortalidad del Área 11 con el Hospital 12 de Octubre.

Responsable de la Gerencia del Área 11 de Atención Primaria de la ejecución y desarrollo del Plan de Actuación frente a la pandemia de Gripe A H1N1. 2009.

Definición del perfil de Subdirección para la Continuidad Asistencial en la C. de Madrid, con incorporación del primer profesional para este desempeño.

Gestión de la adquisición directa de medicamentos para dos hospitales psiquiátricos concertados, en equipo con la Dirección de Enfermería y Dirección de Gestión

- **Directora Médico del Área Sanitaria 1**

Coordinadora del grupo de trabajo "Financiación" del "Plan de Desarrollo del Modelo Sociosanitario para la Comunidad de Madrid", entre noviembre de 2000 y junio de 2001.

Miembro del grupo para elaborar el primer Protocolo de Prevención y actuación frente a la Violencia en el Trabajo, plasmado en Orden 212/2004 del Consejero de Sanidad y Consumo.

Inicio de la prescripción a través de receta de médicos de residencias sociosanitarias

Coordinadora del trabajo para la “Guía de Cuidadores: Aprender a cuidarse para cuidar mejor”

- **Jefe de Estudios y Responsable de la Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria del Área Sanitaria 1**

Coordinadora del grupo de trabajo de la Comisión Nacional de la Especialidad de Medicina Familiar y Comunitaria responsable del proceso de evaluación de los MIR.

Puesta en marcha del plan de formación específico para tutores de la formación postgrado.

Responsable del “Programa sociosanitario para la atención de las personas mayores” del Área 1 de Madrid y representante de la Dirección de Atención Primaria en la Comisión Sociosanitaria de Área, ejerciendo las funciones de Secretaría Técnica.

- **Gerente de Atención Primaria en el Área Sanitaria 3**

Despliegue del nuevo modelo de Atención Primaria como primera Gerente del Área 3 definiendo un proyecto de trabajo por objetivos, desde la planificación de nuevos Centros de Salud y su proyecto funcional a la transición del modelo asistencial tradicional a los Equipos de Atención Primaria. Participación activa en la definición de la Cartera de Servicios de Atención Primaria y de las competencias del Coordinador del Equipo.

- **Responsable de Urgencias y Atención Continuada en el Área Sanitaria 9**

Responsable directivo de la gestión del cambio de los Servicios Normal y Especial de Urgencias al nuevo modelo organizativo integrado en el 061, en sus aspectos estructurales, organizativos, formativos y de coordinación con Atención Primaria y el Hospital.

ACTIVIDAD DOCENTE DESEMPEÑADA:

- Colaboración en el Programa de Formación de Atención Primaria para alumnos de sexto curso de la Facultad de Medicina de la UAM. Cursos académicos 1988-89 y 1989-90
- Tutor extrahospitalario del Programa Docente de Formación de Especialistas en Medicina Familiar y Comunitaria (Unidad Docente de Madrid). 1989
- Colaboración en el Programa Docente de Medicina Preventiva y Salud Pública para alumnos de sexto curso de la Universidad de Alcalá de Henares (Madrid). Curso 1991-92
- Colaboración en el Curso de Doctorado: "El Método Científico en las Ciencias Biomédicas", a través de las ponencias: Estrategia y Metodología de investigación ante un problema Sociosanitario I y II. Curso académico 1993-1994. U.A.M.
- Tutora del Programa Docente de la especialidad de Medicina Familiar y Comunitaria desde 1995, con responsabilidad directa sobre un R 3 durante 1996 y 1997.
- Colaboración en el curso de “Introducción a la Medicina Familiar y Comunitaria”. Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria del Area 1 de Madrid. Junio 1997.
- Colaboración en el Curso de Gestión Hospitalaria organizado por la Facultad de Medicina de la UAM: “Relaciones del Hospital con el exterior”. Julio 1997 y octubre 1998.
- Profesora del “Curso Básico de Estadística Descriptiva” organizado por la Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria (UD de MFyC) del Area 1. Octubre 1997.

- Profesora del curso de “Introducción a la Medicina Familiar y Comunitaria” y “Organización del EAP y del Centro de Salud” de la UD de MFyC del Área 1 de Madrid. Junio 1999.
- Profesora en el curso “La Coordinación Sociosanitaria en la Atención Integral a la Persona Mayor” de la Consejería de Servicios Sociales y la Unidad de Docencia del Área 1 de Madrid. Noviembre 2000.
- Profesora en el curso de Formación Continuada en Investigación Clínica para Médicos de Atención Primaria, durante las ediciones de los años 2003, 2004 y 2005.
- Coautora del material docente para los alumnos de los Cursos de Expertos Profesionales de la UNED: “Gestión y Dirección de Centros Sociosanitarios” y “Gestión y Dirección de Centros Geriátricos y de Tercera Edad”. Desde el curso académico 2004-05 hasta 2015.
- Coautora del curso multimedia: “Programa de Formación: Uso Racional del Medicamento, Fundamentos de la Atención Terapéutica en la Atención Primaria de Salud”. Capítulo 11: Farmacoeconomía: evaluación económica del medicamento. Enero 2007.
- Profesora del curso “Programas y recursos en la atención y prevención de la dependencia” con la sesión “El papel de la Coordinación Sociosanitaria en la atención y prevención de la dependencia. Experiencias de Coordinación Sociosanitaria”. Noviembre 2016.
- Autora de la Lección “Gestión de las transiciones asistenciales” en la Materia “Continuidad asistencial y gestión sanitaria” del Curso “Experto en Continuidad Asistencial” de la Fundación Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria (IMAS) 2017
- Profesora del curso “La edad prospectiva como concepto articulador de la evaluación y atención a personas dependientes (Prevención y Protección)” con la sesión “Itinerario personal de atención sociosanitaria a la persona mayor dependiente: distintos proyectos de continuidad asistencial”. Madrid, 20 de septiembre y 22 de noviembre de 2017.
- Profesora del Título propio de Máster en Gestión Clínica de Unidades Asistenciales (Universidad Internacional Menéndez Pelayo – Fundación IMAS). El reto de la continuidad asistencial: Las rutas asistenciales y Gestión de las transiciones asistenciales. 2018
- Profesora colaboradora en el Máster Universitario en Administración Sanitaria (MUAS) de la UNED y la ENS edición 2021-2023 en la asignatura Funciones Directivas

PONENCIAS, COMUNICACIONES A CONGRESOS Y PUBLICACIONES

Dirección y/o participación en múltiples proyectos de trabajo cuyos resultados han sido valorados por su interés para ser compartidos como ponencias, comunicaciones en Jornadas y Congresos o como publicación escrita. Se presentan en forma de Anexo para su valoración por parte de la Comisión Evaluadora, si lo considera de interés.

IDIOMAS

- Inglés: Usuario básico para la comprensión auditiva y la expresión oral. Usuario competente para la comprensión lectora y expresión escrita.
- Francés: Usuario básico en todas las competencias de la lengua.

COMPETENCIAS:

Durante mi vida profesional he tenido ocasión de desarrollar y poner en valor diferentes competencias directivas entre las cuales destacaría la capacidad para reconocer y aprovechar oportunidades que repercuten en la competitividad y efectividad de la organización, gestionando los recursos de manera ágil y eficiente, con una clara orientación al ciudadano, que en mi caso siempre ha sido paciente o miembro de su entorno.

Mi desempeño dirigiendo profesionales altamente cualificados ha pivotado necesariamente sobre competencias muy vinculadas a la dirección de personas, en las que la comunicación efectiva, la negociación, la flexibilidad y la delegación eran fundamentales.

Mi liderazgo va muy relacionado con la iniciativa, la creatividad y el optimismo, por lo que me resulta fácil ilusionar y motivar a mis colaboradores y generar un clima de comunicación y confianza en los equipos de trabajo.

Abordo los problemas desde la capacidad de análisis y la intuición en la identificación de puntos clave, trabajo con tenacidad y disciplina, sin eludir la toma de decisiones que corresponde a mi nivel de responsabilidad.

Gestiono bien el estrés y la incertidumbre, pero asumo con responsabilidad las decisiones.

En situaciones de riesgo me caracteriza la serenidad y la prudencia, de forma que la aparente valentía es más bien el resultado de un escenario previamente analizado y controlado.

Y aunque lo refiera en último lugar, me siento especialmente satisfecha de ser reconocida por mi credibilidad y honradez.

CURRICULUM VITAE

I. DATOS PERSONALES:

NOMBRE Y APELLIDOS: Paloma Casado Duráñez

II. FORMACIÓN ACADÉMICA:

- Licenciada en Medicina y Cirugía. Universidad Complutense de Madrid, 1992.
- Especialista en Análisis Clínicos vía MIR. Hospital Niño Jesús de Madrid, 1996.
- Especialista en Genética Clínica. Universidad de Alcalá de Henares, 1996.
- Master en Gestión de los Servicios de Salud y Empresas Sanitarias. Universidad Complutense de Madrid, 2007.
- Programa de Alta Dirección de Instituciones Sanitarias. IESE, 2012.
- Master en Gestión y Planificación Sanitaria para directivos de la salud. Universidad Europea de Madrid, 2014.

III. EXPERIENCIA PROFESIONAL:

- Facultativo Especialista en Análisis Clínicos. Clínica Moncloa. Julio 1997 - julio 1998
- Facultativo especialista de área de Análisis Clínicos. Centro de Atención Especializada Vicente Soldevilla, área 1 de Atención Especializada. INSALUD. Madrid. Noviembre-diciembre 1997
- Asistente voluntario. Hospital Ramón y Cajal. Servicio de Genética Médica. Enero 1997 - marzo 1998
- Directora de Calidad. Labipath, SA Laboratorios de Análisis Clínicos. Madrid. Marzo 1998 - noviembre 2000
- Directora Técnica. Laboratorio de Genética. Clínica Belén. Madrid. Octubre 1998-noviembre 2000
- Facultativo Especialista de Área de Análisis Clínicos. Hospital Virgen de la Torre. Servicio Madrileño de Salud. Noviembre 2000 - julio de 2005
- Facultativo Especialista de Área de Análisis Clínicos. Complejo Hospitalario La Mancha Centro, Alcázar de San Juan (Ciudad Real). Personal estatutario fijo por Orden SCO/3133/2005, BOE de 11 de octubre de 2005. Responsable de calidad de laboratorios. Noviembre 2005 -junio 2007
- Facultativo Especialista. Unidad de Calidad. Hospital Clínico San Carlos. Servicio Madrileño de Salud. Junio de 2007 - marzo de 2008

- Subdirectora Médico. Hospital Central de la Cruz Roja San José y Santa Adela. Servicio Madrileño de Salud. Marzo 2008 - noviembre 2011
- Directora Médico. Hospital Universitario del Henares. Coslada. Servicio Madrileño de Salud. Noviembre 2011 - marzo 2014
- Subdirectora General de Calidad y Cohesión. Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Marzo 2014 - mayo 2017
- Subdirectora General de Calidad e Innovación. Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Junio 2017 - diciembre 2018
- Facultativo Especialista. Unidad de Calidad del Hospital Clínico San Carlos. Servicio Madrileño de Salud. Diciembre 2018-octubre 2019
- Responsable del Área de Personalización y RSC. Hospital Clínico San Carlos. Servicio Madrileño de Salud. Octubre 2019 - diciembre 2019
- Subdirectora General de Humanización, Bioética, Información y Atención al Paciente. Consejería de Sanidad. Comunidad de Madrid. Enero 2020 - abril 2021
- Responsable del Área de Humanización del Hospital Clínico San Carlos. Servicio Madrileño de Salud. Mayo 2021 - actualidad

IV. PUBLICACIONES RECIENTES RELACIONADAS CON GESTIÓN SANITARIA:

1. Informe del proyecto de Estratificación de la Población por Grupos de Morbilidad Ajustados (GMA) en el Sistema Nacional de Salud (2014-2016) NIPO PDF: 680-18-001-2680-18-002-8.
https://www.mscbs.gob.es/organizacion/sns/planCalidadSNS/pdf/informeEstratificacionGMASNS_2014-2016.pdf
2. Unidades asistenciales del cáncer en la infancia y adolescencia. Estándares y recomendaciones de calidad y seguridad. Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. NIPO: 680-15-028-0.
https://www.mscbs.gob.es/organizacion/sns/planCalidadSNS/docs/EERR/Unidades_asistenciales_del_cancer_en_la_infancia_y_adolescencia.pdf
3. Casado, P. La salud en las personas mayores. En “Las Personas Mayores en España INFORME 2016”. IMSERSO. Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. NIPO CD-ROM: 686-17-027-8 NIPO EN LÍNEA: 686-17-028-3 DL: M-31521-2017.
https://www.imserso.es/InterPresent1/groups/imserso/documents/binario/1120170_01_informe-2016-persona.pdf
4. Cuidados Paliativos Pediátricos en el Sistema Nacional de Salud: Criterios de Atención NIPO: 680-14-164-X.
https://www.mscbs.gob.es/organizacion/sns/planCalidadSNS/pdf/01-Cuidados_Paliativos_Pediatricos_SNS.pdf
5. Estrategia en Enfermedades Neurodegenerativas del Sistema Nacional de Salud. NIPO en línea: 680-16-030-3.
https://www.mscbs.gob.es/organizacion/sns/planCalidadSNS/pdf/Est_Neurodegenerativas_APROBADA_C_INTERTERRITORIAL.pdf

6. Abordaje de la Esclerosis Lateral Amiotrófica. NIPO en línea: 680-18-052-7. https://www.msccbs.gob.es/organizacion/sns/planCalidadSNS/pdf/Abordaje_de_la_Esclerosis_Lateral_Amiotrofica_2017.pdf
7. Los grupos de morbilidad ajustados: nuevo agrupador de morbilidad poblacional de utilidad en el ámbito de la atención primaria. *Atención Primaria*. Volume 48, Issue 10, December 2016, Pages 674-682. <https://www.elsevier.es/es-revista-atencion-primaria-27-articulo-los-grupos-morbilidad-ajustados-nuevo-S0212656716302104>
8. Serrano-Aguilar P, Asua-Batarrita J, Molina-López MT, Espallargues M, Pons-Rafols J, García-Armesto S, Arriola-Bolado P, López-García M, Faraldo-Vallés MJ, Sánchez-Gómez LM, Juárez-Rojo C, Prieto-Yerro I, Casado-Durández P, Sarria-Santamera A. The Spanish Network of Agencies for Health Technology Assessment and Services of the National Health System (RedETS). *Int J Technol Assess Health Care*. 2019 Jan;35(3):176-180. doi: 10.1017/S0266462319000205. Epub 2019 Apr 22. PMID: 31006412. <https://www.cambridge.org/core/journals/international-journal-of-technology-assessment-in-health-care/article/abs/spanish-network-of-agencies-for-health-technology-assessment-and-services-of-the-national-health-system-redets/E2D3A0B7F8197C21665EC2EED84B1166>
9. Puig L, Ruiz de Morales JG, Dauden E, Andreu JL, Cervera R, Adán A, Marsal S, Escobar C, Hinojosa J, Palau J, Arraiza A, Casado P, Codesido M, Pascual C, Saldaña R, Gil A. La prevalencia de diez enfermedades inflamatorias inmunomediadas (IMID) en España. *Rev Esp Salud Pública*. 2019;93: 25 de marzo e201903013. <https://scielo.isciii.es/pdf/resp/v93/1135-5727-resp-93-e201903013.pdf>
10. Álvaro Rodríguez-Lescure, Ana Lluch Hernández, Ramón Colomer Bosch, Paloma Casado Durández, Anonia Gimón Revuelta. Análisis y recomendaciones para la mejora de la gestión clínica y la atención del cáncer de mama metastásico en España. *Revista de Senología y Patología Mamaria* 2021. ISSN 0214-1582. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0214158220301808>
11. Fundación Humans. Participante en el ANÁLISIS DE SITUACIÓN DE LOS ASPECTOS HUMANÍSTICOS DE LA ATENCIÓN SANITARIA EN ESPAÑA. Octubre 2017. ISBN: 978-84-7989-899-1. <http://www.fundacionhumans.com/wp-content/uploads/2017/10/analisis-aspectos-humanisticos-atencion-sanitaria-espana.pdf>
12. Fundación Economía y Salud. 100 MEDIDAS QUE MEJORAN EL SECTOR DE LA SALUD. 2017. <http://www.fundacioneconomiaysalud.org/publicaciones/>
13. Universidad Rey Juan Carlos y SEDISA. Informe AMPHOS “CÓMO HACER EFECTIVA LA CONTINUIDAD SISTENCIAL MEJORANDO LA EXPERIENCIA DEL PACIENTE”. Junio 2017. <https://sedisa.net/wp-content/uploads/2018/11/5.-INFORME-AMPHOS-2017.pdf>
14. Fundación Humans. Participación de los ciudadanos en la toma de decisiones sanitarias. Octubre 2018. ISBN: 978-84-7989-456-6. http://www.fundacionhumans.com/wp-content/uploads/2018/10/informe-humans-participacion_final.pdf
15. Casado, P. La estrategia de enfermedades raras del Sistema Nacional de Salud. Libro blanco de las Enfermedades Raras en España. Fundación Gaspar Casal.

ISBN: 987-84-09-02306-6. <https://obser.enfermedades-raras.org/wp-content/uploads/2018/12/el-libro-blanco-de-las-enfermedades-raras-en-espana.pdf>

16. Fundación Humans. POR UNA ATENCIÓN SANITARIA MÁS HUMANIZADA DE LAS PERSONAS CON PSORIASIS. Octubre de 2019. ISBN: 978-84-17372-72-9. http://www.fundacionhumans.com/wp-content/uploads/2019/10/informe-humans-psoriasis_25_9_19.pdf
17. Informe AMPHOS “Medir para mejorar en Reumatología”. Panelista. SEDISA y Sociedad Española de Reumatología. 2019. <https://sedisa.net/wp-content/uploads/2020/12/informeMedirParaMejorarReuma-11.pdf>
18. Fundación Economía y Salud. 106 MEDIDAS QUE MEJORAN EL SECTOR DE LA SALUD EN ESPAÑA TRAS LA PANDEMIA DE COVID-19. Noviembre 2020. <http://www.fundacioneconomiasalud.org/publicaciones/>
19. Fundación Humans. Mayo 2021. Dimensiones en humanización de atención a persona con dolor crónico. ISBN edición online: 978-84-18568-15-2 ISBN edición impresa: 978-84-18568-16-9. <http://www.fundacionhumans.com/dimensiones-en-humanizacion-de-atencion-a-persona-con-dolor-cronico/>
20. "Tecnología, aprendizaje y empoderamiento en diabetes." Revista Pharma Market. 1 de agosto de 2021. <https://www.phmk.es/opinion/paloma-casado-tecnologia-aprendizaje-y-empoderamiento-en-diabetes>

V. OTROS MÉRITOS:

- Orden del Mérito de la Guardia Civil en 2017. Cruz con distintivo Blanco.
- Inglés y francés con nivel alto

VI. COMPETENCIAS PERSONALES:

Liderazgo, capacidad de análisis, capacidad de resolución de conflictos, flexibilidad y soltura para la actuación ante situaciones imprevistas, trabajo en equipo, capacidad organizativa, comunicación verbal y excelente manejo de las relaciones sociales.

Carlos Hermoso de Mena

DATOS PERSONALES

DATOS PROFESIONALES

Formación

- Máster en Responsabilidad Social Corporativa. Universidad Politécnica de Valencia (2015).
- Licenciado en Derecho. Universidad Autónoma de Madrid. (1985).
- Programa de Dirección Económica y Administrativa de Hospitales. EADA (1989).
- Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias. IESE (2001).
- Especialización en Dirección y Gestión de Recursos Humanos. Escuela Nacional de Sanidad ENS. (1996)

Experiencia profesional

- Director Territorial de Recursos Humanos y Docencia. Vithas Andalucía. Jun 2020/Dic 2020.
- Director de Recursos Humanos (*Interim Management*). Divina Pastora Seguros. (Valencia). Abr 2019/Dic 2019
- Director de Recursos Humanos, Comunicación y RSC. Departamento de Salud de Denia (Alicante). Nov 2007/Nov 2017
- Director Gerente Hospital San Francisco Javier (Bilbao). MAPFRE Caja Salud. Nov 2005/Jun 2007
- Director Gerente Hospital Los Madroños. Brunete (Madrid). Nov 2004/Oct 2005
- Director Gerente Clínica Recoletas (IDC) Alcalá de Henares (Madrid). Sep 2003/Oct 2004
- Director Gerente Complejo Hospitalario La Mancha Centro. INSALUD/SESCAM. Alcázar de San Juan/Manzanares/Tomelloso (Ciudad Real). May 2001/Ago 2003
- Subdirector General de Gestión Sanitaria. CASER Grupo Asegurador (Madrid). Dic 1999/Feb 2001
- Director Gerente Hospital Carlos 111. Instituto de Salud Carlos 111/INSALUD (Madrid). Sep 1997/Dic 1999
- Director de Gestión y Servicios Generales. Atención Primaria Áreas 2 y 5. INSALUD. (Zaragoza). Sep 1993/Sep 1997
- Director de Recursos Humanos Hospital Son Dureta (Palma de Mallorca). INSALUD. Jun 1991/Sep 1993
- Director de Gestión y Servicios Generales Hospital Virgen de Monte Toro y Atención Primaria (Menorca). INSALUD. Abr 1989/Jun 1991

Experiencia docente

- Profesor del Máster de Dirección y Gestión de Recursos Humanos. Análisis y Optimización de Costes de Recursos Humanos. Universidad de Alicante. Edición 2019/2020 y 2020/2021.

- Director del Curso de Dirección y Gestión de RRHH en Hospitales y organizaciones sanitarias. Iniciativas Empresariales/Manager *Business School*. Desde 2019 hasta la actualidad.
- Profesor de Dirección de Recursos Humanos en las organizaciones sanitarias. Postgrado de Especialista en Dirección y Gestión Sanitaria. UDIMA y OPEM Universidades (Madrid). 1ª Edición 2019/2020.
- Profesor de Dirección de Recursos Humanos y miembro del Tribunal de evaluación de los trabajos fin de curso. Curso de Experto en Gestión Sanitaria. UIMP (Universidad Internacional Menéndez Pelayo), IMAS (Fundación Instituto para la Mejora de la Asistencia Sanitaria) y FACME (Federación de Asociaciones Científico Médicas Españolas). 1ª Edición 2018/2019 y 2ª Edición 2019/2020.
- Profesor de Gestión de profesionales. Máster de Dirección Ejecutiva de hospitales. UOC *Universidad Oberta de Catalunya* (Barcelona). 2017/2019
- Profesor de Dirección y Gestión de Recursos Humanos en empresas hospitalarias. Máster *Executive* en Gestión Hospitalaria. EOI Escuela de Organización Industrial (Madrid). 2013/2019
- Profesor asociado. Área de Gestión de Recursos Humanos. Máster en Gestión de Servicios Sociosanitarios. Escuela Española de Gerencia Sociosanitaria. Universidad Católica de Murcia. Curso 1998/1999 y 2000/2001.
- Profesor asociado. Área de Gestión de Recursos Humanos. Máster de Administración Sanitaria. Escuela Nacional de Sanidad (Madrid). Curso 1998/1999.
- Profesor asociado. Área de Gestión de Recursos Humanos. Máster de Salud Pública. Escuela Nacional de Sanidad (Madrid). Curso 1998/1999.

Ponencias

- Introducción sobre la gestión de Recursos Humanos en las organizaciones sanitarias. Moderador de la Mesa Redonda sobre Gestión de Recursos Humanos. Máster Universitario en Dirección y Gestión de Instituciones Sanitarias. *Sa/us Infirmorum*. Universidad Pontificia de Salamanca. 19 de noviembre de 2016 (Madrid).
- Diseñando organizaciones sanitarias. Jornada Diseñando las organizaciones del futuro: RRHH e Ingeniería. Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid. 23 de noviembre de 2017 (Madrid).
- Recursos Humanos y RSC. Módulo de Gestión de Recursos Humanos. Máster Universitario en Dirección y Gestión de Instituciones Sanitarias. *Sa/us Infirmorum*. Universidad Pontificia de Salamanca 25 de noviembre de 2017 (Madrid).
- Aspectos no digitales de la transformación digital. Transformación Digital a través de las Personas. Aquera *Talent Talks*. 29 de mayo de 2018 (Alicante)
- Curso sobre Responsabilidad Social Corporativa para el Hospital General Universitario Gregorio Marañón. C&B Business Management Consulting. 13 y 14 de Noviembre 2018 (Madrid)
- Análisis y Optimización de Costes de Recursos Humanos. Programa Superior de Transformación Digital en la Gestión de Recursos Humanos Universidad de Alicante. Edición 2019/2020
- El papel de la representación de los trabajadores en el nuevo marco de las relaciones laborales. Club de Debate de Recursos Humanos de Cuatrecasas. Segunda Sesión. 17 de mayo de 2016 (Alicante).

Comunicaciones y pósters

- Comunidades virtuales de aprendizaje colaborativo y desarrollo profesional. Gómez Calderón, C. y Hermoso de Mena, C. Congreso Nacional de Hospitales. Sevilla 2017.
- Innovación en desarrollo de competencias profesionales. Planes individuales de desarrollo e integración de TICs. Gómez Calderón, C., Hermoso de Mena, C. y Canet Peiró, A Congreso Nacional de Hospitales. Sevilla 2017.

- Innovaciones en desarrollo profesional: Integrando las TICs en las dinámicas de desarrollo de competencias profesionales. (póster). Gómez Calderón, C., Hermoso de Mena, C. y Atienzar Corvillo, F. Congreso Europeo de Salud Digital. San Sebastián 2016.
- Entornos digitales de aprendizaje y trabajo colaborativo para el desarrollo profesional. Gómez Calderón, C., Hermoso de Mena, C. y Atienzar Corvillo, F. Congreso Europeo de Salud Digital. San Sebastián 2016.
- La transformación digital en las organizaciones sanitarias. Hermoso de Mena, C. y Gómez Calderón, C. Congreso Europeo de Salud Digital. San Sebastián 2017.
- Cooperación educativa para el desarrollo: Programa Internacional de benchmarking en gestión sanitaria. (Mejor Comunicación Oral en el Área de Docencia, Formación e Investigación). Gómez Calderón, C. España Álvarez, E. y Hermoso de Mena, C. Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Alicante/Elche 2015.
- Proyecto Compromiso: Transformando la organización. (póster). Hermoso de Mena, C., Gómez Calderón, C. y Cardó Fernández, L.M. Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Alicante/Elche 2015.
- Rediseño de procesos en Docencia y Certificación de Calidad ISO. Gómez Calderón, C., Hermoso de Mena, C. y España Álvarez, E. Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Bilbao 2013.
- Diseño de Planes de Formación en un entorno disperso e integrado. Hermoso de Mena, C., Gómez Calderón, C., Escortell Ivars, R. y Seguí Devesa, C., Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Bilbao 2013.
- Definición e implantación de un Plan de Comunicación Interna. Cardó Fernández, L.M., de la Vara Soriano, R. y Hermoso de Mena, C., Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Bilbao 2013.

Publicaciones

- La transformación digital de las organizaciones sanitarias. Blog OPEM Universidades.
- El papel de las personas y la cultura en la transformación digital de las organizaciones sanitarias. Blog OPEM Universidades.

Idiomas

- Inglés (81)
- Francés(C1)

Colegios y Asociaciones

- SEDISA (Sociedad Española de Directivos de la Salud).
- AEDIPE (Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas).
- DIRSE (Asociación Española de Directivos de Responsabilidad Social).
- AEDRH (Asociación Española de Directores de Recursos Humanos).
- ICAM (Ilustre Colegio de Abogados de Madrid).

Premios y Reconocimientos

- Premio Capital Humano a la Gestión de Recursos Humanos 2016. Mención Especial en la categoría de Gestión Integral de Recursos Humanos.
- Premios Prevencionar 2016. Finalista en la categoría Gran Empresa.
- Premios Empresa Social 2017. Mejor Proyecto Responsable en empresas de Salud. Memoria de Sostenibilidad 2016.
- V Premios Seguridad y Salud Laboral 2018. Premio a la Gestión de la Seguridad Laboral.
- *Bonus* Ministerio de Trabajo 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016, por llevar a cabo políticas activas en materia de Prevención y del cuidado de la Salud Laboral de los trabajadores.

Currículum vitae resumido, agosto 2021

Datos de filiación

Nombre: Antoni Juan Pastor.

Formación sanitaria

Licenciado en Medicina y Cirugía por la Facultad de Medicina de la Universidad de Barcelona (Unidad docente del Hospital Clínico y Provincial 1985-1990).
Doctor en Medicina y Cirugía. Lectura de tesis doctoral "Las unidades de corta estancia: una alternativa eficaz en el tratamiento de patologías médicas", 2011, calificación: Sobresaliente cum laude.
Especialista en Medicina Interna, vía MIR, 1993-1998, Hospital Universitario de Bellvitge (l'Hospitalet de Llobregat, Barcelona).

Formación en gestión

Dirección de Servicios Integrados de Salud (ESADE), 2006-2007.
Introducción al método Lean. 2015

Experiencia asistencial

Octubre 1990 – noviembre 1992. Médico de AP y médico adjunto del 061.
Enero 1993-diciembre 1997. Médico interno residente en la Ciudad Sanitaria y Universitaria de Bellvitge (ICS).
Enero 1998 - enero 1999. Médico adjunto del Servicio de Medicina Interna del Instituto Universitario Dexeus, Barcelona.
Febrero 1999 - junio 2000. Facultativo Especialista en el ABS. "Prat-2" (ICS) de El Prat de Llobregat, y en el área nº 5, Martorell y Sant Feliu de Llobregat (ICS).
Médico adjunto del Servicio de Medicina Interna (guardias médicas) en el Hospital Comarcal de Sant Boi del Llobregat. Médico Adjunto del Servicio de Medicina Interna del Hospital Comarcal de la Selva.
Noviembre 1999 – mayo 2002. Médico adjunto de Medicina Interna en la Unidad de Corta Estancia de Urgencias del Hospital Universitario de Bellvitge y Médico Adjunto del Servicio de Medicina Interna del Hospital Comarcal de la Selva.
Mayo 2002-Junio 2005. Facultativo especialista de Medicina Interna-Urgencias del Hospital Universitario de Bellvitge (ICS). Actividad en el Servicio de Urgencias y en la Unidad de Corta Estancia de Urgencias, en ésta última como coordinador asistencial. 2007. Plaza estatutaria Medicina Interna-Urgencias, Instituto Catalán de la Salud, concurso oposición. En la actualidad situación de excedencia voluntaria.

Experiencia en gestión sanitaria.

Coordinación del Servicio de Urgencias, Hospital Universitario de Bellvitge (l'Hospitalet de Llobregat, Barcelona).
Subdirección médica, Hospital Comarcal de Sant Boi (2007-2010).
Dirección clínica de Urgencias y Medicina Interna, Hospital Universitario Josep Trueta de Girona (2011-2013).
Dirección de centro (director gerente), Hospital Universitario Josep Trueta de Girona (2013-2014).
Dirección asistencial del Instituto Catalán de la Salud (2014-2016).
Dirección asistencial hospital de campaña Fira de Barcelona (2020).

Gerencia asistencial de hospitales del Servicio Madrileño de Salud (2020-21).

Otras experiencias laborales en el sector salud.

Desde abril de 2016 a octubre de 2020, a través de la empresa NAAXPOT SLU, de la que es administrador único, presta servicios como asesor y desarrollo de proyectos relacionados con aplicaciones de sistemas en el sector sanitario:

Plan de mejora de la atención urgente del Hospital Universitario de Vic.

Plan Nacional de Urgencias de Cataluña.

Pla de mejora de la prestación de atención sanitaria de la Fundación Catalana de Síndrome de Down.

Asesoramiento en el desarrollo de productos de ayuda a la toma de decisión para profesionales sanitarios con la empresa Virtual Doctor SL.

Desarrollo del sistema GECOCIS: gestor de conocimiento en Ciencias de la Salud, que permite la digitalización de protocolos desde el origen y la consulta en diferentes aplicaciones informáticas para dispositivos móviles y otros.

Desarrollo de las aplicaciones URG app y ATIC app, utilizando el sistema GECOCIS.

Publicaciones, ponencias , investigación, actividad académica.

37 publicaciones en los ámbitos de Urgencias y gestión sanitaria.

1. Juan A, Riu F. Infiltrados pulmonares y hemoptisis en una mujer de 22 a. Conferencia clínico-patológica MIR. Medicina Clínica (Barc) 1999;112: 349-356.
2. Corbella X, Salazar A, Juan A. Unidad de corta estancia de urgencias como alternativa a la hospitalización convencional. Medicina Clínica. Abril 2002, 118:13. 515.
3. A Salazar, J Masip, I Bardes, A Juan, C Riera, X Corbella. A three-year study of mortality in a university emergency department. Annals of Emergency Medicine 42 (4), S82-S83.
4. Juan A, Esteve F, Salazar A. Mecanismos de producción y bases del tratamiento del shock. Emergencias. S12-S19, Vol 16, supl 2, Abril 2004
5. Juan A, Salazar A. Tratamiento de la exacerbación aguda de la EPOC: un reto para los Servicios de Urgencias. Emergencias, monografía
6. Juan A, Salazar A. Neumonía adquirida en la comunidad. Suplemento monográfico de la Revista de la Sociedad Española de Urgencias y Emergencias.
7. Gómez C, Guillamont J, Salazar A, Juan A, Novelli A, Corbella X. Evaluación de la satisfacción de los pacientes ingresados en una unidad de corta estancia de urgencias. Emergencias 2005; 17: 12-16.
8. Salazar A, Bardes I, Juan A, Olona N, Sabido M, Corbella X. High mortality rates from medical problems of frequent emergency department users at a university hospital tertiary care center. Eur J Emerg Med. 2005 Feb; 12(1) 2-5.
9. Juan A, Iglesias L, Solé A, Perez Mas J, Salazar A, Corbella X. Myelomatous pleural effusion as the first manifestation of multiple myeloma. Revista Clínica Española 2004;204 (Supl 1):107-484.
10. Juan A, Salazar A, Álvarez A, Perez Mas JR, Garcia Eroles L, Corbella X. Effectiveness and safety of an emergency department short stay unit as an alternative to standard inpatient hospitalization. Emerg Med J. 2006 Nov;23(11):833-7.
11. Salazar A, Juan A, Ballbe R, Corbella X. Emergency short stay unit as an effective alternative to in-hospital admission for acute chronic pulmonary disease exacerbation. Am J Emerg Med. 2007 May;25(4):486-7
12. Gomez Vaquero C, Salazar A, Juan A, et al. Efficacy of a holding unit to reduce access block and attendance pressure in the emergency department. Emerg Med J. 2009 Aug;26(8):571-2

13. Juan A, Enjamio E, Moya C et al. Impacto de la implementación de medidas de gestión hospitalaria para aumentar la eficiencia en la gestión de camas y disminuir la saturación del servicio de urgencias. *Emergencias* 2010; 22: 249-253
14. Ferre C, Jacob J, Llopis F, Juan A, Alonso G. Neumonía adquirida en la comunidad en un servicio de urgencias: experiencia con 608 casos. *Emergencias* 2010; 22: 312-313.
15. Ferre C, Llopis F, Jacob J, Juan A et al. Evaluación de la utilidad de la tinción de Gram del esputo para el manejo de la neumonía en urgencias. *Emergencias*, 2011; 23: 108-111.
16. Juan A, Jacob J, Llopis F et al. Análisis de la seguridad y la eficacia de una unidad de corta estancia en el tratamiento de la neumonía adquirida en la comunidad. *Emergencias*, 2011; 23: 175-182.
17. Juan A, Losa C, Llopis F. La unidad de corta estancia como alternativa a la hospitalización convencional en el tratamiento de la neumonía adquirida en la comunidad en la población mayor de 75 años. *Revista Española de Geriatria y Gerontología*; 46: 213-216.
18. Corbella X, Ortega B, Juan A et al. Alternatives to conventional hospitalization for improving lack of access to inpatient beds: A 12-year cross-sectional analysis. *Journal of Hospital Administration*, 2013; 2: 9-21.
19. Juan A. Las dificultades de organizar un servicio de urgencias hospitalario. *Emergencias* 2013; 25: 81-82.
20. Juan A. Las unidades de corta estancia médicas. *Revista de Calidad Asistencial* 2013;28(4): 197-198.
21. Roca F, Juan A, Losa C, et al. Proyecto REGICE: registro de las unidades de corta estancia en España. Localización, aspectos estructurales y dotación de profesionales (REGICE 1). *Emergencias* 2014; 26: 57-60.
22. Roca F, Losa C, Juan A et al. Proyecto REGICE. Gestión clínica de las unidades de corta estancia en España (REGICE 2). *Emergencias* 2014; 26: 359-362.
23. Roca F, Losa C, Juan A et al. Análisis de los resultados de gestión de las unidades de corta estancia españolas según su dependencia funcional. *Emergencias* 2014; 27: 109-112.
24. Juan A, Manjón S. La jerarquización de los servicios de urgencias hospitalarios como condición necesaria para la mejora continua. *Emergencias* 2014;26: 484-488.
25. JJ Rodriguez, AJ Pastor, LC Ferré, RI Bardés. Pneumonia Severity Index in the emergency department and the use of a short-stay unit to improve outcome indicators in community-acquired pneumonia. *Enfermedades infecciosas y microbiología clinica* 32 (2), 132
26. Llopis F, Juan A, Ferré C et al. Hospitalización de 780 episodios de infección en 10 servicios de urgencias españoles. ¿Ingreso convencional o unidad de corta estancia? *An. Sist. Sanit. Navar.* 2015; 38: 53-60.
27. Richard F, Mòdol JM, Martín-Sánchez FJ, Fernández A, Fernández C, Juan A. Impacto de la creación de una unidad de corta estancia (UCE) dependiente orgánicamente de urgencias en la gestión clínica y la calidad asistencial hospitalaria. *Emergencias* 2017; 29,147-153.
28. Juan A. Servicios de urgencias hospitalarios en España: ¿diferentes comunidades, diferentes organizaciones? *Emergencias* 2017;29: 369-370.
29. Miró Ò, Carbajosa V, Peacock WF, Llorens P, Herrero P, Jacob J, Collins SP, Fernández C, Juan A, Martín-Sánchez FJ10; ICA-SEMES group. The effect of a short-stay unit on hospital admission and length of stay in acute heart failure: REDUCE-AHF study. *Eur J Intern Med* 2017; 40:30-36.
30. Martín-Sánchez FJ, Perdigones J, Ferré C, Llopis F, Navarro C, Borraz C, Llorens P, Sempere G, Fernández C, Fuentes M, Juan A. 180-day risk of

- mortality in older patients admitted to short-stay units: the 6-Month Short-Stay Unit (6M UCE) Score. *Emergencias*. 2018 Oct;30:315-320
31. Juan A. Limitación del esfuerzo terapéutico desde los servicios de urgencias: una decisión compartida. *Revista Clínica Española* 2018;218: 266-266.
 32. Martín-Sánchez FJ, Llopis G, Llorens P, Jacob J, Herrero P, Gil J, Juan A, et al. Planificación del alta desde urgencias para reducir eventos adversos a 30 días en pacientes mayores frágiles con insuficiencia cardíaca aguda: diseño y justificación del ensayo clínico DEED FRAIL-AHF. *Emergencias* 2019; 31: 27-35.
 33. Juan Pastor A. La investigación enfermera, un esperanzador camino por recorrer. *Rev Esp Salud Pública* 2019;93:3 de mayo e201905027.
 34. Apendicitis aguda: la importancia del diagnóstico clínico. *Gac Med Mex* 2019; 155: 112.
 35. Juan Pastor A. Últimas voluntades. *Emergencias* 2020;32:65-67.
 36. Juan Pastor A. Un sistema sanitario contra un virus. *Emergencias* 2020; 32: 152-154.
 37. Juan Pastor A. Los Servicios de Urgencias y Emergencias en la desescalada de la crisis sanitaria por COVID 19. *Rev Esp Salud Pública* 2020. Disponible en:
https://www.mscbs.gob.es/biblioPublic/publicaciones/recursos_propios/resp/revista_cdrom/Suplementos/Perspectivas/perspectivas8_pastor.pdf

Más de un centenar de comunicaciones, ponencias, moderación de mesas redondas, en el ámbito de Urgencias y gestión sanitaria.

Participación en diferentes proyectos de investigación en el ámbito de Urgencias.

Miembro del comité editorial de la revista EMERGENCIAS (primer cuartil).

Ex profesor asociado de la Universidad de Girona (renuncia voluntaria).

Otras actividades vinculadas al sector sanitario.

Editor y coordinador del Manual de Consulta Rápida de Urgencias (4 ediciones).

Autor intelectual, desarrollador y coordinador de contenidos de URG app.

Editor de los libros ATIC, eje diagnóstico y ESENCIAL, cambiando la gestión sanitaria.

Curriculum Vitae

de

Rafael Rodriguez Collado

1. Datos Personales

2. Datos Academicos

Doctorado:

Universidad Autónoma de Madrid,
1992-1993, **Doctorado en la** Universidad
Autónoma de Madrid

MBA:

Universidad Politécnica de Valencia,
Master en Gestion de HospitalesAño1991

Licenciatura:

Universidad de Zaragoza, Licenciado en Medicina
y Cirugia; Marzo 1980

3. Experiencia Profesional

1 de Diciembre de 2016 hasta la actualidad

Director de Relaciones Institucionales del Grupo Empresarial GEE

Responsable de Relaciones con el Exterior para fomentar y conseguir la expansion de la empresa en paises extranjeros , fundamentalmente LatinoAmerica y Paises del Golfo Arábico

1 de Marzo de 2015 hasta 1 de Diciembre de 2016

Director Médico en el Hospital Los Madroños , Madrid

Maximo responsable Asistencial del Hospital , con un Area de influencia de 155.000 habitantes.

Hospital privado que colabora con todas las Compañias Sanitarias Españolas.

Control y programación de la Colaboracion con el SERMAS (Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid) , en lo referente a Listas de Espera , Quirurgicas y Diagnosticas

16 Septiembre 2014 a 1 de Marzo de 2015

CEO y fundador de Hambane de Comercio y Servicios Sanitarios S.L.

Empresa dedicada a Consultoria y Relaciones Institucionales Sanitarios , trabajando para INDRA S.A , en el desarrollo de estudio de viabilidad y unificacion de Laboratorios para Manises Salud y Marina Salud y como desarrollo de Relaciones Institucionales para Cogesa S.L. ; Goldstar Pharma S.L y Siemens Healthcare (Spain)

01 Diciembre 2012 a 15 Septiembre de 2014

Director de Nuevos Proyectos de Laboratorios Echevarne S.A.

Desarrollando nuevos proyectos de negocio en Arabia Saudita , Emiratos Arabes y Angola , en el Area de Laboratorio de Referencia para Técnicas Especiales. Relaciones Institucionales para negocios de Laboratorio de Tecnicas Especiales con los Servicios de Salud de Madrid , Castilla La Mancha , Castilla León , Galicia , Murcia y Extremadura

11 Diciembre 2008 a 01 Diciembre de 2012

Director Gerente en BR Salud (Laboratorio Clinico de la Comunidad de Madrid)

Montaje y puesta en funcionamiento de la Concesion Administrativa del Laboratorio Clinico Centralizado de la Comunidad de Madrid para una poblacion de 1.200.000 habitantes ; 6 Hospitales y 90 Centros de Salud , realizando toda la Analitica , tanto de rutina como de urgencias y de técnicas especiales

01 Octubre 2000 a 11 Diciembre de 2008

Gerente de Relaciones Institucionales de Balagué Center (Laboratorio de Técnicas Especiales)

Consiguiendo incrementos de negocio de Laboratorio de Referencia en los Servicios de Salud de Madrid , Galicia , Asturias , Aragón , Castilla León , Castilla La Mancha , Extremadura , Murcia , Comunidad Valenciana y Canarias. Consecución de la Concesión del Laboratorio Clinico Centralizado de la Comunidad de Madrid , en competencia co 6 Grandes Laboratorios de España.

20 Marzo 2000 a 01 Octubre de 2000

Director Médico en Hospital General de Alicante

Director Asistencial del Hospital , con un Area de influencia de 350.000 habitantes y con una complejidad de Hospital de Referencia , con todas las Especialidades Médicas y 800 camas funcionantes.

Asimismo es Hospital Clinico de la Universidad de Elche y tiene acreditada la Docencia para todas las Especialidades Médicas y Farmacéuticas.

20 Agosto 1998 a 20 Marzo de 2000

Director Gerente en Hospital Virgen del Puerto en Plasencia (Cáceres)

Máximo responsable del Hospital , con un Area de influencia de 100.000 habitantes y con una complejidad de Hospital General , con 350 camas funcionantes y Docencia en las principales Especialidades Médicas y Farmacéuticas.

Desarrollé también un ambicioso Plan de Reforma del Hospital, construyendo una nueva zona de Consultas Externas , Archivo Central de Historias Clínicas , Area de Servicios Generales y Area de Hospitalización , modernizando y actualizando de manera importante la infraestructura del Hospital.

También desarrollé el Plan Estratégico 1999-2005 , que ha modernizado totalmente el Hospital

01 Octubre 1996 a 20 Agosto de 1998

Inspector Médico del Instituto Nacional de Salud en Albacete

Realizando labores de Control de Calidad Asistencial de los Centros Sanitarios de la provincia de Albacete (365.000 habitantes)

Profesor en la Universidad Laboral de Albacete en los cursos de Gestión Sanitaria impartidos en los años 1997-1998.

15 Diciembre 1994 to 30 de Septiembre de 1996

Director Gerente en el Complejo Hospitalario de Ciudad Real

Compuesto por dos Hospitales : Nra Sra de Alarcos y Hospital del Carmen con un Area de Influencia de 500.000 habitantes.

Máximo responsable de los dos Centros y pilotando la integración de los Servicios asistenciales y generales en un único Centro Asistencial.

Planificación y Proyecto Funcional y Arquitectónico de un Nuevo edificio que integrase a ambos Hospitales y desembocase en el actual Hospital General de Ciudad Real.

01 Enero 1994 a 15 Diciembre de 1994

Director Gerente en Clinica Recoletas en Albacete

Máximo responsable del Centro , de nueva creacion , para proveer a la provincia de Albacete de la primera Resonancia Magnetica y por lo tanto ofreciendo este servicio tanto a la Sanidad Pública como Privada.

Ademas , dabamos servicio como un proveedor mas a la Sanidad Privada de la provincia , con 45 camas y Servicios de Referencia como Neurocirugia y Cirugia Cardiaca y Hemodinamica.

01 Octubre 1992 a 01 Enero de 1994

Director Médico en el Hospital General de Albacete

Responsable de la Dirección Asistencial del Hospital con un Area de Influencia de 365.000 habitantes.

Director de la Planificacion Estrategica de la Asistencia Especializada de Albacete , en el año 1993 , experiencia piloto dentro del territorio del Instituto Nacional de la Salud de España y que sirvio para que en el año 1997 se extendiese a todos los Hospitales de dicho Instituto.

Integré tambien el Hospital Nra Sra de los Llanos dentro del Hospital General y participe en el diseño del Proyecto Funcional para recuperar el antiguo Hospital del INSALUD e integrarlo tambien dentro del actual Complejo Hospitalario de Albacete que consta de los dos edificios.

Creador de la herramienta de trabajo *Programacion Funcional Marco (PFM)*, herramienta de gestión , que permitia estructurar los servicios clinicos y programar tanto los recursos humanos como de inversion y tecnologicos que consumirian en los siguientes dos años, segun el metodo de Dirección por Objetivos y aproximando a la Gestion Clinica. Esta PFM se revisaba semestralmente para su oportuno control y correccion en su caso

Pilote la nueva creacion de Servicios Asistenciales de complejidad en el Hospital : Neurocirugia, Cirugia Vasculara y Cirugia Pediatrica

18 Julio 1988 a 1 Octubre de 1992

SubDirector Médico en el Hospital General de Albacete

Responsable del Area Asistencial de Quirofanos , Areas de Hospitalizacion y Urgencias.

Director de la reunion matinal (Morning meeting) de coordinacion del Hospital para el funcionamiento ordinario .

Director del Hospital Nra Sra de los Llanos hasta su integracion total en el Hospital General.

Director de Investigacion Clinica y del Laboratorio de Cirugia Experimental

10 Junio 1985 a 18 Julio de 1988

Inspector Médico en el Equipo Territorial de Inspección Sanitaria en Castilla La Mancha

Miembro del Equipo de élite de la Inspeccion Sanitaria en la Region de Castilla La Mancha.

Realizacion de Auditorias Docentes y Asistenciales por toda España , dependiendo directamente de la Dirección General del INSALUD

15 September 1983 to 5 January 1984

Medico de Familia en Aguadulce (Sevilla)

Medico de Familia en este pueblo de 2.500 habitantes.

10 Noviembre 1980 a 15 de Septiembre 1983

Medico de Familia en Almansa (Albacete)

Medico de Familia en este pueblo de 22.000 habitantes , desempeñando labors tanto de Medico de Urgencias como de Consulta de Medico de Familia.

4. *Areas de Investigación*

A. Colaborador en el Proyecto de Investigación: “ **El Sistema de Salud Español en la decada de los 90: Tendencias , Estrategias y Areas de desarrollo**” financiado por el F.I.S. (Fondo de Investigacion Sanitaria) en 1991 y realizado por miembros del INSALUD y de la Universidad Politécnica de Valencia

B. Colaborador en el “ Estudio comparativo de resultados sanitarios entre los Centros de Salud y los Consultorios “ Año 1986

C. Colaborador en el “ Estudio de costes por proceso en los Servicios Quirurgicos del Hospital Virgen de la Salud de Toledo “ Año 1987

5. Otras Actividades

Julio 1988

Auditoria Sanitaria al Servicio de Traumatología en el Hospital Nra Sra de Alarcos de Ciudad Real

Febrero 1988

Auditoria Sanitaria al Servicio de Gineco-Obstetricia en el Hospital General de Albacete

1988

Auditorias para la Acreditacion Docente en Hospitales , para el Ministerio de Sanidad

1986

Miembro de Tribunales para plazas de Medicos Especialistas , en la Region de Castilla La Mancha

1988

Miembro del Comité Organizador del Congreso de Planificacion Sanitaria organizado por el Gobierno de Castilla La Mancha

1991

Miembro del Comite Organizador del Congreso “**Pricipios de Estadistica para las Organizaciones Sanitarias**” para la Universidad Politecnica de Valencia

1993

Ponente en el Congreso “**Experiencias en informacion para la Gestion de la Atencion Sanitaria**” para el INSALUD

1996

Asistente en el “**Estudio del Sistema de Salud Danés**” invitado por Bossard Consultants en Copenhaguen

1997

Ponente en la XVII reunion de los Economistas de la Salud , presentando la ponencia “**Healthcare Management by goals: a model for Hospitals**”

1996-2008

Miembro de la Asociacion de Economistas de la Salud Española

2001-2008

Fundador de la Compañia **AMS**, para provision de Servicios Sanitarios a las Compañias de Seguros en toda España , filial de Balague Center

2014

Director de la Division Internacional de Laboratorios Echevarne en Arabia Saudita. Firmando un acuerdo de colaboracion para crear una Compañia Mixta Arabe/Española con HHR Prince Abdulaziz bin Mishaal bin Abdulaziz, para trabajar con la Sanidad Militar de Arabia Saudita.

2015

Firmante de un acuerdo de Colaboración con la Clinica Sagrada Esperança , perteneciente a ENDIAMA (National Diamond Company for Angola) en Luanda, para participar en la Gestion Mixta del Servicio de Radiodiagnostico y del Laboratorio de Analisis Clinicos en su nueva Clinica en Talatona (Luanda) , que tiene prevista su apertura en Diciembre de 2016

CURRICULUM VITAE

Nombre: Antonio

Apellidos: Romero Plasencia

TITULACIÓN UNIVERSITARIA

- Licenciado en Derecho por la Universidad de Salamanca. 1984

FORMACIÓN EN GESTIÓN

- Máster Internacional en Derecho Sanitario. Universidad Europea de Madrid. 2007
- Máster en Alta Dirección de Servicios de Salud y Gestión Empresarial. Universidad de Alcalá. 2009
- Experto Europeo en Gestión de la Calidad Formativa en el Sector Sanitario. Asociación Española para la Calidad. 2008
- Formación en Metodología de las Auditorías en los Procesos de Acreditación. Curso Acreditado por la Comisión de Formación Continuada del Sistema Nacional de Salud.

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y DE GESTIÓN EN CARGOS DIRECTIVOS:

- **Octubre 2012 / actualmente:** Director Gerente del Hospital Universitario del Tajo. SERMAS. Madrid.
 - Director Gerente de la Empresa Pública Hospital del Tajo (2012/2016)
 - Director Gerente del Hospital Universitario del Tajo (2016/2021). Modelo de gestión PFI. Contrato de Concesión de obra y servicio público
 - Patrono de la Fundación de Investigación Biomédica del Hospital Universitario Príncipe de Asturias. 2020
 - Vocal de la Comisión de Seguimiento del Grado de Medicina. Consejería de Sanidad – Universidad Alfonso X el Sabio. 2012/2021
 - Vocal de la Comisión de Seguimiento de los Grados de Enfermería y Fisioterapia con las Universidades Europea de Madrid y San Pablo CEU
- **Febrero 2012 / octubre 2012:** Director General de Formación, Investigación y Estudios Sanitarios de la Comunidad de Madrid.
 - Patrono de las Fundaciones de Investigación Biomédica de los Hospitales de la Comunidad de Madrid
 - Miembro de la Comisión de Dirección de la Consejería de Sanidad
 - Presidente de la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid. 2005-2012.
 - Representante de la Comunidad de Madrid en el Comité Coordinador del Ministerio de Sanidad para el acceso Excepcional al Título de Medicina Familiar y Comunitaria.
 - Director del Plan de Auditorías Docentes del Sistema Nacional de Salud en la Comunidad de Madrid.
 - Representante en la Comunidad de Madrid en los Consorcios de Investigación Biomédica (CIBER) del Instituto de Salud Carlos III del Ministerio de Sanidad
- **Febrero 2009/ febrero 2012:** Director de Formación e Investigación Sanitaria. Agencia Laín Entralgo. Madrid

- Coordinador de la formación de Grado y Postgrado en Ciencias de la Salud de la Comunidad de Madrid
- Vocal de la Comisión de Docencia de Medicina Preventiva y Salud Pública de la Comunidad de Madrid
- Coordinador Autonómico de Protección de Datos en el Ámbito Sanitario
- Representante Autonómico en la Comisión Nacional de Bibliotecas Virtuales del Sistema Nacional de Salud
- Representante Autonómico en el Foro Profesional Sanitario del Sistema Nacional de Salud.
- Representante Autonómico en los Convenios de Colaboración
- **Abril 2004 / febrero 2009:** Director de Acreditación y Documentación Sanitaria. Agencia de Laín Entralgo. Madrid.
 - Vocal de la Comisión de Seguimiento de Convenios de Colaboración Docente con las Universidades de Madrid. Grados de Medicina, Enfermería y Fisioterapia
 - Representante de la Consejería de Sanidad en el CAIBER para Ensayos Clínicos del Instituto de Salud Carlos III
 - Representante Autonómico en la Comisión de Formación Continuada del Sistema Nacional de Salud.
 - Presidente de la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid. Acuerdo de la Comisión Plenaria de 25 de Noviembre de 2005.
 - Dirección del Sistema de Acreditación de la Formación de los profesionales del Transporte Sanitario en Ambulancia en sus categorías de Médicos de Emergencias Extrahospitalarias, Enfermería, Técnicos avanzados y técnicos de nivel básico.
 - Dirección del sistema de Acreditación de la Formación de los profesionales del Socorrismo Acuático. Inscripción en el Registro de la Agencia Laín Entralgo.
 - Dirección del sistema de Reconocimiento de Interés Sanitario de Actividades de carácter científico. Orden 1085/1998 de 25 de Mayo de la Comunidad de Madrid.
 - Coordinación Autonómica para el desarrollo y ejecución del Plan Nacional de Auditorías Docentes de la Agencia de Calidad del Sistema Nacional de Salud.
 -
- **Junio 2003 / abril 2004:** Asesor Parlamentario del Vicepresidente Segundo del Gobierno. Ministerio de la Presidencia.
 - Coordinación Parlamentaria de los Ministerios del Gobierno de España
 - Dirección de los Asuntos Parlamentarios del Gabinete del Vicepresidente del Gobierno en el Congreso de los Diputados y en el Senado
- **Junio 2002 / abril 2003:** Vocal Asesor del Ministro del Interior. Gobierno de España.
 - Dirección de los Asuntos Parlamentarios del Ministerio de Interior en el Congreso y en el Senado
 - Dirección de las relaciones del Ministerio del Interior con el Defensor del Pueblo
- **Junio 2001 / junio 2002:** Asesor Ejecutivo del Vicepresidente Primero del Gobierno de España.
 - Dirección Parlamentaria de Iniciativas en las Cortes Generales, en el Parlamento Europeo y en la Asamblea Parlamentaria del Consejo de Europa
- **Mayo 1996 / junio 2001:** Asesor de Asuntos Parlamentarios del Ministro del Interior.
 - Dirección de la Oficina Parlamentaria del Ministerio del Interior
- **Junio 1995 / mayo 1996:** Jefe del Área Jurídica del Grupo Parlamentario Popular en las Cortes Generales.

- Dirección del Área jurídica de las Iniciativas Parlamentarias
- Coordinación Jurídica en las Comisiones de Justicia e Interior en el Congreso de los Diputados
- **Junio 1993 / junio 1995:** Asesor Jurídico del Grupo Parlamentario Popular en las Cortes Generales.
 - Elaboración de iniciativas parlamentarias: Preguntas orales en Pleno del Congreso de los Diputados, Mociones, Interpelaciones, Proposiciones de Ley y No de Ley y Proyectos de Ley.

EXPERIENCIA DOCENTE:

- Ponente en la Jornada de Atención a la Cronicidad: Avanzando hacia una Atención Integral al Paciente Crónico. Hospital Universitario del Tajo. 2019.
- Ponente en la Jornada de Trastornos en el Espectro Autista. Hospital Universitario del Tajo. 2019.
- Ponente en las Jornadas de Nutrición. Hospital Universitario del Tajo. 2018
- Ponente en las Jornadas de Enfermería. Hospital Universitario del Tajo.
- Ponente en las Jornadas de Secretarías Técnicas de Formación Continuada en Sistema Nacional de Salud.
- Ponente en las Segundas Jornadas de Actualización del SUMA 112.
- Ponente en las Jornadas de Evaluación sobre la Planificación Docente.
- Ponente en las XI Jornadas de Tutores de Medicina Familiar y Comunitaria.
- Ponente en las Jornadas sobre Métodos de Evaluación Formativa.
- Ponente en la Conferencia sobre Sistemas de Calidad Sanitaria. Real Academia de Medicina. Madrid.
- Congresista en el 20 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Sevilla. 2017.
- Congresista en el 21 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Sevilla. 2017
- Profesor del Curso de Introducción a la Acreditación de Actividades de Formación Continuada en el Sistema Nacional de Salud. 2009
- Profesor del Curso de Formación de Evaluadores de Actividades de Formación Continuada. I Edición. Febrero 2007
- Profesor del Curso de Formación de Evaluadores de Actividades de Formación Continuada. II Edición. Marzo 2007
- Profesor de la I Jornada de Evaluadores de Actividades de Formación Continuada en la Comunidad de Madrid. Noviembre 2010
- Moderador de la Mesa Redonda sobre la Formación Sanitaria del Farmacéutico: ¿Responde la Formación del Farmacéutico a las exigencias del Mercado Laboral? Congreso Europeo de Oficinas de Farmacia. Infarma. Madrid. 2012
- Profesor del Máster de Gestión Sanitaria. Universidad Alfonso X el Sabio. Próxima Edición 2021. Módulo sobre Jurisprudencia Sanitaria y Relaciones laborales.

RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS:

- Concesión de la Cruz de Oficial de la Orden del Mérito Civil. Madrid/1998.
- Consejero del Consejo de Administración de la Agencia Schembri/Transmediterránea. Madrid/1998-2000.
- Comparecencias en Comisión de Sanidad de la Asamblea de Madrid. Diarios de Sesiones de la Asamblea. Madrid 2012.2017
- Sobresaliente en Bachillerato y Matrícula de Honor en el Curso de Orientación Universitaria.
- Sobresaliente en las siguientes asignaturas de Derecho, con la mención en Matrícula de Honor:
 - Derecho Romano
 - Derecho Natural
 - Derecho Político
 - Derecho Canónico

PUBLICACIONES:

- *Las instrucciones previas: Ley Estatal y Legislación Autonómica.* Biomedicina y Derecho Sanitario. Tomo IV. Adesmas. 2007
- *La Acreditación de la Formación Continuada. Sistema Nacional de Salud y Sistema de la Comunidad de Madrid.* Biomedicina y Derecho Sanitario. Tomo IV. Adesmas. 2008
- *La Acreditación de la Formación Sanitaria.* Revista Newsletter. Grupo DrugFarma. Número 15. 2006
- *La Calidad en la Formación Sanitaria.* Revista Análisis Clínicos. Núm. 4. Dic 2007

OTRA FORMACIÓN:

- Curso sobre la carrera profesional en los Servicios de Salud: Compensación por competencias. VIII Congreso de Recursos Humanos en la Sanidad. Instituto de Fomento Sanitario. Madrid. 2004.
- Curso sobre Gestión Sanitaria. SEDISA. Madrid. 2018
- Curso de Contratación en el Sector Público CEF.Udima.Comunidad de Madrid. 2018
- Curso sobre Protocolo de Contenciones mecánicas en el Servicio de Urgencias. Hospital Universitario del Tajo. 2019.
- Curso sobre el Impacto del Reglamento Europeo de Protección de Datos en el ámbito sanitario. 2019.
- Curso sobre la Autonomía del paciente y la obligación secreto-sigilo del personal sanitario. Hospital Universitario del Tajo. 2020
- Curso sobre Responsabilidad del Profesional Sanitario. Hospital Universitario del Tajo. 2021
- Curso sobre Actualización del Protocolo VISEM relativo a la asistencia de mujeres víctimas de agresiones sexuales. 2021
- Curso sobre Protección de Datos en el Sistema Sanitario Público. Hospital Universitario del Tajo. 2021

IDIOMAS:

- Español nativo
- Inglés Nivel B2
- Francés: Nivel básico

I

PUESTO SOLICITADO

Director-Gerente

Titulaciones académicas

TITULACIÓN (1): Licenciado en Derecho	
UNIVERSIDAD/CENTRO: Universidad Complutense de Madrid/Facultad de Derecho	LOCALIDAD: Madrid
MES/AÑO INICIO: Octubre/2001	MES/AÑO FIN: Junio/2004
TITULACIÓN (2): Licenciado en Psicología	
UNIVERSIDAD/CENTRO: Universidad Autónoma de Madrid/Facultad de Psicología	LOCALIDAD: Madrid
MES/AÑO INICIO: Octubre/1996	MES/AÑO FIN: Febrero/2000
TITULACIÓN (3): Licenciado en Ciencias de la Información, sección Periodismo	
UNIVERSIDAD/CENTRO: Universidad Complutense de Madrid/Facultad de Ciencias de la Información	LOCALIDAD: Madrid
MES/AÑO INICIO: Octubre/1992	MES/AÑO FIN: Junio/1995
TITULACIÓN (4): Doctor en Ciencias de la Información	
UNIVERSIDAD/CENTRO: Universidad Complutense de Madrid/Facultad de Ciencias de la Información	LOCALIDAD: Madrid
MES/AÑO INICIO: Diciembre/1995	MES/AÑO FIN: Julio/2000
TITULACIÓN (5): Doctor por la Universidad Nacional de Educación a Distancia	
UNIVERSIDAD/CENTRO: Universidad Nacional de Educación a Distancia/Facultad de Derecho	LOCALIDAD: Madrid
MES/AÑO INICIO: Julio/2008	MES/AÑO FIN: Abril/2014

Experiencia Profesional en áreas de Dirección y Gestión

NOMBRE DE LA EMPRESA: UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	
PUESTO DE TRABAJO: GESTOR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN (TEC ESP)	
FECHA DE INGRESO: 14/09/2020	FECHA SALIDA: 15/11/2020

NOMBRE DE LA EMPRESA: INSTITUTO NACIONAL DE TÉCNICA AEROSPAZIAL	
PUESTO DE TRABAJO: TITULADO SUPERIOR DE ACTIVIDADES TÉCNICAS Y PROFESIONALES	
FECHA DE INGRESO: 24/07/2020	FECHA SALIDA: 22/09/2020

NOMBRE DE LA EMPRESA: UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS	
PUESTO DE TRABAJO: PERSONAL TÉCNICO DE GESTIÓN	
FECHA DE INGRESO: 03/09/2018	FECHA SALIDA: 15/10/2019

NOMBRE DE LA EMPRESA: COMUNIDAD DE MADRID	
PUESTO DE TRABAJO: LETRADO	
FECHA DE INGRESO: 12/12/2016	FECHA SALIDA: 30/06/2018

NOMBRE DE LA EMPRESA: COMUNIDAD DE MADRID	
PUESTO DE TRABAJO: TÉCNICO SUPERIOR ESPECIALISTA, ESCALA SUPERIOR DE EMPLEO	
FECHA DE INGRESO: 25/05/2016	FECHA SALIDA: 11/12/2016

NOMBRE DE LA EMPRESA: UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID	
PUESTO DE TRABAJO: TÉCNICO ESPECIALISTA	
FECHA DE INGRESO: 01/08/2014	FECHA SALIDA: 30/07/2015

NOMBRE DE LA EMPRESA: AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL	
PUESTO DE TRABAJO: TITULADO SUPERIOR DE GESTIÓN Y SERVICIOS COMUNES	
FECHA DE INGRESO: 09/01/2012	FECHA SALIDA: 07/03/2012

NOMBRE DE LA EMPRESA: UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	
PUESTO DE TRABAJO: PROFESOR ASOCIADO	
FECHA DE INGRESO: 19/10/2010	FECHA SALIDA: 30/09/2013

NOMBRE DE LA EMPRESA: CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS	
PUESTO DE TRABAJO: TITULADO SUPERIOR DE ACTIVIDADES TÉCNICAS Y PROFESIONALES	
FECHA DE INGRESO: 01/02/2009	FECHA SALIDA: 31/01/2012

NOMBRE DE LA EMPRESA: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID	
PUESTO DE TRABAJO: TITULADO SUPERIOR	
FECHA DE INGRESO: 01/10/2008	FECHA SALIDA: 21/11/2008

NOMBRE DE LA EMPRESA: MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO	
PUESTO DE TRABAJO: TÉCNICO SUPERIOR DE ACTIVIDADES TÉCNICAS Y PROFESIONALES	
FECHA DE INGRESO: 16/03/2008	FECHA SALIDA: 07/10/2008

NOMBRE DE LA EMPRESA: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA	
---	--

PUESTO DE TRABAJO: TÉCNICO SUPERIOR DE GESTIÓN Y SERVICIOS COMUNES	
FECHA DE INGRESO: 01/12/2006	FECHA SALIDA: 14/03/2008

NOMBRE DE LA EMPRESA: CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS	
PUESTO DE TRABAJO: TITULADO SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN	
FECHA DE INGRESO: 08/06/2005	FECHA SALIDA: 31/12/2005

NOMBRE DE LA EMPRESA: FEDERACIÓN DE ORGANISMOS DE RADIO Y TELEVISIÓN	
PUESTO DE TRABAJO: TÉCNICO DE EXPLOTACIÓN	
FECHA DE INGRESO: 01/11/1990	FECHA SALIDA: 02/07/2001

Formación y publicaciones relacionadas con las funciones propias del puesto convocado

TÍTULO O DIPLOMA	ORGANISMO OFICIAL O CENTRO HOMOLOGADO	HORAS LECTIVAS	AÑO
Diploma de Estudios Avanzados en programa de doctorado de las Nuevas Dimensiones del Derecho del Trabajo	Universidad Complutense de Madrid	320	2004-2006
Certificado-Diploma de Estudios Avanzados en programa de doctorado Procesos Sociocognitivos en Psicología Social y de las Organizaciones, con especial atención al conflicto entre grupos y a los procesos asociados de discriminación, prejuicio, estigmatización y exclusión social	Universidad Nacional de Educación a Distancia	320	2006-2011

Consulta de lista actualizada de publicaciones en: <http://dialnet.unirioja.es/servlet/extauf?codigo=1351063>

Experiencia docente

<i>Nombre asignatura</i>	<i>Facultad/Escuela</i>	<i>Universidad</i>	<i>Período Académico</i>
Derecho Civil I / Introducción al Derecho	Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales	Universidad Rey Juan Carlos	2020-2021
Dirección de Trabajos Fin del Máster Universitario en Ejercicio de la Abogacía y Máster Universitario en Propiedad Intelectual y Derecho de las Nuevas Tecnologías	Facultad de Ciencias Jurídicas, Sociales y Humanidades	Universidad Internacional de La Rioja	2017
Trabajo Fin del Máster Universitario en Propiedad Intelectual y Derecho de las Nuevas Tecnologías	Facultad de Empresa y Comunicación	Universidad Internacional de La Rioja	2015
Habilidades del Profesor	Facultad de Ciencias Sociales y de la Educación	Universidad Camilo José Cela	2014
Derechos y Marco Legal del Guionista	Facultad de Empresa y Comunicación	Universidad Internacional de La Rioja	2014

Derecho Laboral de la Seguridad Social/Derecho Sanitario	Escuela de Especialización Profesional de Medicina del Trabajo	Universidad Complutense de Madrid	2010-2013
Fundamentos de la Lengua Española / Lengua y Literatura y su Didáctica	Facultad de Educación – Centro de Formación del Profesorado	Universidad Complutense de Madrid	2008-2009
Psicología del Aprendizaje Humano y Memoria / Psicología del Aprendizaje (Práctica) / Psicología de la Percepción (Práctica)	Facultad de Psicología	Universidad Complutense de Madrid	2008-2009
Historia del Siglo XX	Facultad de Ciencias de la Información	Universidad Complutense de Madrid	2004-2008
Historia de la Comunicación Social	Facultad de Ciencias de la Información	Universidad Complutense de Madrid	2004-2008

Conocimiento de idiomas

Lengua materna Español

Otros idiomas	COMPRENDER		HABLAR		EXPRESIÓN ESCRITA
	Comprensión auditiva	Comprensión de lectura	Interacción oral	Expresión oral	
Inglés	B2	B2	B2	B2	B2
TOEFL. ETS					
Portugués	B2	B2	B2	B2	B2

Nivel: A1/2: usuario básico - B1/2: usuario independiente - C1/2: usuario competente

FIRMADO: FRANCISCO SACRISTÁN ROMERO
 FECHA: 20 DE AGOSTO DE 2021

CURRICULUM VITAE

BELÉN UBACH BADÍA

Fecha: agosto 2021

A. DATOS PERSONALES

B. TITULACIÓN ACADÉMICA

1. LICENCIADA EN MEDICINA Y CIRUGÍA. Universidad Complutense de Madrid, 1985
2. ESPECIALISTA EN MEDICINA FAMILIAR Y COMUNITARIA sistema M.I.R. 1987-89. Hospital Clínico de San Carlos de Madrid
3. MASTER EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE SERVICIOS SANITARIOS. Universidad Pontificia de Comillas de Madrid (Instituto de Postgrado y Formación Continua. ICAI-ICADE), con la calificación global de Sobresaliente. Curso 1996-97
4. DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS. Escuela Nacional de Sanidad. Madrid, 2003

C. EJERCICIO PROFESIONAL Y EXPERIENCIA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN

1. MÉDICO DE ATENCIÓN PRIMARIA EN EL CS "EL GRECO" DE GETAFE. (Área 10 A.P. de Madrid-INSALUD), de marzo de 1990 a diciembre de 1991
2. MÉDICO DE ATENCIÓN PRIMARIA EN EL CS "JUAN DE LA CIERVA" DE GETAFE. (Área 10 A.P. de Madrid-INSALUD), de diciembre de 1991 a 30 de marzo de 1997. Responsable de Docencia y de la Comisión de Evaluación y Mejora de la Calidad del EAP con la elaboración y desarrollo del Programa de EMC del EAP de 1995 a 1997, miembro de la Comisión de Reclamaciones del EAP y miembro de la Comisión de Docencia, de la Comisión de Garantía de Calidad y del Grupo de Trabajo de Cartera de Servicios del Área 10
3. RESPONSABLE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE LA GERENCIA DE ATENCIÓN PRIMARIA DEL ÁREA 10 DE MADRID (INSALUD), del 1 de abril de 1997 al 31 de marzo de 1998. Miembro del Consejo de Calidad y responsable de la Comisión de Registros del Área 10. Referente del Área 10 del Proyecto OMI-AP de Informatización de Centros de Salud
4. DIRECTORA MÉDICO DE LA GERENCIA DE ATENCIÓN PRIMARIA DE GUADALAJARA DEL INSALUD, del 16 de abril de 1998 al 31 de diciembre de 2001
5. DIRECTORA MÉDICO DE LA GERENCIA DE ATENCIÓN PRIMARIA DE GUADALAJARA DEL SESCAM (Servicio Castellano Manchego de Salud), del 1 de enero de 2002 al 22 de septiembre de 2002
6. DIRECTORA MÉDICO DEL ÁREA 5 DE ATENCIÓN PRIMARIA DEL INSTITUTO MADRILEÑO DE SALUD del 23 de septiembre de 2002 al 2 de mayo de 2004. Durante ese período, miembro del Grupo Clínico Asesor de Atención Primaria de Madrid, de la Dirección General del Instituto Madrileño de Salud (noviembre 2002-mayo de 2005)

7. DIRECTORA MÉDICO DEL ÁREA 1 DE ATENCIÓN PRIMARIA DEL INSTITUTO MADRILEÑO DE SALUD del 3 de mayo de 2004 al 14 de octubre de 2010

8. DIRECTORA MÉDICO ASISTENCIAL DE LA DIRECCION ASISTENCIAL SURESTE DEL SERVICIO MADRILEÑO DE SALUD del 15 de octubre de 2010 al 31 de marzo de 2014. Miembro de la Comisión de Dirección de la Gerencia de AP, del Consejo Asesor de Farmacia de la Consejería de Sanidad, del Grupo Asesor del eSOAP, del Grupo Asesor de Cartera de Servicios de AP, del Grupo de Contrato Programa de AP y del Grupo de presupuestación de Farmacia. Responsable del Proyecto "LIDERA" para el Desarrollo Directivo de los Directores de Centros de salud

9. DIRECTORA DE CONTINUIDAD ASISTENCIAL DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO INFANTA SOFÍA del 1 de abril de 2014 hasta la actualidad. Durante este periodo, además de las funciones propias del cargo se han asumido las siguientes responsabilidades en el hospital:

- Gestión integral de las consultas externas y pruebas funcionales del hospital, incluyendo la implantación de la gestión de citas "sin esperas" y el desarrollo del cuadro de mandos específico de este ámbito de atención
- Responsable implantación del Módulo Único de Prescripción (MUP)
- Responsable organización de la gestión de la vacunación del COVID 19 a profesionales, pacientes de riesgo y población general
- Relaciones de coordinación con la Unidad Central de Radiodiagnóstico
- Miembro de las siguientes comisiones: Humanización y calidad percibida, Seguridad, Farmacia, Catástrofes, Cuidados enfermeros, Docencia, Gestión del conocimiento, Historia Clínica, UFGRS

Así mismo, en el SERMAS:

- Miembro del Grupo de Trabajo para la elaboración del Contrato Programa 2019
- Miembro del Grupo de Trabajo para la revisión de los indicadores de evaluación del Plan Estratégico de la Unidad de Continuidad Asistencial
- Miembro del Grupo de expertos del plan Estratégico de Telemedicina de la Comunidad de Madrid 2014-2018

D. FORMACIÓN EN MATERIA DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

- "Seminario-Taller de Garantía de Calidad en Atención Primaria". INSALUD-Área 10. Getafe, 1992
- "Evaluación y Mejora de la Calidad". INSALUD-Área 10. Getafe, 1994
- "Gestión de Calidad en los Servicios Sanitarios". Escuela Nacional de Sanidad. Instituto de Salud Carlos III. Madrid, 1995
- "Gestión Económica". Módulo VII del Diploma de Dirección y Gestión de Equipos de Atención Primaria. Centro Universitario de Salud Pública. U.A.M. 1997
- "Curso Orientativo. Informatización de Centros". Dirección Provincial de Atención Primaria del INSALUD de Madrid, 1998
- "El Sistema Sanitario Público: dos niveles asistenciales complementarios". Escuela Nacional de Sanidad. Instituto de Salud Carlos III. Madrid, 2000
- "Planificación Estratégica en Atención Primaria". Escuela Nacional de Sanidad. Instituto de Salud Carlos III. Madrid, 2000
- "Evaluación y mejora de la Calidad Asistencial en Atención Primaria". INSALUD, Gerencia Atención Primaria de Guadalajara, 2000
- "La articulación del Sistema Nacional de Salud". Universidad Complutense de Madrid. Cursos de Verano. San Lorenzo de El Escorial, 2001
- "Estrategias de Calidad en el sector sanitario público". Escuela Nacional de Sanidad. Instituto de Salud Carlos III. Madrid, 2001

- “Aplicaciones económicas a la Gestión de la Atención Primaria”. Instituto de Educación Continua. Universidad Pompeu Fabra. Barcelona, 2002
- “Organización y Gestión de los Servicios Sanitarios en Atención Primaria I”. Instituto de Ciencias de la Salud. Universidad Internacional “Menéndez Pelayo”. Cuenca, 2002
- “Introducción al Modelo EFQM para la Gestión de Instituciones Sanitarias”. Agencia Laín Entralgo. Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid. Madrid, 2002
- “La gestión de los procesos en las organizaciones sanitarias”. Agencia Laín Entralgo. Consejería de Sanidad y Consumo de la Comunidad de Madrid. Madrid, 2004
- “El modelo de acreditación de la Joint Comisión-Fundation Avedis Donabedian y su aplicación en el sector asistencial”. Agencia Laín Entralgo. Consejería de Sanidad y Consumo de la Comunidad de Madrid. Madrid, 2004
- “Resolución de problemas y toma de decisiones”. Agencia Laín Entralgo. Consejería de Sanidad y Consumo de la Comunidad de Madrid. Madrid, 2006
- “Curso de gestión Clínica y Contratos de Gestión en Atención Primaria” (Programa superior de experto en gestión de atención primaria de salud). Fundación SEDAP para el desarrollo directivo. Madrid, 2006
- “Curso de Farmacoeconomía para Administraciones Sanitarias”. Sanofi-Aventis. Madrid, 2007
- “Responsabilidad social corporativa y sostenibilidad. Imagen social de la sanidad pública hoy”. Agencia Laín Entralgo. Consejería de Sanidad y Consumo de la Comunidad de Madrid. Madrid, 2007
- “Fundamentos de gestión de proyectos”. Escuela de Negocios Caixanova. SEDAP. Vigo, 2008
- “Compartiendo buenas prácticas en seguridad de medicamentos”. III Jornada de Seguridad de Medicamentos de la Comunidad de Madrid. Agencia Laín Entralgo, Madrid, 2009
- “Ética y Medicamentos”. I Seminario de Derechos Humanos, Universidad de Alcalá de Henares. Alcalá de Henares, 2009
- “Gestión Clínica en la Enfermedad Cardiometabólica”. University Program. Instituto de Salud Carlos III y Universidad Autónoma de Madrid. San Lorenzo de El Escorial, Madrid, 2010
- “Construcción de Equipos de Alto Rendimiento”. Gerencia AP SERMAS, Madrid, 2011.
- “Taller de negociación y gestión del conflicto”. EADA. Gerencia de AP del SERMAS, Madrid, 2013
- “Seminario de Creatividad e Innovación”. EADA. Gerencia AP. SERMAS. 2015
- “Manejo del sistema de comunicación de incidentes de seguridad y errores de medicación (CISEMADRID)”. D.G. de Humanización del SERMAS. Madrid, 2019

E. EXPERIENCIA DOCENTE

- Curso “Taller sobre Evaluación y Mejora de Garantía de Calidad”. Área 10, 1996
- Curso “Actividades Preventivas en Atención Primaria”. Sociedad Castellano Manchega de MFyC y Gerencia de AP del INSALUD de Guadalajara. 1999
- Curso “Gestión sanitaria en Atención Primaria”. Gerencia de AP del INSALUD Valladolid Este. 1999
- Curso “Programación y Planificación en Atención Primaria”. Gerencia de Atención Primaria del INSALUD de Guadalajara. 2000
- “Máster en Dirección y Gestión de Servicios Sanitarios” de la Agencia Laín Entralgo en las promociones 2004, 2005, 2006, 2007, 2008 y 2009
- Módulo “Gestión Clínica en Atención Primaria”, de la Diplomatura Universitaria en Gestión Clínica (II Edición), 2011

- Módulo 9 “Gestión de Atención Primaria”, del Magíster en Dirección y Gestión de Servicios Sanitarios del Centro de Estudios de Gestión de la Universidad Complutense de Madrid. 2014
- “Curso Continuidad Asistencial”. Hospital Universitario Infanta Sofía. San Sebastián de los Reyes, 2016
- “Curso Comunicación y Coordinación. Paciente crónico complejo ED 01 y ED 02”. Hospital Universitario Infanta Sofía. San Sebastián de los Reyes, 2017 y 2018
- “Curso Programa de Atención al Paciente Crónico Complejo”. Hospital Universitario Infanta Sofía. San Sebastián de los Reyes, 2019

F. PONENCIAS EN CONGRESOS Y JORNADAS

- “Relación entre Atención Primaria y Especializada”. Ponencia en la Mesa Redonda “El Médico de Atención Primaria frente a su contexto profesional”. XXI Congreso Nacional SEMERGEN. Madrid, 1999
- “Indicadores de evaluación: propuestas para la gestión”. Ponencia en la Mesa redonda “Medición de la actividad en Atención primaria: ¿Cómo queremos ser evaluados?”. XIII Congreso de la Sociedad Madrileña de Medicina Familiar y Comunitaria. Aranjuez, 2004
- “Área Única, Gestión Clínica y Outcomes en AP”. Ponencia en la Mesa redonda “Atención Primaria y Gestión Clínica basada en resultados”. III Congreso de Gestión Clínica. Hospital Infanta Sofía. San Sebastián de los Reyes, 2010
- “El punto de vista de AMAS”. Ponencia en la Mesa redonda “Foro de debate y conclusiones”. Jornada AMAS “Administración sanitaria y ciudadanos ante una responsabilidad compartida”. Madrid, 2010
- “El rol de la Administración Sanitaria”. Ponencia en la Mesa redonda “El rol de las Asociaciones de Pacientes y la Administración Sanitaria”. Iª Jornadas de Formación y Promoción del Tratamiento Integral en Pacientes con Fibromialgia. Hospital de Mostoles, 2011
- “Continuidad Asistencial y Satisfacción de los Pacientes”. III Jornada de Calidad Percibida. Hospital General Universitario Gregorio Marañón. Madrid, 2014
- “¿Hacia dónde avanzamos?” Mesa coloquio y debate. III Jornada de Atención al Usuario en la Gerencia Asistencial de Atención Primaria. Hospital Clínico San Carlos. Madrid, 2016

G. OTROS MÉRITOS

- 31 Comunicaciones y 6 posters presentados a Congresos, entre ellos el Congreso de la Sociedad Española de Calidad Asistencial, el Congreso de Hospitales y Gestión Sanitaria, el Congreso Nacional de la Asociación de Administrativos de la Salud, el Congreso de la Sociedad Española de Directivos de Atención Primaria, el Congreso SEFAP y el Congreso Nacional de la Sociedad Española de Atención al Usuario de la Sanidad
- Personal estatutario fijo en la Categoría de Médico de Familia desde el 20 de octubre de 2006
- Nivel IV de Carrera Profesional en la categoría de Licenciado Sanitario
- Idiomas: inglés nivel medio hablado y escrito
- Conocimiento y manejo de aplicaciones corporativas: CISEMadrid, Farm@web, HORUS, Multicita, Paloma, RUV, SCAE, SIPE, Selene