

1. DATOS PERSONALES

- Nombre y apellidos: Virtudes María Cañadas Franco

2. DATOS PROFESIONALES

2.1 Títulos y méritos académicos

- Grado de Enfermería. Universidad Complutense de Madrid (2013).
- Especialista en Pediatría (2015).
- Diplomado Universitario en Enfermería. Universidad Pontificia de Salamanca (1991-1994).
- Máster Universitario en Formación de Profesorado de Educación Secundaria Obligatoria, Bachillerato, Formación Profesional, Enseñanzas de Idiomas y Enseñanzas Deportivas. Universidad Europea de Madrid (2015-2016).
- Master Investigación en Cuidados. Universidad Complutense de Madrid (2007-2009)
- “Gestión por competencia: Humanización y Liderazgo”. HUIS (2018).
- “Supervisión para enfermería. Gestión de Recursos Humanos”. ECS (2016).
- “Implicaciones legales en la gestión de enfermería”. HUIS (2016).
- “Habilidades de comunicación”. HUIS (2015).
- “Gestión del tiempo y delegación en las organizaciones sanitarias”. Dirección General de Investigación, Formación e Infraestructuras Sanitarias (2014).
- “La comunicación y el valor del diálogo en el campo del trabajo: Habilidades y estrategias en la resolución de conflictos”. HUIS (2013).
- “Lenguaje normalizado y común (SNOMED CT) para el intercambio e integración de la información clínica en la CAM”. Agencia Laín Entralgo (ALE) (2012).
- “Autoevaluación con EFQM del Hospital Infanta Sofía”. HUIS (2010).
- “Gestión de procesos” Edición 02 del Hospital Infanta Sofía”. HUIS (2010).
- “Apreciación del desempeño como herramienta del desarrollo profesional”. ALE (2006).
- “Mejoras de habilidades directivas: Coaching directivo”. ALE (2006).
- “El modelo de gestión por competencias. Perfiles de competencias”. ALE (2006).
- “Habilidades de dirección, negociación y mando”. CADMO (2004).
- “El trabajo en equipo y la atención al cliente externo. ALE (2003).
- “Conformación, gestión y evaluación”. C.A.M. (2003).
- “Gestión actualizada de RRHH”. CADMO (2003).
- “La utilización del Sistema P.R.N. (Project Research Nursing). HGUGM (2002).
- “Responsabilidad profesional, sanitaria elemento y fundamento jurídico”. CODEM (2001).
- “Gestión de costes en el sector sanitario” (20 horas). C.A.M. (1999).
- “Gestión del coste hospitalario” (20 horas). C.A.M. (1998).
- “Gestión Unidades enfermería” (30 horas). CC.OO. (1998).
- “Indicadores de gestión hospitalaria” (20 horas). C.A.M. (1998).

2.2 Experiencia profesional

- En la actualidad:
 - Desempeño funciones de Supervisora de Hospitalización Quirúrgica desde 16 marzo 2008, Supervisora de Calidad y Seguridad en Cuidados de Enfermería desde abril 2014 y Supervisora Unidad Docencia, Formación Continuada y Desarrollo a partir de mayo 2021 en el Hospital Universitario Infanta Sofía (HUIS).
 - Delegada de la Decana y Profesora Asociada de Ciencias de la Salud de Grado de Enfermería de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) en el HUIS desde el 21 de octubre de 2011.
- Hospital General Universitario Gregorio Marañón (HGUGM):
 - Jefa de Unidad de Gestión de Calidad y Medicina Preventiva, Medicina y Cirugía Experimental e Investigación (julio 2006 a marzo 2008).
 - Jefa de Departamento de Innovación, Desarrollo e Investigación. (febrero 2006 a julio 2006).
 - Jefa de Unidad de Urgencias Pediátricas (mayo 2003 a febrero 2006).
 - Enfermera en Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales (julio 1994 a mayo 2003). Ejerciendo como responsable del turno de noche.
- Hospital Santa Cristina:
 - Enfermera en Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales (1994).
 - Auxiliar de Enfermería en Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales (1988 a 1993).

3. EXPERIENCIA DOCENTE

- Profesor Asociado de Ciencias de la Salud del Grado Enfermería de la UCM (desde 2011 hasta el momento actual).
- Docente en los siguientes cursos:
 - “Recomendaciones para la aplicación de medidas de seguridad en la manipulación de medicamentos peligrosos”. C.A.M (2019).
 - “Sistemas de identificación de vías y administración de medicamentos que mejoren la seguridad del paciente”. C.A.M. 2019.
 - “Prácticas seguras: profesionalidad, calidad y seguridad”. HUIS (2019).
 - “Prevención y tratamiento de úlceras cutáneas crónicas”. HUIS (2019).
 - Tres ediciones del curso “Cuidados de enfermería en el paciente quirúrgico para TCAE”. HUIS (2010, 2012 y 2014).
 - Tres ediciones del curso “Cuidados de enfermería en el paciente quirúrgico”. HUIS (2010, 2012 y 2014).
 - Seis ediciones del Curso “Asistencia Inicial al Trauma Pediátrico”. Sociedad Española de Cirugía Pediátrica, Grupo Español de Trauma Pediátrico y Consejería de Sanidad de la C.A.M. (2005, 2006 y 2007).
 - Dos ediciones del Curso “Asistencia Inicial al Trauma Pediátrico”. Hospital Universitario Virgen del Rocío. Sevilla. (2004 y 2005).
 - Siete ediciones del curso “Detección de Metabolopatías Congénitas en la Comunidad de Madrid”. Centro Universitario de Salud Pública. (1999, 2000, 2002, 2003 y 2004).
 - “Cuidados de Enfermería en Neonatología para auxiliares”. Comunidad de Madrid. (2001).
 - Tres ediciones del curso “Cuidados de Enfermería en Neonatología”. Comunidad de Madrid. (1998, 1999 y 2000).

4. COMUNICACIONES Y PONENCIAS

- “Valoración nutricional: desarrollo de un programa de detección precoz”. 21 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. S. de Compostela 2019.
- “Grupo focal con familiares de pacientes atendidos en el Servicio de Urgencias Pediátricas”. V Jornada de Comités de Calidad Percibida. Madrid 2018.
- “Estrategias de seguridad de los pacientes en un Hospital de segundo nivel: 2012-2017”. 36 Congreso de la Sociedad Española de Calidad Asistencial. Burgos. (2018).
- “Plan de futuro: Evaluación del potencial de nuestra organización”. 25 Jornadas de Enfermeras Gestoras. Supervisión de Enfermería. Sevilla (2014).
- “Humanización de los cuidados del paciente quirúrgico con la participación y el apoyo de la familia”. 1ª Jornadas Nacionales para Técnicos Auxiliares de Enfermería. Madrid (2013).
- “Cuidados postoperatorios en Gangrena de Fournier: Nuestra experiencia”. 1ª Jornada nacional de Enfermería en Cirugía. Madrid (2013).
- “Calidad de los cuidados de enfermería: ¿Son fiables los datos que nos proporcionan los programas informáticos sobre los registros realizados por las enfermeras?”. 22 Jornadas Nacionales de Supervisión de Enfermería. Enfermeras Gestoras (ANDE). Zaragoza (2011).
- “Astenia, ¿diagnóstico de enfermería en pacientes oncológicos? Congreso Internacional AENTDE/NANDA-I. Madrid (2010).
- “Consulta prequirúrgica en Hospitalización: Innovando en gestión”. 20 Jornadas Nacionales de Supervisión de Enfermería. Enfermeras Gestoras. ANDE (2009).
- “Definición del modelo de competencias de Enfermería del HGUGM. II Jornada Compartir para aprender. HGUGM 2006.
- “Urgencias Pediátricas: Libres de látex”. XVIII Congreso Nacional de la Sociedad Española de Urgencias y Emergencias (2006). Recibiendo el primer premio.
- “Patología psiquiátrica infantil en un servicio de Urgencias Pediátricas: revisión de un período de 12 meses”. LV Congreso de la Asociación Española de Pediatría. Valencia (2006).
- “Patología psiquiátrica Infantil en un Servicio de Urgencias Pediátricas”. XI Reunión Anual de la Sociedad Española de Urgencias de Pediatría. Las Palmas de Gran Canaria (2006).
- “Estudio Descriptivo de los cultivos de orina recogidos en un Servicio de Urgencia”. X Reunión anual de la Sociedad Española de Urgencias de Pediatría. Barcelona (2005).
- “Criterios de Clasificación en Urgencias Pediátricas”. XVII Congreso Nacional de Enfermería de Urgencias y Emergencias. Gijón (2005).
- “11 M: Una experiencia aprendida”. HGUGM (2004).
- “Eficacia del Triage realizado por personal de Enfermería en un Servicio de Urgencias Pediátricas” y “Necesidad del Triage en Urgencias Pediátricas”. IX Reunión anual de la Sociedad Española de Urgencias de Pediatría. Bilbao (2004).
- “Oxigenación por membrana extracorpórea: Registro de Enfermería”. XXI Congreso Nacional de la Asociación de Enfermería de Cuidados Intensivos Pediátricos y Neonatales. Las Palmas de Gran Canaria (2000).
- “Novedades en la terapia respiratoria, A.R.E.C.”. XX Congreso Nacional de la Asociación de Enfermería de Cuidados Intensivos Pediátricos y Neonatales. Barcelona (2000).
- “Oxigenación por Membrana Extracorpórea”. VI Reunión de Cardiología Pediátrica para Enfermería. HGUGM (1999).

5. PUBLICACIONES

- Capítulo: “Cuidados Postoperatorios en Gangrena de Fournier: Nuestra Experiencia”. Primera Jornada Nacional de enfermería en Cirugía. Editado por SEECir. 07/06/2013. ISBN: 84-695-7896-0.
- Capítulo: “A propósito de un caso: Abdomen catastrófico, un desafío para Enfermería”. Publicación: Tercer Congreso Nacional de Enfermería en Cirugía. Crisol de Cuidados. Editado por SEECir. 18/04/2012. ISBN: 84-695- 2733-9.
- Capítulo: “Cultivos de orina recogidos en un Servicio de Urgencias”. Publicación: Enfermería de Urgencias y Emergencias: Descubriendo la cercanía. Editado por MAD, S. L. Marzo 2007. ISBN: 84-665-7153-1.
- Capítulo: “Urgencias Pediátricas: libre de látex”. Publicación: Buscando el consenso. Editado por la Sociedad Española de Enfermería de Urgencias y Emergencias. Marzo 2006. ISBN: 8466552960. Depósito Legal: Se-1040-2006
- Capítulo: “Criterios de clasificación en Urgencias pediátricas”. Publicación: Enfermería en Urgencias y Emergencias: Compromiso de futuro. Editado por la Sociedad Española de Enfermería de Urgencias y Emergencias. Marzo 2005. ISBN:84-6654-402-X. Depósito Legal: Se-884-2005

6. CONOCIMIENTO DE IDIOMAS

- Castellano: Lengua materna.
- Francés: nivel avanzado en escritura, lectura y conversación.
- Inglés: nivel intermedio en lectura científica y nivel básico en escritura y conversación.

7. OTROS MÉRITOS

Miembro de múltiples comisiones clínicas, Comité Asesor de la Dirección, y Junta Técnico Asistencial.

8. MIS COMPETENCIAS

Siempre me defino como enfermera, gestora y profesora, con amplios conocimientos de la profesión, con gran inquietud por la investigación, con buenas habilidades comunicativas y con tendencia a visualizar las situaciones globalmente, para detectar las áreas de mejora e intervenir en todo lo relacionado con los cuidados de los pacientes/familias, los profesionales, y en definitiva, con todos los elementos que forman parte de la atención sanitaria en el HUIS.

Soy entusiasta y me encanta emprender nuevos retos. Intento dar lo mejor de mí, en un clima de confianza, entusiasmo e ilusión que se traduzca en un mayor compromiso con la Institución y en un ambiente de trabajo agradable para todos.

Mis expectativas con este nuevo proyecto en la Dirección de Enfermería se centran en:

- Mejorar la prestación del cuidado.
- Organizar las Unidades de Enfermería según su complejidad.
- Establecer un plan de comunicación.
- Diseñar e implantar una estrategia de gestión y control de los recursos materiales
- Impulsar la calidad total en todas las actuaciones.
- Desplegar plan de atención basado en una encuesta de clima laboral.
- Implantar un modelo de gestión por competencias.
- Favorecer la formación de los profesionales y la investigación.

Esther Escalero Carboneras

**Directora Asistencial
Directora de Enfermería**

22 años como profesional de enfermería, de los cuales los últimos 14 años me he dedicado íntegramente a la gestión sanitaria y a la gestión de personas, siendo en la actualidad **Directora Asistencial y Directora de Enfermería**.

Máster en Dirección y Planificación para Directivos de la Salud. SEDISA.

MBA Máster en Dirección de Hospitales y de Servicios de Salud para enfermería (en la actualidad)

PADIS. Programa de alta dirección en instituciones sanitarias. IESE

Vocal Junta Directiva ALSEDISA.

EXPERIENCIA:

Die 2016 - actualidad:

DIRECTORA ASISTENCIAL- DIRECTORA ENFERMERÍA Hospital Fuensanta

"Definición políticas estratégicas que contribuyen al crecimiento y desarrollo"

Directora Asistencial de Hospital Fuensanta. visión estratégica y la capacidad de liderar cambios estratégicos que potencien interna y externamente la imagen y la percepción sobre la actuación y los resultados su organización. Participando activamente en la definición de políticas estratégicas junto a gerencia y al resto del equipo directivo. Definición y control de costes. Adecuar y ajustar de forma eficiente la cartera de servicios a las necesidades de los pacientes, relacionándome proactivamente con todos los grupos de interés. Elaboración de presupuestos. Participación en el diseño, planificación, promoción, y dirección de las actividades de mejora del Hospital. Establecer y desarrollar políticas de gestión de recursos materiales y humanos, para obtener de ellos cuidados de enfermería de máxima calidad, eficiencia y eficacia. Evaluación de competencias. Elaboración de objetivos y programación de actividades asistenciales, docentes y administrativas. Plan de formación anual. Participación en el proyecto de reconversión de Hospital general a Hospital médico-quirúrgico

Actividades que están contribuyendo al desarrollo y crecimiento de Hospital Fuensanta.

Dirigir, coordinar y evaluar el funcionamiento de las unidades donde presten servicios el personal de enfermería, garantizando la seguridad del paciente y calidad asistencial en los procesos de enfermería, ejerciendo un liderazgo compartido gracias a un equipo cohesionado, fuerte, vertebrado y estable. Estableciendo relaciones de cooperación y trabajo en equipo con los demás miembros del Comité de Dirección. Considero la humanización de la atención y los cuidados un valor esencial del sistema y lo integro como eje de mi gestión.

2009-2016:

COORDINADORA ASISTENCIAL Hospital Moncloa- IMA

"La gestión de personas y la responsabilidad sobre el negocio"

Como coordinadora asistencial, y dando servicio en el Hospital Moncloa, me responsabilizo de la coordinación entre la Consejería de Sanidad y el Centro Concertado, dedicándome a la gestión integral del paciente de la Seguridad Social que ha sido derivado al Centro Concertado, siendo responsable de la coordinación de todos los servicios implicados en el Hospital, coordinando los recursos materiales y asistenciales necesarios para su proceso.

En este periodo gestiono adjudicaciones de pacientes de lista de espera, con un volumen de 5.000 pacientes/ año

Gestiono un equipo de personas, orientado hacia el negocio y la atención integral al paciente, con capacidad de planificación, gestión y de control. Manejo las relaciones políticas entre mi compañía, como proveedora de servicios y el Hospital Moncloa. Eficiencia costo-material por procedimiento, Proceso de realización/ revisión de los manuales de procedimiento, contestación de reclamaciones, gestión de incidencias, realización inspecciones. Sincronizar recursos y actividad. Compromiso con una gestión de calidad total.

2007-2009:

SUPERVISORA ENFERMERÍA BLOQUE QUIRÚRGICO Hospital El Valle- IMA

"El paso de la primera línea asistencial a la gestión"

Como supervisora de quirófano me responsabilizo de la gestión de los recursos humanos y la gestión de recursos materiales (control de stock, gastos, eficacia/ eficiencia de los recursos materiales), Planificar el diseño de Procesos Asistenciales, priorización y resolución de problemas, Planificación de las tareas del personal para cubrir las necesidades asistenciales en la unidad.

Velar por la correcta cumplimentación de los registros enfermeros.

Cumplimiento de protocolos. Manejar de manera eficaz la relación con el paciente y/o familia haciendo uso de habilidades en la comunicación. Cooperar con los objetivos marcados por la organización en el ámbito general y por la Unidad de gestión clínica en particular . Clara orientación por la mejora continua a través de programas de formación y mejoras de la calidad

Todo ello mostrando una buena disposición hacia el trabajo en equipo.

2006-2007:

ENFERMERA INSTRUMENTISTA Hospital El Valle- IMA

"La especialización"

Como enfermera instrumentista desempeñar todos los procedimientos y técnicas de enfermería que están a mi alcance para el correcto desempeño de mi trabajo. Atención integral al paciente quirúrgico.

1999-2006:

ENFERMERA Clínica RUBER

"Desarrollo vocacional en un entorno marcado por la excelencia"

Desempeñando mi labor enfermera en las unidades de hospitalización y quirófano. En los servicios de oncohematología, cirugía, otorrino, oncología, traumatología. Jefa de equipo planta hospitalización.

1999:

ENFERMERA Hospital Santa Cristina

"Aprendiendo la profesión"

Desempeñando mi labor de enfermera en el servicio de neonatología, haciendo los procedimientos propios de la Unidad, en los servicios de UCI neonatal y cuidados intermedios

FORMACIÓN

1996-1999: Diplomada Universitaria en Enfermería. Universidad Pontificia de Comillas

2017: Máster en dirección y planificación para directivos en la salud. SEDISA

2019: PADIS. Programa de alta dirección en instituciones sanitarias. 2019. IESE

Múltiples cursos de actualización en la práctica enfermera.

Actualmente tutora de alumnos de enfermería en la Universidad Camilo José Cela, Universidad Europea y Universidad Pública de Plasencia

VINCULACION LABORAL

- Personal estatutario fijo del Servicio Madrileño de Salud (SERMAS) con plaza en el Hospital General Universitario Gregorio Marañón.

TITULACIÓN

- Grado en Enfermería por la Universidad Complutense de Madrid (2011)
- Master en Alta Dirección en Instituciones Sanitarias, Business School, Universidad de Navarra (2009)
- Master en Cuidados de Salud (2006/2007) del Programa Oficial de Postgrado de la Universidad Complutense de Madrid.
- Diplomada en Sanidad por la Agencia Laín Entralgo y la Escuela Nacional de Sanidad (2005)
- Diplomada Universitaria en Enfermería por la Universidad Pontificia de Comillas (1988-1991).
- Idiomas: Seis años de inglés cursados en el Instituto Británico de Madrid, habiendo obtenido el título de Cambridge First Certificate.

EXPERIENCIA EN ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS ENFERMERO

- Directora de Enfermería del Hospital Rodríguez Lafora desde el 3 de Septiembre de 2013 hasta el 29 de Febrero de 2020.
- Directora de Enfermería del Hospital General Universitario Gregorio Marañón desde el 1 de Octubre de 2007 hasta el 31 de Marzo de 2012.
- Subdirectora de Enfermería del Hospital General Universitario Gregorio Marañón desde el 20 de Febrero de 2006 hasta el 30 de Septiembre de 2007-10-25.
- Jefe de Área de Enfermería de Asistencia Ambulatoria del Hospital General Universitario Gregorio Marañón desde el 17 de Octubre de 2005 hasta el 19 de Febrero de 2006.
- Jefe de Área de Enfermería del Instituto Provincial de Rehabilitación del Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid desde el 15 de Junio de 2004 hasta el 16 de Octubre de 2005.
- Supervisora de quirófano del Instituto Provincial de Rehabilitación del Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid del 1 de Abril al 14 de Junio de 2004.
- Supervisora de quirófano de la Unidad de Cirugía Mayor Ambulatoria de la Clínica Castelló dependiente del grupo SEPI, siendo la responsable del montaje, puesta en marcha y apertura de dicha Unidad con las especialidades quirúrgicas de: traumatología, ginecología, dermatología, cirugía maxilofacial, cirugía vascular periférica, oftalmología y endoscopia digestiva. Del 1 de Noviembre de 2003 al 31 de Marzo de 2004.
- Jefe de Área de Enfermería de Maternidad del Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid del 5 de Noviembre de 2001 al 7 de Octubre de 2003.

EXPERIENCIA ASISTENCIAL

- Área Quirúrgica en el Hospital general Universitario Gregorio Marañón desde el 1 de Marzo de 2020 hasta el momento actual.
- Unidad de Hemodinámica y Electrofisiología del Hospital General Universitario Gregorio Marañón desde el 8 de Abril de 2012 hasta el 2 de Septiembre de 2013.
- Área quirúrgica en el Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid del 1 de Julio de 1992 al 4 de Noviembre de 2001. Durante este tiempo rotación por

- todas las especialidades quirúrgicas (adultos y pediatría) y miembro del equipo de Trasplante Hepático del 1 de Febrero de 1995 al 4 de Noviembre de 2001.
- Unidad Coronaria del Hospital 12 de Octubre de Madrid del 1 de Noviembre de 1991 al 31 de Julio de 1992.
 - Unidad de Cuidados Intensivos del Hospital 12 de Octubre de Madrid del 1 de Octubre de 1991 al 31 de Octubre de 1991
 - Enfermera quirúrgica en el equipo de Trasplante Hepático del Hospital 12 de Octubre de Madrid del 1 de Julio de 1991 al 30 de Septiembre de 1991.

EXPERIENCIA DOCENTE

- Participación docente de 1 hora en el curso IV Encuentro de Gestores de Enfermería de Salud Mental, con una programación lectiva de 6 horas y 1 crédito de formación continuada.
- Tutor colaborador de Prácticas Clínicas con alumnos de tercer curso del Grado de Enfermería durante el año 2012/2013. Con una colaboración de 840 horas, equivalentes a 6 meses de tutoría efectiva.
- Participación docente con un total de dos horas en la asignatura de "Administración de Servicios de Enfermería" en el curso académico 2008/2009 a los alumnos de primer curso de enfermería de la E.U. "Salus Infirmorum".
- Participación en calidad de profesora, con una intervención docente de 2,5 horas en el Curso: "CLAVES PARA LA DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE UNIDADES DE ENFERMERÍA: GESTIÓN DE PERSONAL", organizado por la Agencia Laín Entralgo. Esta actividad docente (con número de expediente 09-3887), que se celebró del día 17 al 26 de Junio de 2009 con una programación de 20 horas lectivas, está acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid-Sistema Nacional de Salud, con 2,80 créditos de formación continuada.
- Participación docente en el curso "Experto Universitario en Enfermería en el Área Quirúrgica, Anestesia y Reanimación", organizado por la Escuela de Ciencias de la Salud, modalidad presencial celebrado en Madrid con un total de 25 horas impartidas.
- Participación en calidad de profesora, con una intervención docente de 2,5 horas en el Curso: "CLAVES PARA LA DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE UNIDADES DE ENFERMERÍA: GESTIÓN DE PERSONAL", organizado por la Agencia Laín Entralgo. Esta actividad docente (con número de expediente 07-17614), que se celebró del día 14 al 22 de Febrero de 2008 con una programación de 20 horas lectivas, está acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid-Sistema Nacional de Salud, con 2,70 créditos de formación continuada.
- Colaboración con la Secretaría Docente de CCOO de Madrid en el Plan de Formación Continua 2005 en el Curso "Enfermería en el Servicio de Urgencias" con una duración de 40 horas, de las cuales impartí un total de 16 horas lectivas.
- Colaboración en la formación práctica de los alumnos de la Titulación de Enfermería de la E. U. "Salus Infirmorum" de Madrid, durante el curso académico 2004/2005.
- Colaboración con la Secretaría Docente de CCOO de Madrid en el Plan de Formación Continua 2004 en el Curso "Enfermería en el Área Quirúrgica" con una duración de 40 horas, de las cuales impartí un total de 40 horas lectivas.
- Intervención docente de dos horas en el Curso "Actuación de enfermería en el quirófano pediátrico" organizado por la Agencia Laín Entralgo en colaboración con el Hospital General Universitario Gregorio Marañón". La citada actividad tuvo lugar desde el 31 de Marzo al 3 de Abril de 2003, con una programación de 20 horas lectivas.

CURSOS Y SEMINARIOS

- Curso Introducción al Modelo EFQM por excelencia, celebrado el día 25 de Junio de 2014, con una programación lectiva de cinco horas.
- Curso de Introducción de cuidados de salud basados en la evidencia organizado por el Instituto de Salud Carlos III e impartido desde 1 de Octubre de 2012 al 26 de Abril de 2013 con una carga lectiva de 14,2 créditos (125 horas)
- Curso de Bases de la Enfermería de Urgencias y Emergencias organizado por el Colegio Oficial de Enfermería y realizado del 17 de Enero al 4 de Mayo de 2013 con una duración de 80 horas y acreditado por la Comisión de Formación Continuada de 11,6 créditos para enfermeros.
- Metodología enfermera e innovación al cuidado: un puente entre el conocimiento y la aplicabilidad al cuidado. Celebrada el día 7 de Abril de 2010, organizada e impartida por la Fundación para el Desarrollo de la Enfermería (FUDEN) con una duración de 5 horas lectivas; siendo esta actividad docente acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid-Sistema Nacional de Salud con 0,9 créditos.
- Master en Alta Dirección en Instituciones Sanitarias, Business School, Universidad de Navarra, impartido del 22 de Abril al 24 de Junio de 2009 con una carga lectiva de 80 horas.
- Benchmarking en gestión hospitalaria, actividad docente acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones sanitarias de la Comunidad de Madrid-Sistema Nacional de Salud con 0,6 créditos de formación continuada (2008)
- Taller de autoevaluación con EFQM organizado por el Hospital Universitario Gregorio Marañón. La citada actividad se celebró del día 7 de Febrero al 7 de Marzo de 2007 con una programación de 20 horas lectivas.
- Master en Cuidados de Salud (2006/2007) del Programa Oficial de Postgrado de la Universidad Complutense de Madrid, con una carga lectiva 120 créditos.
- Mejora de habilidades directivas: coaching directivo. 1ª Edición, organizado por el H.G.U. Gregorio Marañón, esta actividad docente (con nº de expediente 06-661), que se celebró del día 8 al 11 de Mayo de 2006 con una programación de 20 horas lectivas, está acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid-Sistema Nacional de Salud, con 3,00 créditos de formación continuada.
- El modelo de gestión por competencias, perfiles de competencias, organizado por el H.G.U. Gregorio Marañón. La citada actividad tuvo lugar entre el 6 y 9 de Marzo de 2006, con una programación de 20 horas lectivas.
- Diplomado en Sanidad, organizado por la Agencia Lain Entralgo y la Escuela Nacional de Sanidad. La citada actividad tuvo lugar entre el 26 de enero y el 30 de junio de 2005, con una programación de 250 horas lectivas, y fue acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid, con nº de expediente 04-2902 y 32,2 créditos.
- Habilidades de relación de ayuda (curso a distancia de 100 horas de duración), del 15 de Noviembre de 2002 al 15 de Febrero de 2003 por el Centro de Humanización de la Salud.
- Dirección por objetivos, realizado entre los días 10 y 12 de Junio de 2002 con una duración de 20 horas, dentro de los planes de formación para el personal de la Comunidad de Madrid (IMAP).
- Ofimática Integral para secretarías, auxiliares y administrativos (Microsoft Office 2000) de 48 horas lectivas, desde el Lunes 14 de Enero de 2002 hasta el jueves 31 de Enero de 2002 en el Centro de Formación del Organismo Autónomo Informática y Comunicaciones de la Comunidad de Madrid (ICM).

- VI Jornadas sobre Organización y Gestión de Servicios Clínicos, Costes por Servicios, desarrolladas el día 16 de Abril de 2002 en el Hospital General Universitario Gregorio Marañón, con una duración de 6 horas lectivas.
- Gestión de Servicios de Enfermería por la Universidad Nacional a Distancia con una duración de 120 horas lectivas.
- Metodología y técnicas de investigación, organizado por el Colegio Oficial de Diplomados en Enfermería del 10 al 19 de Noviembre de 1997, con una duración de 50 horas lectivas.

COMUNICACIONES Y PONENCIAS

- Participación como ponente en la Mesa Redonda "Apertura de los Nuevos Hospitales en la Comunidad de Madrid: repercusiones y reflexiones" en el transcurso de las Jornadas de la SEEUE MADRID, "Enfermería de Urgencias, Nuevos Roles", celebrada en Madrid el 15 de Octubre de 2009.
- "Gestión del cambio como oportunidad: una adaptación continua" defendida en el 16 Congreso Nacional de Hospitales, celebrado en Cáceres en Junio de 2009.
- Participación como ponente en las Jornadas sobre Seguridad frente al contagio sanguíneo en el ámbito sanitario organizadas por la Escuela de Ciencias de la Salud, celebradas en Córdoba los días 14 y 15 de Enero de 2009, con una duración de 15 horas.
- Participación como ponente en la XVII Jornada Nacional de la Asociación de Enfermería Endoscopia Digestiva celebrada en Madrid los días 28 y 29 de Noviembre de 2008.
- Participación como ponente en las III Jornadas de enfermería de la Comunidad de Madrid "Actualización en terapia intravenosa" celebradas en el Ministerio de Sanidad el día 19 de Noviembre de 2008.
- Estudio del clima laboral de las enfermeras del Hospital General Universitario Gregorio Marañón" defendida en el XI Encuentro Internacional de Investigación en Enfermería, organizado por la Unidad de Coordinación y desarrollo de la Investigación en Enfermería. Investén-isciii. Instituto de Salud Carlos III. Celebrado en Madrid los días 14,15 y 16 de Noviembre de 2007.
- "Definición del modelo de competencias de enfermería del Hospital General Universitario Gregorio Marañón" defendida en las III Jornada de Enfermería "Compartir para aprender" celebrada en Madrid el 29 de Noviembre de 2006.
- Participación como ponente en la conferencia "COMO OPTIMIZAR LOS RECURSOS Y CONSEGUIR MEJOR SERVICIO A PACIENTE EN EL ÁREA QUIRÚRGICA HOSPITALARIA", realizada por la organización Institute for International Research en Madrid, los días 18 y 19 de Mayo de 2006. Actividad acreditada por la Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias de la Comunidad de Madrid-Sistema Nacional de Salud, con 1,4 créditos.
- Participación como ponente en la II Jornada de Enfermería "Compartir para aprender" celebrada el día 30 de Noviembre de 2005 en el Hospital general Universitario Gregorio Marañón con un total de 6 horas lectivas. Exposición de la comunicación "Fomento de la donación de sangre".
- Participación como ponente en la conferencia "COMO INNOVAR EN LA GESTIÓN DEL ÁREA QUIRÚRGICA HOSPITALARIA", realizada por la organización Institute for International Research en Madrid, los días 1y 2 de Junio de 2005(15,5 horas lectivas). Actividad acreditada por la Agencia Laín Entralgo con 1,6 créditos.

CURRICULO

Convocatoria de DIRECTOR ENFERMERIA HOSPITAL UNIVERSITARIO INFANTA SOFIA

RESOLUCIÓN de 23 de julio de 2021, de la Dirección General de Recursos Humanos y Relaciones Laborales del Servicio Madrileño de Salud.

Presentado por:

Juan Angel Muñoz López

TITULACION ACADÉMICA

- ❖ Diplomado en Enfermería por la Universidad Complutense Madrid. 1992
- ❖ Máster oficial en CC. Sociosanitarias por la Universidad de Alicante. 2007
- ❖ Curso de Aptitud Pedagógica (CAP) por la Universidad de Alcalá. 2004

FORMACIÓN EN MATERIA DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

- ❖ Máster propio en Dirección y Gestión en Enfermería por la Universidad CEU. 60 ECTS. 2017-2018:
 - Sistemas de salud y organizaciones sanitarias.
 - Gestión clínica y económica.
 - Gestión de la calidad
 - Gestión de servicios
 - Toma de decisiones y comunicación
- ❖ Curso protección de datos y secreto profesional en el ámbito sanitario. 2021. 10 horas.
- ❖ Curso Introducción al LEAN en el sector sanitario. 2021. 10 horas
- ❖ Taller autoevaluación EFQM. Madrid. Noviembre de 2018. 55 horas. 7 créditos por la Comisión de Formación Continuada del SNS (CFC)
- ❖ Actualización Norma ISO 9001:2015. 60 horas. 7, 7 créditos CFC. 2017
- ❖ Taller Talento en Gestión Clínica. 2,5 horas. 2017
- ❖ Liderazgo Appreciative. 20 horas. 4 créditos CFC. 2016
- ❖ Gestión de la comunicación en el ámbito sanitario: Comunicar para curar. 20 horas. 4 créditos CFC. 2016
- ❖ V Jornadas sobre seguridad del paciente. Madrid. 08/11/2016. 1 crédito CFC
- ❖ Curso Manejo de situaciones conflictivas. Madrid. Mayo de 2015. 20 horas. 3.2 créditos por la Comisión de Formación Continuada del SNS
- ❖ Curso de investigación de enfermería. Fase Preliminar. Fundación para el desarrollo de la enfermería. (40 horas). Marzo de 2004

EXPERIENCIA PROFESIONAL EN LAS ÁREAS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

- ❖ Vicedecano Adjunto de Enfermería por la Universidad de Alcalá desde 2020
- ❖ Responsable de Formación Continuada del Hospital Universitario Príncipe de Asturias (HUPA) desde 2016 hasta la actualidad.
- ❖ Secretario Comité Carrera Profesional Anexo II en el HUPA desde 2017 hasta la actualidad.
- ❖ Coordinador de los Comités de Carrera Profesional Anexos II y III (ramas sanitarias) dependientes de la Dirección de Enfermería del HUPA desde 2017 hasta la actualidad.
- ❖ Responsable de Unidad Covid en el HUPA en marzo 2020
- ❖ Supervisor UCI en el HUPA. 2009,2014
- ❖ Miembro del Consejo de Departamento de la Universidad de Alcalá de Henares curso 2003/04 y 2004/05.

ACTIVIDAD CIENTÍFICO INVESTIGADORA

Proyectos de investigación patrocinados por organismos oficiales

- ❖ Autorización de utilización de productos sanitarios en interés de la salud motivada por la situación excepcional de la crisis del COVID19: Conector para CPAP autorizado por la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios del Ministerio de Sanidad. Abril de 2020
- ❖ Proyecto de investigación nº 99/0043-02 del Fondo de Investigación (FIS), titulado Ventilación mecánica no invasiva (VMNI) frente a ventilación mecánica convencional (VM) en el tratamiento de la insuficiencia respiratoria aguda severa. Ensayo controlado con asignación aleatoria. Madrid.1999
- ❖ Panelista en el proyecto NIPE, patrocinado por el Consejo de Enfermería y el MSC. Madrid (septiembre de 2004)
- ❖ Proyecto de investigación. Convenio de colaboración cultural y académico profesional. Departamento de Enfermería de la Universidad Complutense de

Madrid-Cooperativa Sanitaria Italiana IATREIA. Italia, julio-agosto- septiembre de 1991.

Publicaciones en revistas extranjeras

- ❖ Raúl de Pablo, Juan Angel Muñoz, et al, ICU, Hospital Universitario Príncipe de Asturias. Early T-lymphocyte activation in human septic shock. Relation to mortality (912) en Critical Care Medicine 2007; 35(12) supplement.
- ❖ Raul de Pablo, Juan Angel Muñoz, et al, ICU, Hospital Universitario Príncipe de Asturias. CD4+CD25+ T-lymphocytes are decreased during septic shock (978) en Critical Care Medicine 2007; 35(12) supplement.

Comunicaciones a congresos nacionales.

- ❖ Comunicación presentada en el congreso nacional de hospitales con título "I+D en la unidad de formación continuada hospitalaria: una apuesta eficaz y eficiente". Marzo de 2017
- ❖ Comunicación presentada en el congreso nacional de enfermería de intensivos (SEEIUC) con título: "Trabajo de enfermería en la ventilación mecánica no invasiva comparada con la ventilación mecánica convencional en la insuficiencia respiratoria grave (estudio EMVIRA)" mayo de 2002.
- ❖ Comunicación presentada en el congreso nacional de enfermería de intensivos (SEEIUC) con título: "Monitorización y grado de aceptación del NEMS en una UCI polivalente". Junio de 2001
- ❖ III Encuentro de Enfermería del Área III: "La actitud en el cuidado" Organizado por la UAH, Atención Primaria Area III y Hospital U. Príncipe de Asturias. 12 de mayo 2008. Madrid

Libros, capítulos de libros o monografías completas publicadas con proyección nacional en lengua castellana.

- ❖ Muñoz López, J. Angel; Galindo, C y otros. Libro de texto: Técnicas Básicas de Enfermería. Ed. MacMilan Profesional. Madrid 2008.
- ❖ Muñoz López, J. Ángel: Actuación en caso de emergencia En "Auxiliar para la Asistencia a personas Mayores y Dependientes". Ed. Sape. 2005
- ❖ Muñoz López, J. Ángel: Actividades de ayuda en la realización de pruebas diagnósticas. En "Auxiliar para la Asistencia a personas Mayores y Dependientes". Ed. Sape. 2005
- ❖ Muñoz López, J. Angel y Gómez Díaz, P.: Electrocardiografía En: "Procedimientos diagnósticos y terapéuticos cardiovasculares. Enfermería". ED. Síntesis, S.A. Madrid. 1995.
- ❖ Muñoz López, J. Angel y De Pablo, Raúl.: Inflamación En: "Patología Quirúrgica", ED. Elsevier. 2004

EXPERIENCIA DOCENTE

Universitaria

- ❖ En la actualidad, desde el curso académico 2003/04, Profesor Asociado del Departamento de Enfermería por la Universidad de Alcalá de Henares de Madrid
- ❖ Curso académico 95/96. Colaborador honorífico del Departamento de Enfermería por la Universidad Complutense de Madrid.
- ❖ Curso académico 94/95. Colaborador honorífico del Departamento de Enfermería por la Universidad Complutense de Madrid.

- ❖ Curso académico 93/94. Colaborador de Médico-Quirúrgica II de la escuela de enfermería de la Universidad Complutense de Madrid
- ❖ Curso académico 92/93. Colaborador de Médico-Quirúrgica II de la escuela de enfermería de la Universidad Complutense de Madrid

No Universitaria

- ❖ Profesor colaborador en la Universidad de Mayores de la U. de Alcalá de Henares, curso 2004/05.
- ❖ Curso de Atención de Enfermería en Anestesia y Reanimación (40 horas). Escuela de Ciencias de la Salud. Tudela del 18 -22 de octubre de 1999.
- ❖ Curso de la enfermería en la cirugía mayor ambulatoria (16 horas). Escuela de ciencias de la Salud, Santander del 15-19 noviembre de 1999.
- ❖ Curso de hospitalización a domicilio (40 horas). Escuela de ciencias de la salud. Badajoz del 29 de noviembre al 3 de diciembre de 1999
- ❖ Curso de la enfermería en la cirugía mayor ambulatoria (16 horas). Escuela de ciencias de la salud. Lugo del 9-10 de diciembre de 1999.
- ❖ Curso de atención de enfermería en el área de cuidados intensivos (40 horas). Escuela de ciencias de la salud. Almería del 16-20 de octubre de 2000.
- ❖ Curso de atención de enfermería en el área de cuidados intensivos (40 horas). Escuela ciencias de la salud. Almería del 8-12 de enero de 2001.
- ❖ Como profesor y tutor de Cuidados Auxiliares de Enfermería con impartición de clases en las asignaturas de: Higiene del Medio Hospitalario, Operaciones Administrativas y Documentación Sanitaria y Formación Y Orientación Laboral. IES "San Fernando". Conserjería de Educación y Cultura de la Comunidad de Madrid. Junio de 1996.

CONOCIMIENTO DE IDIOMAS.

Inglés, nivel de lectura científica

El solicitante declara bajo su responsabilidad que son ciertos todos y cada uno de los datos consignados.

CURRICULUM VITAE – Carmen Noguera Quijada

FORMACIÓN ACADÉMICA

- Grado en Enfermería. Universidad Europea de Madrid. 2012/2013
 - Diplomada Universitaria en Enfermería. Universidad Complutense de Madrid, 1986
-

FORMACIÓN DE POSTGRADO

- Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias, XVI Edición. IESE, 2016
 - Máster en Alta Dirección de Servicios de Salud y Gestión Empresarial (3ª edición). Universidad de Alcalá, 2010/2011
 - Experto Universitario de Urgencias Extrahospitalarias de Rescate. Universidad Europea de Madrid, 2006/2007
-

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- Desempeño en Gestión (enero 2005 – hasta la actualidad)
 - **Subdirectora de Operaciones y Enfermería** del Hospital Universitario Fundación Alcorcón (HUFA), Madrid (enero 2008 – hasta la actualidad)
 - **Supervisora de Urgencias**, HUFA, Madrid (octubre 2005 – enero 2008)
 - **Supervisora de Hospitalización** Quirúrgica, HUFA, Madrid (enero 2005 – octubre 2008)
 - Actividad Asistencial desde julio de 1986
 - **Enfermera** de Hospitalización Quirúrgica, HUFA, Madrid (mayo 2000 - enero 2005)
 - **Enfermera** en Especialidades Médicas y Quirúrgicas, H.G.U. Gregorio Marañón, Madrid (julio 1986 – mayo 2000)
 - **Enfermera** de Atención Especializada/Primaria, Área 10 de Atención Primaria, Madrid (noviembre 1986 - noviembre 1989)
-

FORMACIÓN

- Entrenamiento en técnicas de entrevista por competencias. Noviembre 2020
- CIRCLE-AP Entrenamiento en resiliencia. Septiembre 2020
- Presentación del nuevo modelo EFQM 2020. Febrero 2020
- Programa de capacitación para gestores de enfermería. El arte de dirigir personas en el ámbito sanitario. Ed.1 marzo/abril 2019
- I Jornada de Implantación de Guías de Buenas Prácticas. Centros Comprometidos con la Excelencia en Cuidados de la Comunidad de Madrid. Octubre 2019

- Taller de formación en análisis del incidente crítico, comunicación de eventos adversos y atención a segundas víctimas. Septiembre 2018
- Implantación Plan de Emergencias. Noviembre 2017
- Taller para utilización de valoración por patrones y taxonomía enfermera en Selene. Noviembre 2016
- Gestión LEAN en unidades de enfermería. Noviembre 2015
- Aumentar la influencia. Taller de desarrollo. Noviembre 2013
- Gestión de la diferencia. Curso para supervisores y Subdirectores de Enfermería. Marzo 2012

DESEMPEÑO

En el contexto del desempeño directivo se destacan algunos elementos críticos, bien por su relevancia o por la significación de mi participación (aunque siempre potenciando el trabajo en equipo y el desarrollo profesional de todos sus miembros y colaboradores)

- Plan de escalada y desescalada COVID en sus diferentes olas
- Plan Estratégico 2019-2022 del HUFA
- Plan de Formación y actuación para todos los profesionales tras la atención de una paciente con Ébola. 2014
- Plan Estratégico y Funcional de Actuación frente a la pandemia de Gripe A H1N1. 2009
- Oferta Pública de Empleo del HUFA según convocatoria de 2007 y 2018

En cuanto a los proyectos de mejora continua e innovación, señalar:

- Coordinadora / Impulsora de la participación del HUFA dentro del Proyecto de Centros Comprometidos con la Excelencia en Cuidados®. Desde 2017
- Armonización del lenguaje y metodología en el proceso de atención de enfermería
- Implementación de los patrones funcionales de Marjory Gordon para la valoración, los Diagnósticos Enfermeros de la NANDA, Resultados NOC e Intervenciones NIC, con el fin de adecuar el Informe de Cuidados Enfermero a la práctica y las necesidades de continuidad. Desde el 2015
- Participación en el desarrollo del "Estudio de seguridad del paciente en los hospitales de la Comunidad de Madrid" ESHMAD. Ene/2020

En el contexto de las intervenciones coordinadas con el resto del equipo directivo, en proyectos multiprofesionales, han tenido especial impacto asistencial:

- Apertura de la Unidad de Custodia Hospitalaria. 05/2016
- Apertura de la Unidad de ICTUS y de la UCIC (Unidad de cuidados intermedios cardiológicos). 11/2013
- Plan funcional, traslado y rediseño funcional del Hospital de Día Onco-Hematológico. 05/2013

Como miembro de Comisiones, destacar:

- Comisión de Seguridad del HUFA. Participando activamente en el despliegue de la cultura de seguridad, mediante rondas de seguridad y el análisis de incidentes y eventos adversos
- Comisión de Calidad de Cuidados de Enfermería de la Dirección de Enfermería
- Comisión de Continuidad Asistencial
- Miembro del Comité Científico de las Jornadas de Actividad Científica de la Dirección de Enfermería, en todas sus ediciones desde el 2008 hasta el 2019.
- Referente del HUFA desde 2017 para la “Implantación de sistemas de identificación de vías de administración de medicamentos”.
- Miembro del Grupo director de Rehabilitación Cardíaca (RH) para elaborar el proyecto de seguimiento y mantenimiento de la fase 3 de la RC entre los profesionales de enfermería de Atención Primaria y hospitalaria. Desde sep/2015.
- Referente en la evaluación del HUFA para el proyecto de “Seguridad de cuidados en los pacientes en los hospitales de la Comunidad de Madrid”.
- Miembro estable del grupo multiprofesional de seguimiento y mejora de la estación clínica Selene, con especial orientación a la prescripción electrónica, los formularios de enfermería y Planes de Cuidados. Trabajando en el desarrollo de herramientas específicas orientadas a facilitar el trabajo enfermero.
- Participación en el Proyecto de Normalización de las Intervenciones para la Práctica Enfermera (NIPE), enmarcado en el proyecto “Análisis y Desarrollo de los Grupos Relacionados por el Diagnóstico (GDR) en el Sistema Nacional de Salud del Ministerio de Sanidad y Consumo” en el año 1997.

ACTIVIDAD DOCENTE DESEMPEÑADA:

- Tutora de Prácticas Clínicas en las asignaturas de “Enfermería Médico Quirúrgica I” y “Fundamentos de Enfermería I”. Cursos 2001/2002 y 2002/2003, Universidad Rey Juan Carlos.
- Tutora de Prácticas Clínicas en la asignatura “Enfermería Médico Quirúrgica II”. Curso 2003/2004, Universidad Rey Juan Carlos.
- Seminario “Movilización del Paciente de Traumatología. Uso de Grúas”, Universidad Rey Juan Carlos.

PONENCIAS, COMUNICACIONES A CONGRESOS Y PUBLICACIONES

- García-Hedrerá FJ, Noguera-Quijada C, Sanz-Márquez S et al. Incidencia y características de las caídas de pacientes hospitalizados: estudio de cohortes. *Enferm Clin.* 2021. <https://doi.org/10.1016/j.enfcli.2021.04.006>
- Galán MI, Velasco M, Casas ML, Goyanes MJ, Rodríguez-Caravaca G, Losa-García JE, Noguera C, Castilla V; Working Group Alcorcón COVID-19 investigators; Working Group Alcorcón COVID-19 investigators. Hospital-Wide SARS-CoV-2 seroprevalence in health care workers in a Spanish teaching

hospital. *Enferm Infecc Microbiol Clin (Engl Ed)*. 2020 Dec 18:S0213-005X(20)30418-3. doi: 10.1016/j.eimc.2020.11.015.

- Guadarrama-Ortega D, Delgado-Sanchez P, Martinez-Piedrola M, Lopez-Poves EM, Acevedo-Garcia M, Noguera-Quijada C, et al. Integration of the nursing process in the electronic health record in an university hospital. *Rev Calid Asist* 2017 Apr 4.
- Ponencia: Gestionando Cuidados en la Continuidad Asistencial: Modelos organizativos desde la aportación enfermera. Nov/2017. Jornadas Nacionales ANDE.
- Comunicación: Análisis de la visibilidad de los registros enfermeros para el servicio de codificación. Oct/2010. XXVIII Congreso SECA.
- Ponencia: ¿Están preparadas las estaciones de trabajo móviles y los sistemas informáticos para facilitar a los enfermeros la seguridad del paciente? Ene/2013
- Comunicación. Informe de Enfermería al alta en traumatología de urgencias, Jornadas Nacionales de Enfermería en Traumatología y Cirugía Ortopédica. May/2007.
- Comunicación: Gestión del consumo de fármacos en una unidad de urgencias hospitalarias. Jornadas Nacionales de Supervisión de Enfermería. Jun/2006.
- Comunicación: Cuidados de Enfermería: Empieza por ti. XXI Jornadas de Enfermería en Traumatología y Cirugía Ortopédica. May/2005.
- Comunicación: Nivel de calidad de vida en pacientes sometidos a una artrodesis lumbar circunferencia. XX Jornadas Nacionales de Enfermería en Traumatología y Cirugía Ortopédica. May/2003.

IDIOMAS

- Inglés: Usuario básico para la comprensión auditiva y la expresión oral. Usuario competente para la comprensión lectora y expresión escrita.

COMPETENCIAS:

Durante mi vida profesional he tenido ocasión de desarrollar y poner en valor diferentes competencias directivas entre las cuales destacaría la capacidad para reconocer y aprovechar oportunidades que repercuten en la competitividad y efectividad de la organización, gestionando los recursos de manera ágil y eficiente, con una clara orientación al ciudadano.

En mi desempeño dirigiendo profesionales destacaría la comunicación efectiva, la negociación y la flexibilidad. Mi liderazgo va muy relacionado con la iniciativa, la operatividad y el optimismo, por lo que me resulta fácil ilusionar y motivar a mis colaboradores y generar un clima de comunicación y confianza en los equipos de trabajo.

Abordo los problemas desde la capacidad de análisis y en la identificación de puntos clave, trabajo con tenacidad y disciplina, sin eludir la toma de decisiones que corresponde a mi nivel de responsabilidad.

CRISTINA PINEDA GINÉS

TITULACIÓN ACADÉMICA:

✚ **Grado en Enfermería** por la Universidad Complutense de Madrid, fecha de titulación Julio de 2013

✚ **Diplomada Universitaria en Enfermería** por la Universidad Autónoma de Madrid, fecha de titulación Julio de 1992.

✚ **Programa de Alta Dirección y Perfeccionamiento Directivo (PDD)** en Instituciones Sanitarias- I Edición IESE Universidad de Navarra. Junio 2008.

EXPERIENCIA PROFESIONAL EN LAS AREAS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

✚ **Subdirectora de Enfermería Hospital General Universitario Gregorio Marañón. Madrid. (2015-2018)**

En este hospital mi responsabilidad abarcaba el Hospital Materno-Infantil, Consultas Externas de adultos, Instituto Provincial de Rehabilitación (IPR), Instituto Provincial de Oftalmología (IPOF), Centro de Especialidades de Hermanos Sangro , Centro de Especialidades de Moratalaz así como el Instituto de Psiquiatría , Centros de Salud Mental y el personal de enfermería del Servicio de Continuidad Asistencial.

Bajo mi cargo he tenido un total de 37 personas en puestos directivos intermedios (Supervisoras de Unidad y Jefes de Departamento) y una plantilla de más de 560 enfermeras, 56 matronas y más de 500 auxiliares de enfermería.

He llevado a cabo una participación activa en cada área de mi Subdirección y en todos los procesos que se han iniciado dentro del hospital, destacando:

- Inicio del Proyecto Marañón como estrategia de mejora basada en el modelo de calidad Joint Commission. Se planteaba la búsqueda de la acreditación del Hospital Materno-Infantil y la Evaluación EFQM de todo el hospital, consiguiendo meses después 400+.
- Implantación de Historia Clínica Electrónica en todo el complejo hospitalario y centros asistenciales.
- Importante reforma arquitectónica en el IPR abriendo nuevas unidades de hospitalización y el área quirúrgica de CMA.
- Consolidación de la red de Referentes de Seguridad en todos los Servicios de mi Subdirección.
- Creación de equipos multidisciplinares para definir Procesos Clínicos Integrados en áreas específicas de mi competencia.

✚ **Subdirectora de Enfermería Hospital Universitario Puerta de Hierro Majadahonda (2014-2015):**

En este hospital mi responsabilidad abarcaba toda la hospitalización médica y quirúrgica tanto del área pediátrica como de adultos, junto con psiquiatría, obstetricia y ginecología, así como las unidades de apoyo de Hospital de Día Médico y el servicio de Diálisis.

2021

Hospital compuesto por más de 1.700 profesionales de enfermería bajo mi subdirección he tenido un total de 18 supervisoras de unidad, más de 280 auxiliares de enfermería, 360 enfermeras y 18 matronas.

He llevado a cabo una participación activa en cada área de mi subdirección y en todos los procesos que se han iniciado dentro del hospital, destacando el Proyecto de acreditación EFQM 400+ del Hospital

 **Supervisora de Área I+D+I en Hospital Universitario Infanta Sofía, (2008 -2014), San Sebastián de los Reyes. Madrid.**

El departamento que dirigía en este hospital tenía como misión promover la formación y capacitación en ciencias de la salud, integrando funciones de investigación y docencia de pregrado, postgrado y formación continuada. –vinculado académicamente a las Universidades Europea de Madrid y Complutense de Madrid. Del mismo modo, la visión del departamento era preparar profesionales de enfermería responsables, competentes y comprometidos en mejorar la calidad en la atención y los cuidados que presta a los pacientes y familiares. En I+D+I se integraban las funciones de:

- 1.- Planificación de la docencia de pregrado, postgrado y formación continuada.
- 2.- Desarrollo y orientación a la investigación en enfermería.
- 3.- Departamento de calidad del hospital: Tutorización y evaluación de la atención oportuna, personalizada, humanizada, continua y eficiente que realiza el personal de enfermería, de acuerdo con los estándares de calidad definidos para una práctica profesional.

 **Supervisora Unidad de Nefrología y Trasplante renal en Hospital Universitario La Paz (2005 -2008), Madrid.**

Durante mi labor como supervisora de unidad, se trabajó en la integración de todas las unidades del Servicio de Nefrología (consultas de trasplante renal, unidad de hospitalización de agudos, unidad de crónicos y unidad de diálisis peritoneal) en un solo área de gestión de enfermería. Esto supuso un enfoque novedoso al integrar en esta área todos aquellos procesos que los usuarios realizan de forma “itinerante” y por tanto poder realizar acciones de mejora en todo el proceso del paciente renal, se buscaba un modelo de gestión por procesos donde se potenciaba la coordinación interna de los recursos hospitalarios y la coordinación entre niveles. La plantilla de enfermería a mi cargo era de cerca de 90 profesionales.

-  En mi labor asistencial he trabajado en diferentes servicios y unidades tales como UCI, Unidad de trasplantes renales y Nefrología en HULP, Servicio de Ginecología y Obstetricia como Enfermera Gestora de Diagnóstico Prenatal en el Hospital Universitario Infanta Sofía puesto que desempeño en la actualidad.

EXPERIENCIA DOCENTE:

- ✚ Colaboradora Docente de los Residentes de Enfermería en la Especialidad de Obstetricia y Ginecología en HUIS cursos académicos 2019- 2020 y 2020-2021.
- ✚ Profesor asociado en Ciencias de la salud, Enfermería Universidad Complutense de Madrid 2011-2014
- ✚ Profesor colaborador externo. Universidad Europea de Madrid 2008-2014
- ✚ Coordinadora de prácticas de los estudiantes de TCAE de los Institutos Juan de Mairena (San Sebastián de los reyes) y Al-Satt (Algete) 2009-2014.
- ✚ Profesora del Curso diploma de Especialización en gestión Clínica en Enfermería. Instituto Mixto de Investigación ENS/UNED, Fundación UNED.2014-2015
- ✚ Profesora del Título Propio de la Universidad Autónoma de Madrid. Hospital Universitario La Princesa y La Paz. Formación Continua en Técnicas de Diálisis para Enfermería 2007
- ✚ Profesora en la Escuela Universitaria de Enfermería La Paz ,Universidad Autónoma de Madrid 1995-2005

PARTICIPACIÓN EN GRUPOS DE TRABAJO Y COMITÉS CIENTÍFICOS:

- ✚ Miembro comité de redacción revista TESELA. Abril 2009-2017
- ✚ Miembro de la Unidad Funcional de Gestión de Riesgos Sanitarios del Hospital Universitario Infanta Sofía. Vocal del área de Consultas Externas desde noviembre 2018 hasta la actualidad
- ✚ Miembro de diferentes comisiones consultivas en los diferentes hospitales en los que he trabajado tales como: “Gestión del conocimiento” , “Cuidados y Calidad de Enfermería” “Investigación” “Docencia”., “Humanización”, etc. Presidenta de la Subcomisión de Docencia en Enfermería
- ✚ Miembro del Grupo Director Local del Proceso asistencial integrado del paciente crónico complejo, en el Hospital General Universitario Gregorio Marañón 2017 - 2018
- ✚ Miembro Comité Organizador del curso “VII Jornada de enfermería en salud Mental: Estigma en el cuidado”. Hospital General Universitario Gregorio Marañón. Noviembre 2016.
- ✚ Miembro titular del tribunal de la OPE de enfermeras 2014
- ✚ Miembro Comité Científico del 17 Congreso Nacional de Hospitales y del III Congreso gestión Clínica.
- ✚ Miembro de La Junta Técnico Asistencial del Hospital Universitario La Paz 2006 - 2008.

PUBLICACIONES, CONGRESOS Y PONENCIAS:

- ✚ Publicaciones:
 - Coautora del Capítulo de libro “ Desempeño profesional: gestión por competencias”. En: M^a Paz Mompert García. Actualizaciones Enfermería S21. Administración y Gestión. Libro electrónico. Editorial DAE (Grupo PARADIGMA), año 2011. Capítulo 2, 23-38.
 - Miembro del Programa de Voluntariado Internacional en Cooperación al Desarrollo O.N.G.D. Enfermeras para el mundo – Manabí / Ecuador. Elaboración de dos manuales didácticos: Primeros Auxilios: Prevención de Accidentes y Enfermedades de Transmisión Sexual, SIDA.

2021

- Mas de 10 publicaciones de artículos en revistas de enfermería de gran impacto, como: Evidentia, Metas de enfermería, Rol de enfermería, Index de Enfermería. y TESELA (revista de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería.), y en guías profesionales en Agencia Laín Entralgo para la formación, Investigación y Estudios sanitarios. Comunidad de Madrid.
- ✚ Comunicaciones presentadas a congresos científicos en diferentes comunidades autónomas:
 - 7 comunicaciones en las Jornadas Nacionales de Supervisión.
 - 5 comunicaciones en las Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras.
 - 6 comunicaciones en los Congresos Nacionales de Hospitales.
 - 3 comunicaciones en los Congresos de gestión Clínica.
 - 20 comunicaciones en diferentes Congresos asistenciales.

Trabajos de Investigación:

- *Climaterio y Perspectiva de Género en textos de Enfermería y Medicina publicados desde los años 50 a la actualidad*". (Coinvestigadora). Presentado al 1er Premio de Investigación del III Encuentro de Expertos del Climaterio en Cantabria.
- *"Estilos de Aprendizaje en los estudiantes de Enfermería"*. (Coinvestigadora). Presentado al premio de investigación XXIV Certamen de Enfermería " an Juan de Dios".
- *"La percepción del sanitario sobre el proceso de morir de los pacientes atendidos en el área 5 de Madrid"*. (Coinvestigadora). Elaborado como miembro del Grupo SOPORTE – atención al paciente terminal. Hospital Universitario La Paz-.
- *"Patrones de utilización de la investigación en los profesionales de enfermería en centros hospitalarios del Servicio Madrileño de Salud"* (Coinvestigadora). Estudio multicéntrico de 12 hospitales del Servicio Madrileño de salud.

FORMACIÓN RELATIVA A DIRECCIÓN Y GESTIÓN HOSPITALARIA

Gestión Sanitaria para enfermería Censanidad. 80 horas

Autoevaluación con EFQM del hospital Infanta Sofía. 3,4 créditos

Introducción al sistema de acreditación de la Joint Commission Internacional (JCI) Fundación Avedis Donabedian Hospital General Universitario Gregorio Marañón

Introducción al modelo de gestión por competencias: Evaluación del desempeño. Plan de formación para el personal de la CAM. H 2,7 créditos

Formación de líderes del proyecto de Gestión por competencias en enfermería. Hospital general Universitario Gregorio Marañón. 20 horas

Grupos de mejora continua (edición01). Hospital Infanta Sofía. Formación continuada. 25 horas

La comunicación y el valor del diálogo en el campo del trabajo: Habilidades y estrategias en la resolución de conflictos. 25 horas

Metodología enfermera e innovación al cuidado. Un puente entre el conocimiento y la aplicabilidad al cuidado. Hospital Infanta Sofía FUDEN: Fundación para el Desarrollo de la Enfermería

INFORMACIÓN PERSONAL

Álvaro Sanz Sánchez

EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

- 2019-2020 Experto universitario en “Gestión y calidad asistencial desde el liderazgo enfermero”.
Universidad Católica de Ávila. 45 ECTS
- 2016-2017 Experto Universitario de “Enfermería en Urgencias extrahospitalarias”.
Universidad Católica de Ávila. 36 ECTS
- 2012-2016 Grado en Enfermería
Escuela de Enfermería de La Cruz Roja, Madrid
- 2011-2014 Ciclo Formativo de Grado Medio “Técnico en Emergencias Sanitarias”
IES Ezequiel González, Segovia.
- 2009-2011 Ciclo Formativo de Grado Superior “Técnico Superior en Documentación Sanitaria”.
IES Mirasierra, Madrid.
- 2003-2007 Bachillerato de la modalidad Ciencias de la Naturaleza y la Salud
IES Gregorio Marañón, Madrid.
- 1997-2001 Educación Secundaria Obligatoria
Colegio Ntra. Sra. del Recuerdo, Madrid

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- 2018 – Actualidad Enfermero de SAR en Colmenar de Oreja.
SERMAS
- 2018 – Actualidad Formador de primeros auxilios.
Grupo Hedima Learning Management SI;

Escuela Superior Aeronautica SL

2014 – Actualidad Técnico emergencias sanitarias.
SUMMA 112

06/2016 – 09/2016 Enfermero REA Coronaria
Hospital universitario La Paz

05/2011– 01/2014 Oficial de unidad móvil
Servicios de Teleasistencia S.A.

12/2009 – 05/2011 Técnico Emergencias Sanitarias
Ambulancia municipal San Martín de la Vega

01/2006 – 01/2009 Gestor de Operaciones
Europcar IB S.A.

COMPETENCIAS PERSONALES

Cursos realizados

Curso universitario de especialización en desfibrilador semiautomático.

Universidad Europea Miguel de Cervantes. 16 ECTS

Curso universitario de especialización en técnico especialista en protección civil y emergencias.

Universidad Europea Miguel de Cervantes. 16 ECTS

Experto en logística en emergencias.

Escuela Nacional de Protección Civil.

Reanimación cardiopulmonar y DESA.

Escuela Nacional de Protección Civil.

Formador de formadores.

Escuela de Servicios Sociales y Sanitarios de Canarias.

Emergencias sanitarias y dispositivos de riesgo previsible.

Habilidades psicosociales en la gestión de emergencias.

Escuela Nacional de Protección Civil.

Voluntariado

Miembro de la “Comisión de Trauma grave” de SUMMA 112.

Voluntario en el programa “Socorros y Emergencias”.

Cruz Roja Alcorcón.

Voluntario de la Protección Civil Rivas-Vaciamadrid.

Idiomas

Otros idiomas	COMPRENDER		HABLAR		EXPRESIÓN ESCRITA
	Comprensión auditiva	Comprensión de lectura	Interacción oral	Expresión oral	
Inglés	B2	B2	B2	B2	B2
Francés	A2	A2	A2	A2	A2

Niveles: A1 y A2: usuario básico - B1 y B2: usuario independiente - C1 y C2: usuario competente Marco común Europeo de referencia para las lenguas

Curriculum Resumido de Tomás Sebastián Viana

Titulaciones académicas oficiales

- **Doctor por la Universidad Rey Juan Carlos** con la tesis Evaluación de una intervención con recordatorios automatizados para la mejora de la seguridad de los pacientes relacionada con cuidados, en 19 de julio de 2012 con la calificación de Cum laude
- **Licenciado en Documentación**. Por la Universitat Oberta de Catalunya, en el año 2004
- **Diplomado en Enfermería**. Por la Escuela Universitaria de Enfermería del Hospital General de Valencia en 1987.

Experiencia profesional relacionada con la gestión

Más de 30 años de ejercicio profesional. De ellos dedicados a puestos de gestión en hospitales, han sido los siguientes:

- Desde el 1 de diciembre de 1997 hasta el 30 de abril de 1999 supervisor de unidad funcional del Área 7 de atención especializada, en los servicios: especialidades médicas y unidad Hematológica.
- Desde el 1 de mayo de 1999 al 31 de Agosto de 2003 enfermero del departamento de Formación Continuada de Enfermería del Hospital Clínico San Carlos en la coordinación de la instauración de la aplicación informática de cuidados de enfermería G.A.C.E.L.A.
- Del 1 de septiembre de 2003 al 14 de diciembre de 2004 Supervisor de enfermería de la Unidad Operativa de Cuidados del Hospital de Fuenlabrada
- Desde el 15 de diciembre de 2004 Supervisor de Enfermería de Innovación y Desarrollo del Ente Público Hospital de Fuenlabrada. Funcionalmente desde el 19 de marzo de 2010 hasta diciembre de 2017 he actuado Responsable de Innovación y Conocimiento con dependencia compartida de la dirección de Investigación Docencia y Calidad y de la Dirección de Enfermería.
- Desde el 3 de febrero de 2020 hasta el 16 de junio de 2021, además de Supervisor de Innovación y Desarrollo he asumido las funciones de la Dirección de Enfermería del Hospital Universitario de Fuenlabrada

Formación de postgrado relacionada con gestión

Diploma de Estudios Avanzados en Economía de la Salud del programa de Doctorado de Economía de la Salud (programa internacional de doctorado) del departamento de Economía de la Gestión Pública de la Facultad de Económicas y Empresariales de la UNED en de abril de 2008

He sido discente en más de 3.000 horas de formación de postgrado siendo aproximadamente un 25% de ellas relacionados con la gestión, sirvan como ejemplo el Curso de Gestión empresarial de la universidad Europea CEES, el curso de Desarrollo de habilidades directivas intrapersonales de 80 horas de duración, el Curso E-learn 4 management de 80 horas la universidad de Barcelona, curso de dirección y liderazgo de 60 horas lectivas, 90 horas en cursos de gestión clínica como el Seminario de introducción a la gestión clínica, organizados con la cátedra Pfizer de gestión clínica y la ESADE Business School, curso de negociación y relaciones interpersonales de 15 horas y más 140 horas en cursos relacionados con calidad.....

Experiencia docente relacionada con gestión:

Soy **profesor colaborador en el “Máster Universitario en Dirección y Gestión de Enfermería”** desde el curso lectivo 2012/2013, impartiendo durante 2 cursos lectivos las asignaturas Gestión sanitaria, Gestión de servicios de enfermería y Sistemas sanitarios, políticas de salud y economía de la salud y desde el curso lectivo 2014/2015 las asignaturas Gestión sanitaria, Gestión de servicios de enfermería, siendo responsable con mis asignaturas de 12 de los 60 créditos que tiene el Máster. Además, he colaborado con otras universidades y cátedras impartiendo formación en la universidad como ser Profesor de la Cátedra Asisa-UEM con el tema Gestión de la calidad en las Organizaciones Sanitarias Docente en la asignatura Aplicación de la tecnología en los entornos sanitarios, de 2 créditos del Máster en Gestión de la Información y el Conocimiento en Ciencias de la Salud impartido por la Facultad de Informática de la Universidad Pontificia de Salamanca

Por otra parte, he sido docente en múltiples cursos de postgrado en los hospitales y organizaciones sanitarias, con más de 1.200 horas impartidas como docente. Esta docencia impartida ha sido de temas relacionados con la gestión de cuidados, la metodología enfermera, los sistemas de información y la metodología de investigación y la gestión. Destacar como docencia realizada con la gestión en 3 ediciones del Curso Gestión Analítica y Producto Enfermero con un total de 30 horas impartidas o en 4 ediciones del curso Director de Centro de AP con un total de 40 horas impartidas. Además, he sido docente en talleres como el taller de los intangibles de la organización, o en seminarios y cursos de calidad

Publicaciones científicas

38 artículos publicados como autor en revista científica con revisión por pares y en 5 artículos como investigador. De los 38 artículos publicados como autor, 16 de ellos han sido publicados en revistas indexadas en el Journal Citation Report con la siguiente distribución: 2 publicados en revistas del primer cuartil, 5 artículos publicados en revistas en el segundo cuartil, 4 artículos publicados en revistas del tercer cuartil y 5 artículos publicados en revistas del cuarto cuartil. **Mi índice H de autor es de 4 en Publons y 10 tanto en índice H como en índice i10 en Google Académico**. De estos artículos muchos están relacionados con la gestión, en general y con la gestión de cuidados (pueden visualizarse las referencias completas en los siguientes recursos:

- <https://scholar.google.es/citations?user=q8cumWsAAAAJ&hl=es>
- <https://orcid.org/0000-0003-4305-0457>
- https://www.researchgate.net/profile/Tomas_Sebastian_Viana,

Sirvan como ejemplo de artículos relacionados con la gestión los siguientes:

- Sebastián Viana, Tomás; Gil Hernández, M^a del Rosario. Resultados sensibles a la práctica enfermera. Una reflexión sobre la situación actual. Tesela [Rev Tesela] 2008; 3. Disponible en <<http://www.index-f.com/tesela/ts3/ts6650.php>>
- Sebastián Viana T, del Pozo Herranz P, Navalón Cebrián R, Lema Lorenzo I, Nogueiras Quintas CG. Impacto de la codificación de información de enfermería en el peso medio de los grupos relacionados con el diagnóstico y su repercusión en la facturación de un hospital. Gac Sanit. 2009;23:55-7
- Sebastian Viana T, Núñez Crespo F, Martín Merino G, González Ruiz JM, Lema Lorenzo I, Salvadores Fuentes, P., Losa Iglesias, ME. Impacto de la implantación de

recordatorios para disminuir eventos adversos en pacientes con accesos venosos periféricos. An. Sist. Sanit. Navar. 2012,. 35(3): 395-402

- Sebastián-Viana T; Losa Iglesias ME; González-Ruiz JM; Lema-Lorenzo I; Núñez Crespo FJ; Salvadores Fuentes, P. Reduction in the incidence of pressure ulcers upon implementation of a reminder system for health-care providers Applied Nursing Research. 2016. 29(1): 107-112
- García-Huete ME, Sebastián-Viana T, Lema-Lorenzo I, Granados-Martín M, Buitrago-Lobo N, et al. Las caídas hospitalarias, estrategia de mejora para disminuir su incidencia. Enferm Clin. 2016.
- Bernal JL, Mera-Flores Ana María, Baena Lázaro PP, Sebastián Viana T. Comparación mediante un estudio prospectivo y aleatorizado de dos métodos de reposición en unidades de enfermería en hospitalización polivalente de agudos con almacenamiento mediante doble cajetín. Rev Esp Salud Pública. 2017;Vol.91:27 de noviembre e1-e6..
- Medino Muñoz J, Sebastián Viana T; Domínguez Peromingo M; Pueyo A; Máñez Ortiz MA. La biblioteca hospitalaria como elemento económicamente rentable para la organización: la inversión retorna. Rev. gen. inf. doc. 28(1) 2018: 275-282 |

Por otra parte, destacar que soy **Miembro del comité de redacción de la revista electrónica Tesela** revista electrónica especializada en Gestión en Enfermería, y órgano de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería. <http://ciberindex.com/index.php/ts/about>

Experiencia en investigación

He sido director de 5 tesis doctorales y de 23 Trabajos de Fin de Máster de las Universidades Europea de Madrid, Universidad Rey Juan Carlos y Universidad Camilo José Cela.

Tengo amplia experiencia en investigación relacionada con gestión de cuidados, calidad, seguridad de paciente, evaluación de efectividad y resultados en salud, con múltiples proyectos financiados, así destacar que he sido:

- **Investigación principal** del proyecto FIS **PI070873** “Incidentes y eventos adversos relacionados con cuidados. Validación de un instrumento de medida y eficacia de la implantación de guías en la historia de salud electrónica” e **investigador colaborador** en 4 proyectos financiados de concurrencia competitiva: **02/10057** Explotación agregada de la Bases de Datos generadas por el Programa de Gestión Asistencial de Cuidados de Enfermería Línea Abierta; **ISSE FIT-350300-2007-75** interoperabilidad basada en semántica para la sanidad electrónica; **PI080599** Relación entre la seguridad del paciente, la provisión y formación de las enfermeras y las características organizacionales, de los hospitales del Sistema Nacional de Salud. RN4CAST-España; **PI16/00358**: Utilidad y sensibilidad al cambio de cuestionarios de calidad de vida en niños celíacos y adolescente
- Miembro del comité director e investigador del proyecto Modelo de estándares de calidad de cuidados para la seguridad del paciente en los hospitales del Sistema Nacional de Salud (Proyecto SENECA) financiado por el Ministerio de Sanidad
- Responsable operativo del proyecto: Estado de la seguridad de los pacientes en los hospitales de la Comunidad de Madrid financiado por líneas de financiación de 2010, según acuerdo de distribución de fondos a las CC.AA. del Consejo Interterritorial del SNS en la estrategia de seguridad del paciente

- Director del proyecto: Implantación de prácticas seguras para la prevención de úlceras por presión del Convenio de colaboración entre el Ministerio de Sanidad y Consumo y la Comunidad de Madrid, para el impulso de prácticas seguras en los centros sanitarios BOE nº10 de 12 de Enero de 2009. <http://www.boe.es/boe/dias/2009/01/12/pdfs/BOE-A-2009-546.pdf>

Participación en Eventos científicos

En la siguiente tabla se presenta el número de comunicaciones científicas (tanto orales como póster presentadas), de las cuales 6 han sido premiadas, así como las ponencias y conferencias a las que he sido invitado y el tipo de evento.

Tipo de evento	Ponencias y conferencias	Comunicaciones orales	Poster	Premios en congresos
Internacional	2	22	5	2
Nacional	13	69	21	4
Autonómico	5	1		
Total	20	92	26	6

Muchas de estas comunicaciones y ponencias están relacionadas y han sido presentadas a congresos y jornadas de gestión como las Jornadas Nacionales de Supervisión de Enfermería o el Congreso Nacional de Hospitales entre otros.

Otros méritos

Socio de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) con numero de asociado 108

Miembro de **múltiples comisiones y grupos de trabajo** a nivel de (Comisión de Informática del Hospital Clínico San Carlos, Comisión de Protocolos y Estandarización de la División de Enfermería y en el Hospital de Fuenlabrada (Subcomisión Técnica Clínico-Asistencial: Investigación, Docencia y Formación Continuada, comité científico de Biobanco , Comité Ético de Investigación, Comisión de Investigación, comisión de gestión del conocimiento, entre otras....). A nivel de la Comunidad de Madrid Coordinador de grupo de trabajo de enfermería para la elaboración de líneas estratégicas de la estrategia de seguridad del paciente 2015-2020 del Servicio Madrileño de Salud, Miembro del Grupo de trabajo para la Divulgación el Conocimiento Científico en Seguridad del Paciente de la Subdirección General de Calidad desde el año 2016 a 2019; comisión Científico-Técnica del Colegio Oficial de Enfermería de Madrid desde el año 2010 a 2018 entre otros. A nivel nacional (miembro de la comisión consultora de la Unidad de apoyo a la Investigación (Investen-ISCIII) del Instituto de Salud Carlos III del Ministerio de Ciencia e Innovación desde el año 2011 hasta diciembre de 2015 y la participación en varios paneles de expertos de FENIN y OPTI

En cuanto a idiomas tengo un nivel B1 en inglés y francés.

En Madrid a 10 de Agosto de 2021

Apellidos: Torres Hidalgo
Nombre: Adrián

1. Introducción

Me diplome como enfermero en la Universidad Autónoma de Madrid. Tras comenzar a trabajar en el Hospital Universitario de La Paz (HULP), decidí "ampliar fronteras", por lo que me fui a trabajar un tiempo a un hospital de Milán. A mi vuelta de Italia, volví a trabajar al HULP, donde he desarrollado sobre todo mi labor asistencial en la unidad de hematología. Tras realizar un experto universitario en gestión, llegué a la medicina interna ya como supervisor de unidad y más tarde me propusieron realizar esas labores de gestión en la unidad de urgencias del hospital mejor valorado por los usuarios a nivel nacional durante dos años consecutivos. En la unidad de urgencias, lideré la puesta en marcha del triaje Manchester y de la unidad polivalente de preingreso. Cabe resaltar que, en el 2014, con la crisis del Ébola, también pertenecí al equipo de gestión de dicha crisis. Esto último me llevo a tomar la decisión de formarme para pertenecer a la platilla de la Unidad de Aislamiento de Alto Nivel, donde en el año 2016, forme parte del equipo que atendió al caso de Fiebre Hemorrágica de Crimea Congo que se dio en la Comunidad de Madrid.

La puesta en marcha del triaje Manchester también me dio la oportunidad de formarme como formador en el método de triaje manchester, acreditado por el Grupo Español de Trabajo de Triaje Manchester. He participado como docente en 5 ediciones, formando a más de 125 personas.

Respecto a la docencia, he podido participar en formación reglada de la universidad UAM desde el 2012 hasta 2017, colaborando en talleres para los futuros profesionales de la enfermería.

Desde el año 2015 hasta el 2018, formé parte del grupo emergente de investigación CUIDIPAZ, englobado dentro del instituto biomédico acreditado IDIPAZ.

En la actualidad formo parte del equipo de la Gerencia Asistencial de Hospitales, perteneciente a la Dirección General de Asistencia Sanitaria de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid.

2. Situación profesional actual.

Entidad empleadora: Consejería de Sanidad. Comunidad de Madrid

Categoría profesional: Técnico de Salud

Fecha de inicio: 24/04/2017

Tipo de entidad: Comunidad de Madrid

Modalidad de contrato: Interino/a

Funciones desempeñadas:

- Colaboración en la fijación de criterios asistenciales, definición de los procesos sanitarios y organización de la actividad sanitaria.
- Colaboración en sistemas de seguimiento presupuestario, lista de espera, modelos de financiación y análisis de costes en la actividad sanitaria.
- Conocimiento en auditorías, sistemas de información y evaluación de la actividad asistencial.
- Colaboración en la identificación de las necesidades de contratación, elaboración de propuestas, seguimiento y control de convenios, conciertos y/o concesiones en el sector sanitario.
- Colaboración en la elaboración y evaluación de los contratos programa de centros sanitarios en hospitales.

3. Cargos y actividades desempeñados con anterioridad.

	Entidad empleadora	Categoría profesional	Fecha de inicio
	Hospital Universitario La Paz	Supervisor de Enfermería Unidad de Urgencias	14/02/2011
2	Hospital Universitario La Paz	Supervisor de Enfermería Unidad de Medicina interna	23/06/2008
3	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Hematología	01/01/2004
4	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Traumatología	13/11/2003
5	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Cuidados Intensivos	01/07/2003
6	ospedale san rafaelle, milan italia	Enfermero de Neurología	13/11/2002
7	Hospital Universitario La Paz	Enfermero Unidad de Cuidados Intensivos	01/07/2002

4. Formación académica recibida.

Titulación universitaria: Titulado Superior
Nombre del título: Experto universitario en gestión de servicios de Enfermería.
Entidad de titulación: Universidad Nacional de Educación a Distancia
Fecha de titulación: 01/02/2008

Titulación universitaria: Titulado Superior
Nombre del título: Grado en enfermería
Entidad de titulación: Universidad Autónoma de Madrid
Fecha de titulación: 01/06/2002

5. Conocimiento de idiomas.

Idioma	Comprensión auditiva	Comprensión de lectura	Interacción oral	Expresión oral	Expresión escrita
Inglés	B2	B2	B2	B2	B2
Catalán	B1	B1	B1	B1	B1

6. Actividad docente.

6.1 Formación académica impartida:

Nombre de la asignatura/curso: talleres formativos

Titulación universitaria: Grado en Enfermería

Fecha de realización: 30/11/2016, 30/11/2015, 30/11/2013, 30/11/2012

Entidad de realización: Universidad Autónoma de Madrid

6.2 Cursos y seminarios impartidos orientados a la formación docente universitaria:

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CUIDADOS BÁSICOS PARA TCAE EN UN SERVICIO DE URGENCIAS

Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz

Fecha de impartición: 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CURSO DE TRIAJE MANCHESTER

Entidad organizadora: Comunidad de Madrid

Fecha de impartición: 2014, 2015, 2016

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CUIDADOS DE ENFERMERIA EN UN SERVICIO DE URGENCIAS

Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz

Fecha de impartición: 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: CUIDADOS DE ENFERMRIA EN PACIENTES CON RIESGO DE DETERIORO CUTANEO Y DETERIORO TISULAR ED-02"

Entidad organizadora: Comunidad de Madrid

Fecha de impartición: 2010

Tipo de evento: curso

Nombre del evento: "DESARROLLO DE FORMADORES EN METODOLOGÍA DE RAZONAMIENTO CLÍNICO PARA LA ELABORACIÓN DE PLANES DE CUIDADOS

Entidad organizadora: Hospital Universitario La Paz

Fecha de impartición: 2009

7. Experiencia científica y tecnológica.

7.1 Propiedad industrial e intelectual

Título propiedad industrial registrada: APLICACION MOVIL VIVIR CON EPOC.

Inventores/autores/obtentores: Jesús Castro Toro; María Durán Agüi; Salomé Herrero Cerceda; Jesús Morente López; Adrián Torres Hidalgo

Nº de solicitud: M3617689

País de inscripción: España
Fecha de registro: 07/06/2016

7.2 Producción científica

Trabajos presentados en congresos nacionales o internacionales

- 1 Título del trabajo: 12 meses 12 objetivos
Nombre del congreso: 23 jornadas nacionales de enfermeras gestoras
Ciudad de celebración: A Coruña, Comunidad de Madrid, España
Entidad organizadora: ANDE

- 2 Título del trabajo: Empirismo Racional
Nombre del congreso: CONGRESO INTERNACIONAL AENTDE/NANDA-I.
Ciudad de celebración: Madrid, Comunidad de Madrid, España
Entidad organizadora: NANDA

- 4 Título del trabajo: Bolonia en los hospitales
Nombre del congreso: VIII Jornadas de profesorado de centros de enfermería "EDUCAR PARA EL DESARROLLO DISCIPLINAR"
Ciudad de celebración: Madrid, Comunidad de Madrid, España

- 5 Título del trabajo: motivos de hemolisis en servicio de urgencias
Nombre del congreso: 2nd EFLM-BD European Conference on the Preanalytical Phase
Ciudad de celebración: Zagreb, Croacia
Entidad organizadora: EFLM

- 6 Título del trabajo: rotación de Enfermería militar en el servicio de urgencias
Nombre del congreso: 24 jornadas nacionales de enfermeras gestoras
Ciudad de celebración: Alicante, Comunidad Valenciana, España
Entidad organizadora: ANDE Tipo de entidad: Asociaciones y Agrupaciones

- 7 Título del trabajo: uso de hemocultivos para cribado de infección en catéter central
Nombre del congreso: 10ª congreso europeo de la asociación europea de hematología
Ciudad de celebración: Estocolmo, Suecia
Entidad organizadora: Asociación europea de hematología

- 8 Nombre del congreso: "II JORNADAS MULTIDISCIPLINARES ANDALUZAS DE UPP Y HERIDAS CRÓNICAS"
Ciudad de celebración: Sevilla, Andalucía, España
Entidad organizadora: geneaup

8. Gestión de I+D+i y participación en comités científicos:

Comités científicos, técnicos y/o asesores

Título del comité: Comité científico en el VI foro socio sanitario de la comunidad de Madrid.

Título del comité: Comité científico en el IV Encuentro de Enfermería de la Comunidad de Madrid. Cuidando Madrid: En la atención Integral SUMMAMos todos.