

## CURRICULUM VITAE - M<sup>a</sup> Teresa Alonso Salazar

---

### FORMACIÓN ACADÉMICA

- Grado de Licenciada en Medicina y Cirugía (1979/85) por la Universidad Autónoma de Madrid (UAM), a través de tesina "Desarrollo de dos clases de formas asimétricas de acetilcolinesterasa en músculo esquelético de pollo durante el desarrollo ", realizada con beca de colaboración en neurobiología básica.
- Doctora en Medicina y Cirugía (UAM) con la tesis doctoral "La demanda sanitaria urgente y su respuesta en Atención Primaria" (Sobresaliente cum laude por unanimidad) en 1993.
- Licenciada en Economía (1993/97) por la UAM.

---

### FORMACIÓN DE POSTGRADO

- Especialista en Medicina Familiar y Comunitaria, con formación MIR en el Hospital La Paz y Centro de Salud "La Chopera" - Alcobendas (1986/88)
- Máster en Administración Sanitaria de la Escuela Nacional de Sanidad, en la Especialidad de Desarrollo Directivo y Empresa Sanitaria (2000/02), con el TFM "El envejecimiento demográfico: un logro social, un reto político, un fenómeno sociológico, un desafío histórico".
- Máster en Gobierno Corporativo para Consejeros y Alta Dirección de la Universidad Camilo José Cela, con el TFM "... que la lista de espera no me sea indiferente (la gestión del cambio o el cambio de la gestión)". Seleccionada y becada para la realización de este máster junto a otras cinco mujeres españolas, por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad (2013/14)
- Acreditación de Bureau Veritas como Consejera de Empresas (2015)

---

### TRAYECTORIA PROFESIONAL Y DESEMPEÑO:

- **Médico del Equipo de Atención Primaria (EAP)** del Centro de Salud "Buenos Aires" (Madrid) con nombramiento Estatutario Fijo desde 1990. Ejercicio profesional como médico de familia y **Coordinadora Médico de EAP** durante 5 años.

En situación de Servicios Especiales para el desempeño de los siguientes puestos directivos en la Sanidad Pública Madrileña, con descripción de algunas intervenciones de especial significación.

- **Responsable de Urgencias y Atención Continuada en el Área Sanitaria 9**  
Responsable directivo de la gestión del cambio de los Servicios Normal y Especial de Urgencias al nuevo modelo organizativo integrado en el 061, en sus aspectos estructurales, organizativos, formativos y de coordinación con Atención Primaria y el Hospital.

- **Gerente de Atención Primaria en el Área Sanitaria 3**

Despliegue del nuevo modelo de Atención Primaria como primera Gerente del Área 3 definiendo un proyecto de trabajo por objetivos, desde la planificación de nuevos Centros de Salud y su proyecto funcional a la transición del modelo asistencial tradicional a los Equipos de Atención Primaria. Participación activa en la definición de la Cartera de Servicios de Atención Primaria y de las competencias del Coordinador del Equipo.

▪ **Jefe de Estudios y Responsable de la Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria del Área Sanitaria 1**

Coordinadora del grupo de trabajo de la Comisión Nacional de la Especialidad de Medicina Familiar y Comunitaria responsable del proceso de evaluación de los MIR.

Puesta en marcha del plan de formación específico para tutores de la formación postgrado.

Responsable del "Programa sociosanitario para la atención de las personas mayores" del Área 1 de Madrid (Atención Primaria) y representante de la Dirección de Atención Primaria (Área 1 de Madrid) en la Comisión Sociosanitaria de Área, ejerciendo las funciones de Secretaria Técnica de la misma.

▪ **Directora Médico del Área Sanitaria 1**

Coordinadora del grupo de trabajo "Financiación" como experta designada por INSALUD – MADRID, del Plan de Desarrollo del Modelo Sociosanitario para la Comunidad de Madrid, entre Noviembre de 2000 y Junio de 2001.

Miembro del grupo de trabajo para la elaboración del primer Protocolo de Prevención y actuación frente a la Violencia en el Trabajo, plasmado en la orden 212/2004 del Consejero de Sanidad y Consumo.

Inicio de la prescripción a través de receta de médicos de residencias sociosanitarias

Coordinadora del grupo trabajo de la Guía de Cuidadores: Aprender a cuidarse para cuidar mejor

▪ **Directora Médico del Área Sanitaria 11**

Coordinadora del desarrollo del proceso extraordinario de consolidación de empleo en todas las categorías profesionales y centros de salud del Área.

Presidenta de la Comisión Delegada de los Tribunales Centrales de la fase de provisión del proceso extraordinario de consolidación de empleo (Ley 16/2001) de Farmacéuticos de Área de Atención Primaria, Técnicos de Salud Pública, Pediatras de Atención Primaria, Médicos de Familia y Técnicos de la Función Administrativa

Presidenta de la Comisión de Morbimortalidad del Área 11 con el Hospital 12 de Octubre.

Responsable de la Gerencia del Área 11 de Atención Primaria de la ejecución y desarrollo del Plan de Actuación frente a la pandemia de Gripe A H1N1. 2009.

Definición del perfil de Subdirección para la Continuidad Asistencial en la C. de Madrid, con incorporación del primer profesional para este desempeño.

Gestión de la adquisición directa de medicamentos para dos hospitales psiquiátricos concertados, en equipo con la Dirección de Enfermería y Dirección de Gestión

▪ **Directora de Continuidad Asistencial del Hospital Universitario Fundación Alcorcón (HUFA)**

Responsable del Plan de Mejora de las Consultas Externas del Hospital

Responsable de la implantación del proyecto de guiado, orientación y direccionamiento de los pacientes dentro del hospital.

Corresponsable (con la Dirección de Enfermería) del plan funcional, traslado y rediseño funcional del Hospital de Día Onco-Hematológico

- **Directora de Recursos Humanos del HUFA desde el 28 de Abril de 2017 hasta 4 de octubre de 2020**

Regularización de la plantilla (60 plazas estructurales), problema histórico con más de 10 años de evolución.

Desarrollo de la OPE 2018 (402 plazas de todos los grupos y categorías profesionales) específica del HUFA.

Diseño y puesta en marcha de un proyecto coste efectivo de sustitución de verano, con impacto relevante en la organización de servicios enfermeros.

Encuesta de satisfacción de profesionales 2019.

Plan de vacunación antigripal para los profesionales en la campaña 2019-20, cuyo resultado ha sido el incremento de la vacunación en un 45%, consiguiendo la tasa de cobertura vacunal cumpliendo del objetivo del Ministerio de Sanidad y obteniendo el premio de la Comunidad de Madrid por los mejores resultados de los hospitales.

- **Comisión de Servicios en el Hospital Universitario Infanta Sofía desde el 5 de octubre de 2020 hasta la actualidad**

---

#### ACTIVIDAD DOCENTE DESEMPEÑADA:

- Colaboración en el Programa de Formación de Atención Primaria para alumnos de sexto curso de la Facultad de Medicina de la U.A.M. (Unidad de Atención Primaria). Cursos académicos 1988-89 y 1989-90
- Tutor extrahospitalario del Programa Docente de Formación de Especialistas en Medicina Familiar y Comunitaria (Unidad Docente de Madrid). 1989
- Colaboración en el Programa Docente de Medicina Preventiva y Salud Pública para alumnos de sexto curso de la Universidad de Alcalá de Henares (Madrid). Curso 1991-92
- Colaboración en el Curso de Doctorado: "El Método Científico en las Ciencias Biomédicas", a través de las ponencias: Estrategia y Metodología de investigación ante un problema Sociosanitario I y II. Curso académico 1993-1994. U.A.M.
- Tutora del Programa Docente de la especialidad de Medicina Familiar y Comunitaria desde 1995, con responsabilidad directa sobre un R 3 durante 1996 y 1997.
- Colaboración en el curso de "Introducción a la Medicina Familiar y Comunitaria". Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria del Area 1 de Madrid. Junio de 1997.
- Colaboración como docente en el Curso de Gestión Hospitalaria organizado por la Facultad de Medicina de la U.A.M, a través de la ponencia "Relaciones del Hospital con el exterior". Julio 1997 y Octubre 1998.

- Profesora del “Curso Básico de Estadística Descriptiva” organizado por la Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria del Área 1. Octubre de 1997.
- Profesora del curso de “Introducción a la Medicina Familiar y Comunitaria” y “Organización del EAP y del Centro de Salud” de la Unidad Docente de Medicina Familiar y Comunitaria del Área 1 de Madrid. Junio de 1999.
- Profesora en el curso “La Coordinación Sociosanitaria en la Atención Integral a la Persona Mayor” de la Consejería de Servicios Sociales y la Unidad de Docencia del Área 1 de Madrid. Noviembre de 2000.
- Profesora en el curso de Formación Continuada en Investigación Clínica para Médicos de Atención Primaria, durante las ediciones de los años 2003, 2004 y 2005.
- Coautora del material docente para los alumnos de los Cursos de Expertos Profesionales de la UNED: “Gestión y Dirección de Centros Sociosanitarios” y “Gestión y Dirección de Centros Geriátricos y de Tercera Edad”. Desde el curso académico 2004-05 hasta 2015.
- Coautora del curso multimedia: “Programa de Formación: Uso Racional del Medicamento, Fundamentos de la Atención Terapéutica en la Atención Primaria de Salud”. Capítulo 11: Farmacoeconomía: evaluación económica del medicamento. Grupo Ars XXI Comunicación. Enero 2007.
- Profesora del curso “Programas y recursos en la atención y prevención de la dependencia” con la sesión “EL PAPEL DE LA COORDINACIÓN SOCIOSANITARIA EN LA ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA DEPENDENCIA. EXPERIENCIAS DE COORDINACIÓN SOCIOSANITARIA. El papel de la Coordinación Sociosanitaria en la atención y prevención de la dependencia. Experiencias de Coordinación Sociosanitaria. Madrid, 16 de noviembre de 2016.
- Responsable como autora de la Lección 8: Gestión de las transiciones asistenciales en Materia 2. Continuidad asistencial y gestión sanitaria parte del Curso de Experto en Continuidad Asistencial, de la FUNDACION “INSTITUTO PARA LA MEJORA DE LA ASISTENCIA SANITARIA” (IMAS). 2017.
- Profesora del curso “La edad prospectiva como concepto articulador de la evaluación y atención a personas dependientes (Prevención y Protección) con la sesión “ITINERARIO PERSONAL DE ATENCIÓN SOCIOSANITARIA A LA PERSONA MAYOR DEPENDIENTE: DISTINTOS PROYECTOS DE CONTINUIDAD ASISTENCIAL”. Madrid, 20 de septiembre y 22 de noviembre de 2017.
- Profesora del Título propio de Máster en Gestión Clínica de Unidades Asistenciales (Universidad Internacional Menéndez Pelayo – Fundación IMAS). El reto de la continuidad asistencial: Las rutas asistenciales y Gestión de las transiciones asistenciales. 2018

---

## **PONENCIAS, COMUNICACIONES A CONGRESOS Y PUBLICACIONES**

Durante mi trayectoria profesional he dirigido o participado en múltiples proyectos de trabajo, cuyos resultados han sido valorados por su interés para ser compartidos como ponencias, comunicaciones en Jornadas y Congresos o como publicación escrita.

Se presentan en forma de Anexo para su valoración por parte de la Comisión Evaluadora, si lo considera de interés.

---

## IDIOMAS

- Inglés: Usuario básico para la comprensión auditiva y la expresión oral. Usuario competente para la comprensión lectora y expresión escrita.
- Francés: Usuario básico en todas las competencias de la lengua.

---

## COMPETENCIAS:

Durante mi vida profesional he tenido ocasión de desarrollar y poner en valor diferentes competencias directivas entre las cuales destacaría la capacidad para reconocer y aprovechar oportunidades que repercuten en la competitividad y efectividad de la organización, gestionando los recursos de manera ágil y eficiente, con una clara orientación al ciudadano, que en mi caso siempre ha sido paciente o miembro de su entorno.

Mi desempeño dirigiendo profesionales altamente cualificados ha pivotado necesariamente sobre competencias muy vinculadas a la dirección de personas, en las que la comunicación efectiva, la negociación, la flexibilidad y la delegación eran fundamentales.

Mi liderazgo va muy relacionado con la iniciativa, la creatividad y el optimismo, por lo que me resulta fácil ilusionar y motivar a mis colaboradores y generar un clima de comunicación y confianza en los equipos de trabajo.

Abordo los problemas desde la capacidad de análisis y la intuición en la identificación de puntos clave, trabajo con tenacidad y disciplina, sin eludir la toma de decisiones que corresponde a mi nivel de responsabilidad.

Gestiono bien el estrés y la incertidumbre, pero asumo con responsabilidad las decisiones.

En situaciones de riesgo me caracteriza la serenidad y la prudencia, de forma que la aparente valentía es más bien el resultado de un escenario previamente analizado y controlado.

Pero aunque lo refiera en último lugar, me siento especialmente satisfecha de ser reconocida por mi credibilidad y honradez.