

# María Pilar Álvaro Ruiz

## Formación académica

<b>1986</b>	Diplomada Universitaria en Enfermería por la Universidad de Castilla-La Mancha. EUE del Hospital Virgen de la Luz de Cuenca.
<b>2008</b>	Experta Universitaria en “Gestión de Servicios de Enfermería” por la UNED
<b>2013</b>	Grado Universitario de Enfermería por la Universidad Complutense de Madrid

## Idiomas

- **Castellano:** Lengua materna
- **Inglés:** Nivel alto oral y escrito
  - Nivel IV (High-Intermediate Reading/Writing/Conversation) en el programa de “English As a Second Language” at Suffolk County Community College in Long Island, New York (U.S.A.).(Sep. 98 - May 99)
  - Curso de Inglés Nivel Medio: Colegio Oficial de Enfermería de Madrid de 100 horas (Feb - Jun.2000)

## Experiencia laboral

- Supervisora de RRMM del hospital Universitario Gregorio Marañón (Madrid) desde el 14 febrero 2018 hasta la actualidad
- Enfermera de la Subdirección General de Contratación y Compras de Medicamentos y Productos Sanitarios. Dirección General de gestión Económico-Financiera y de Infraestructuras, dentro de la Unidad de Catálogo de Productos y Servicios Sanitarios del SERMAS (Abr 2015-Feb 2018)
- Enfermera del CS de Puerta Bonita I, Comunidad Autónoma de Madrid (Oct.2014-Abr.2015)

- Supervisora de Área de Servicios Especiales, Formación y RRMM del Hospital Universitario Infanta Cristina Parla, Madrid (Ene 2008-Sept. 2014)
- Supervisora del Bloque Quirúrgico del Hospital Universitario de Getafe (Abr.2006-Ene.2008)
- Supervisora de la unidad E2C: CGD y Cirugía Torácica, del hospital Universitario de Getafe (Ago.2005- Abr.2006)
- Supervisora de Unidad E4A: Cirugía Ortopédica y Traumatológica, del Hospital Universitario de Getafe (Nov.2002-Jul.2005)
- Supervisora General de Tardes del Hospital Universitario de Getafe (Abr.2001-Nov.2002)
- Enfermera asistencial del servicio del Hospital de Neumología, Reumatología y Endocrinología del Hospital Universitario de Getafe, (Oct.1999-Mar.2001)
- Enfermera asistencial en el servicio de Ginecología-Obstetricia y Unidad de Corta Estancia del Hospital de Universitario de Getafe (Jun.1992 - Ago.1998)
- Enfermera asistencial en el servicio de Obstetricia y Ginecología del Hospital Universitario de Móstoles (Dic.86 -Jun.1992)
- Enfermera asistencial en el servicio de Cirugía Digestiva del Hospital Unversitario“12 de Octubre” (Jul.86 - Sep.86)

## Cursos y seminarios

- “Seguridad del paciente para directivos” SERMAS (Sept.2020)
- “Gestión de riesgos sanitarios en los pacientes” HGUGM (Oct. 2019)
- “Gestión por procesos para mandos intermedios” HGUGM (Oct.2019)
- “Nexus ECCL- Gestión de almacenes y compras. Compras” ForMadrid (Mar.2019)
- “Tenemos que hablar. Gestión de conflictos y negociación” Ed 2 Febrero 2109
- “Uso seguro de medicamentos para Enfermería” SERMAS (Mar.2017)
- “Cuidados enfermeros a la comunidad “12.4 créditos. 2016
- “Tratamiento compresivo de las Úlceras Venosas”5,6 créditos. 2016
- “Elaboración de proyectos de investigación cualitativa en salud mediante grupos de discusión” 5,4 créditos. 2016
- “Programa de formación continua en nutrición y diabetes para enfermería” 10,2 créditos. 2016
- “Actualización en nutrición y alimentación para enfermería y sus especialidades” 80 horas. 2017
- “Cuidados enfermeros en problemas de salud individual y familiar en atención primaria” 13.2 créditos. 2015
- “Lectura crítica” 3,50 créditos. 2015

- “Actualización en el tratamiento de las úlceras cutáneas crónicas” 7.7 créditos. 2015
- “Cuidados integrales para la prevención cardiovascular en AP. Un nuevo enfoque desde el abordaje de la cronicidad” 2.4 créditos. 2014
- “Plan estratégico de EPOC en AP CAM, Actualización del servicio de EPOC en cartera de servicios. Formación de formadores” 0.8 créditos. 2014
- “I Jornada de cronicidad centrada en el papel de enfermería” 1.2 créditos. 2014
- “Metodología en la formación en autocuidados dirigida al paciente con diabetes para profesionales de AP” 0.8 créditos. 2014
- “Vulnerabilidad y problemas de salud” 1.8 créditos. 2014
- “El paciente crónico estrategias para su abordaje. Un enfoque integral” 0.8 créditos. 2014
- “Manejo en AP patología infecciosa en paciente inmigrante y viajero a país tropical” 0.6 créditos. 2014
- “Receta electrónica” 2.9 créditos. 2014
- “El tutor del grado de Enfermería. Protección de datos y práctica clínica. Ed 01” Dirección General de Investigación, formación e infraestructuras sanitarias (May.2013)
- “Higiene de manos” Agencia Lain Entralgo (Dic.2012)
- 6º Congreso Nacional de Enfermería Coordinadora de RRMM (Oct.2012)
- “II Jornada Científica para profesionales de Enfermería del Hospital Infanta Cristina” (Abr.2012)
- “Metodología en investigación clínica para diplomados” Hospital Universitario Infanta Cristina (Sept.2011)
- “Taller de Gestión por competencias y Evaluación del desempeño” Hospital Universitario Infanta Cristina (Sep.2011)
- “Cuidados Centrados en el Desarrollo. Primer paso para la Formación NIDCAP” Hospital Universitario Infanta Cristina (Jul.2011)
- “Habilidades en la búsqueda de información científica para personal diplomado en enfermería. Ed.1” Hospital Universitario Infanta Cristina (Jun.2011)
- “Taxonomía enfermera NANDA-NIC- NOC. Ed 07” Hospital Universitario Infanta Cristina (Abr.2011)
- “I Jornada Científica para profesionales de Enfermería del Hospital Infanta Cristina” (Nov.2010)
- “La gestión por competencias y la evaluación del desempeño en el Sector Sanitario”. Agencia Lain Entralgo. (Jun.2009)
- “Farmacología para enfermeros”. Hospital Universitario de Getafe. (Jun.2002)
- “Curso ATCN (Soporte Vital en Trauma para Enfermería)” (Oct 2007)
- “Actualización de Enfermería ante la violencia de género” Escuela de Ciencias de la Salud (Abr.2005)

- “Equipos de Mejora: Organización, Funcionamiento y herramientas”. Hospital Universitario de Getafe (Feb.1997)
- “Atención al Usuario como objetivo de Calidad en la Asistencia”. Hospital Universitario de Getafe de Madrid (Nov. 1996)
- “Curso de Gestión”. Escuela de Especialización Profesional de Ciencias de la Salud (Ene. 1995)
- “XIV Curso de Medicina Tropical”. Universidad Complutense de Madrid (Ene-Abr.89)

### **Docencia e investigación**

- Reconocimiento de iniciativa Socialmente responsable “Evaluación de proveedores en una organización responsable” (Nov.2019) II Jornadas RSC Hospital Clínico San Carlos (Madrid)
- Poster 13º Congreso ANECORM “Evaluación de proveedores en una organización responsable” (Oct. 2019)
- Comunicación oral “Gasto en RRMM en un hospital de alta complejidad: Factores que ayuden a explicar la variabilidad de utilización”. 30 Jornadas nacionales de enfermeras gestoras (Mar.2019)
- 10º Premio de investigación ANECORM 2018 “Implantación de una intervención multicomponente en el gasto sanitario en un hospital de alta complejidad “
- Profesora asociada de Ciencias de la Salud, Grado de Enfermería, de la Universidad Complutense de Madrid desde el curso académico 2011/12-sept 2014.
- Responsable de Formación Continuada del Área de Enfermería del Hospital Universitario Infanta Cristina (Ene.2008-Sept 2013)
- Responsable de Formación Pre-grado del Área de Enfermería del Hospital Universitario Infanta Cristina (Ene.2008-Sept.2013)
- Coautor de “Jornadas de Enfermería I+D+I del Hospital Universitario Infanta Cristina” ISBN 84-695-4320-2
- Comunicación oral “Adaptación e implantación del listado de verificación quirúrgica en el hospital Infanta Cristina” en la “II jornada Técnica de Investigación en Enfermería en los hospitales de la Comunidad de Madrid”. Hospital General Universitario Gregorio Marañón (Mar.2011)
- Profesora asociada de la asignatura “ Administración de los Servicios de Enfermería” de Tercer Curso de la Escuela de Enfermería de la Universidad Alfonso X “ El Sabio” , cursos 2003-04, 2004-05 y 2005-06
- Profesor del “I Taller de tracciones e inmovilizaciones en el paciente traumatológico” impartido en el hospital universitario de Getafe (Jun.2004)
- Coordinadora de Prácticas de alumnos de Enfermería de Tercer Curso de la Universidad Alfonso X El Sabio, cursos 2001-02 y 2002-03.

## CURRICULUM VITAE MARÍA JESÚS CAZORLA MARTÍNEZ

### FORMACIÓN ACADÉMICA:

- **DIPLOMADA EN ENFERMERÍA.** Universidad Autónoma, Escuela De Enfermería La Paz, Madrid Año 1999.
- **GRADO NIVEL 2 ENFERMERIA** a 3 de Mayo de 2016.
- **TÍTULO OFICIAL DE ENFERMERA ESPECIALISTA EN ENFERMERÍA PEDIÁTRICA** 23 de Agosto de 2016.
- **TÍTULO DE TECNICO ESPECIALISTA EN EDUCACIÓN INFANTIL.I.E.S. Al Qadir,** Alcorcón, Madrid. Año 1996.

### FORMACIÓN POSTGRADO:

- **"Mentoring para el Desarrollo de Directivos de la Salud en organizaciones sanitarias"** Fundación SEDISA -2020".
- Alumna de **MÁSTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN SANITARIA (MUAS 5) 2 año.** ESCUELA NACIONAL DE SANIDAD UNED, CURSO 2019-2021.
- **MÁSTER EN DIRECCIÓN MÉDICA Y GESTIÓN CLÍNICA, ESCUELA NACIONAL DE SANIDAD** 2018-2019, UNED,2017- 2019. 60 CRÉDITOS ETCS
- **DIPLOMA DE EXPERTO UNIVERSITARIO EN GESTIÓN CLÍNICA,** UNED, 2017-2018, **ESCUELA NACIONAL DE SANIDAD.**25 CRÉDITOS ETCS.
- **DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN ALTA DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS Y UNIDADES DE ENFERMERIA,** MINISTERIO DE ECONOMÍA INDUSTRIA Y COMPETITIVIDAD. INSTUTO DE SALUD CARLOS III. Acción Formativa 2019, 10 CRÉDITOS ETCS.

### CURSOS EN MATERIA DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN:

- **CURSO RESPONSABILIDAD PENAL Y PATRIMONIAL DE LOS DIRECTIVOS SANITARIOS EN LA TOMA DE DECISIONES** 2020 Escuela Nacional de Sanidad 2020.
- **LA PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES EN EL ÁMBITO SANITARIO** (6ª Edición) On Line, 20 horas, Servicios Centrales SESCAM del 28 de Mayo al 1 Julio 2019.
- **EL PROCEDIMIENTO DISCIPLINARIO ANTE LOS NUEVOS CAMBIOS NORMATIVOS.** Gestión e instrucción del procedimiento (1 Edición), en curso, 20 h del 4 al 25 Junio 2019.Servicios Centrales del SESCAM.
- **GESTIÓN EMOCIONAL, GESTIÓN DE CONFLICTOS Y TRABAJO EN EQUIPO PARA EL PERSONAL DEL SESCAM.** Objetivo, atención al paciente en 365º, (1ª Edición) On Line 100h y 8h Presenciales Servicios Centrales del SESCAM, de Febrero a Junio 2019.
- **GESTIÓN CLÍNICO ECONÓMICA;** Definición y Utilidad, (1ª Edición), Complejo Hospitalario de Toledo, 5 Horas, 9 Abril 2019.
- **Gestión de personas en el ámbito sanitario,** Instituto Antae 10 y 11 de Diciembre, 8h.
- **Curso Gestión de Cuidados de Enfermería** On line SALUSPLAY del 2 al 20 de Noviembre de 2018, 4,7 Créditos.
- **Gestión De La Prevención Para Mandos Intermedios** (1ª edición),4 horas,7 Noviembre 2018, Hospital Nacional de Parapléjicos.
- **Metodología de Investigación: Creación de Bases de Datos y Análisis Estadísticos con SPSS** (1ª Edición). HNP Online del 7 de Mayo al 15 de Junio de 2018. 5,7 Créditos.
- **Curso De Investigación Cuantitativa En Ciencias Sanitarias** On line SALUSPLAY del 1 al 28 de Febrero 2018, 4,7 Créditos.
- **Curso De Investigación Cualitativa Y Métodos Mixtos En Ciencias Sanitarias** On line SALUSPLAY del 1 al 31 de Diciembre 2017, 4,7 Créditos.

## CURRICULUM VITAE MARÍA JESÚS CAZORLA MARTÍNEZ

- **Habilidades Para El Desarrollo De Equipos** (1ª Edición), 15 horas, HNP del 11 al 13 de Diciembre 2017.
- **Metodología De La Investigación En Ciencias De La Salud** (2ª edición) 14-23 de Noviembre de 2017. HNP. 3,4 Créditos.
- **'Hoja De Calculo, Uso Avanzado Y Tablas Dinámicas'** 13 al 16 de Noviembre 2017, HNP, 10 h.
- **Gestión Del Correo Electrónico: Webmail, Thunderbird Y Dispositivos Móviles.** 7 de Noviembre 2017 HNP, 6 h.
- **'Gestión De La Información En Mambrino'** 24 de Octubre de 2017, HNP, 6 horas.
- **Presentaciones Eficaces En Publico'** 23 al 26 de Octubre 2017, CHT, 20 horas.
- **"Técnicas Cualitativas De Investigación En El Ambito Sanitario'** 16 de Octubre al 24 de Noviembre, 2017 On Line Servicios Centrales Sescam, 5 Créditos.
- **Técnicas Y Habilidades Para Superar Barreras Culturales Y Lingüísticas'** 16 de Octubre al 24 de Noviembre, 2017 On Line Servicios Centrales Sescam, 8,5 Créditos.
- **Introducción Del Mindfulness En El Ámbito Sanitario** (1ª Edición) Hospital Nacional De Paraplégicos 18 - 18 De Abril De 2017 12.0 Horas.
- **Como Gestionar Eficazmente El Tiempo** (4ª edición) Complejo Hospitalario De Toledo 20 - 22 De Marzo 2017 15.0 Horas
- **TURNOS SAINT-7** (1ª edición) Servicios Centrales 14 - 16 De Noviembre 2016 18.0 Horas.
- **Curso De Comunicación En El Entorno Sanitario** (2ª Edición) 3 De Noviembre De 2016 0.7 Créditos
- **Actualización Mambrino Xxi** (6ª Edición), 20 Octubre 2016 HNP. 2h.
- **Liderazgo Y Gestión Del Talento** (1ª Edición), Servicios Centrales del SESCOAM, 17-19 Octubre 2016. 24h.
- **Prevención De Riesgos Laborales Para Personal De Enfermería En El HNP** (1ª EDICIÓN), 19 de Mayo 2016. 4h.
- **Formación Mambrino Xxi Para Formadores De Enfermería** (4ª Edición), 13 Abril 2015. 9h.

### EXPERIENCIA PROFESIONAL :

#### AREAS DE DIRECCION Y GESTION:

- Supervisora de Unidad de Consultas Externas, Mastocitosis, Farmacia y Laboratorio Hospital Virgen del Valle desde 1 de Octubre de 2019 hasta la actualidad.
- Supervisora de Enfermería de Unidad de Rehabilitación A2 del HNP; desde 1 de Enero de 2018 hasta 30 de Septiembre de 2019.
- Supervisora de Enfermería de Unidad de Rehabilitación Infantil del HNP; desde 16 de Mayo de 2016 hasta 31 de Diciembre de 2018; compaginando con la supervisión de UCI en el HNP de julio de 2017 a marzo de 2018.
- Supervisora en funciones Servicio de Pediatría, Hospital Virgen de la Salud de Toledo, abril 2011.

#### AREA ASISTENCIAL:

- Enfermera de Consultas, medicina interna, laboratorio, hemodiálisis, uci pediátrica, entre 1999-2016

#### PARTICIPACIÓN EN COMITÉS, COMISIONES Y SUBCOMISIONES:

- Miembro del Grupo de Trabajo del **PLAN DIGNIFICA "HVV"** desde 2019.
- Vocal en Comité de Ética asistencial HNP desde Enero a Octubre de 2019.

## CURRICULUM VITAE MARÍA JESÚS CAZORLA MARTÍNEZ

- Vocal de la Junta Técnico Asistencial HNP, Supervisora de Unidad. Desde 2018 hasta Octubre 2019.
- Vocal en Comisión de Historias Clínicas del HNP. Desde 2018 hasta 2019.
- Interlocutora del HNP en el Grupo MAMBRINO XXI revisión y normalización de Formularios del Sescam,, desde mayo 2017.
- Presidenta de Subcomisión UPP HNP desde marzo 2017 a marzo 2019, Vocal desde maro 2019 a septiembre 2019.
- Socia de SEDISA (Sociedad Española de Directivos de la Salud) Y ANDE (Asociación Nacional de Directivos de Enfermería).

### PROYECTOS DE GESTIÓN DESARROLLADOS Y PRODUCCIÓN CIENTÍFICA

- Colaboradora y coautora en la elaboración del **Manual De Procedimientos Generales de la División de Enfermería HNP** ISBN: 978-84-09-14044-2.
- TFM: Análisis de la adherencia a la Vía Clínica **“Revisión programada del lesionado medular crónico no complicado”** en el Hospital Nacional de Parapléjicos de Toledo.
- **Coautora del artículo: IS FEASIBLE TO USE A LOW COST WEARABLE SENSOR FOR HEART RATE MONITORING DURING THE UPPER LIMB TRAINING IN SPINAL CORD INJURED PATIENTS?** Corresponding author: Dr Nuria Mendoza  
Listed co-author(s): Dr Ana De los Reyes Guzmán, Miss Miriam Salas, Dr María-Jesús Cazorla-Martínez, Dr Silvia Silvia Ceruelo-Abajo, Dr Vicente Lozano-Berrio, Dr. Angel Gil.
- *Comunicación Oral “ DETECCION DE NECESIDADES DE FORMACIÓN EN CUIDADOS DE LA LESIÓN MEDULAR PEDIATRICA EN EL ÁMBITO EXTRAHOSPITALARIO”.* Congreso PARAPLEJIA2017, ASELME, MAS PALOMAS 2017, 18 AL 20 OCTUBRE 2017,
- *Comunicación Oral: “NUESTROS REGISTROS DE UPP”: ¿EN QUÉ FALLAMOS?.* En la I Jornada Multidisciplinar De Heridas Complejas De La Gerencia De Atención Integrada De Cuenca, 3 Octubre 2017.
- **Autora de artículo de difusión para la Educación para la Salud en la Revista Infomédula Agosto de 2017,** Título: Importancia de la prevención, diagnóstico y tratamiento de las úlceras por presión en la lesión medular.
- **Colaboradora en el 5º Estudio Nacional de Prevalencia: Epidemiología de las Úlceras por presión y otras lesiones relacionadas con la dependencia en España en 2017,** promovido por el grupo Nacional para el estudio y asesoramiento de las úlceras por presión y heridas crónicas GNEAUPP.
- **Colaboradora en el Proyecto de ENFERMERA/O DE ENLACE Y TELEASISTENCIA- HNP 2017.**
- Coautora del **Manual de Prevención de UPP 1 Edición del HNP, 2019 y Manual de Tratamiento de UPP 1 Edición HNP 2020.**
- Colaboradora de Diferentes estudios de **Incidencia ,Prevalencia y Registro de UPP, años 2016,2017 y 2018 en HNP.**
- Colaboración en la elaboración del **Manual de Organización de la unidad 2SE: RHB Infantil** 2016 para facilitar las nuevas incorporaciones y homogeneizar la atención al lesionado Medular en edad pediátrica y adolescente, revisado en 2018.
- Realización de **Memoria de actividad Asistencial de la unidad de Rehabilitación** Infantil de 2016, 2017, 2018 del HNP.
- Colaboradora en el **proyecto de Humanización de la Planta de Rehabilitación Infantil** , remodelación de decoración y aula virtual de Juegos de la unidad.
- Colaboradora en la **elaboración de pliegos de prescripciones técnicas (PPT)** para la adquisición de diferentes productos en el HNP, 2016,2017,2018 y 2019.
- Realización de **Memoria de actividad Subcomisión UPP, 2017 y 2018 del HNP.**

## CURRICULUM VITAE MARÍA JESÚS CAZORLA MARTÍNEZ

- **Coautora de “ Estudio epidemiológico de diabetes en Castilla –La Mancha”** publicado en **Av. Diabetol. 2009; 25 (supl 1) 40** y coautora del póster presentado en el congreso de LWPES/ESPE (New York):
- **Coautora de “ Prevalence of diabetes mellitas, impaired glucose regulation and associated risk factors in a population of the centre of Spain”** publicado en **Horm Res 72 (supl 3), 2009.**
- Colaboradora en el **Proyecto de implantación del protocolo de RCP, carro de parada, y del proyecto de Bacteriemia Zero** en la UCI Pediátrica de Toledo.
- Colaboradora en el proyecto de Formación para la implantación y el uso como herramienta de trabajo del plan de cuidados de Pediatría a través del **programa Gacela.**
- Colaboradora en el proyecto de implantación y puesta en marcha del **Programa MAMBRINO XXI** en Octubre 2015 en el complejo hospitalario de Toledo.
- Colaboradora en los proyectos de formación y organización de los **códigos de Pediatría**, Complejo Hospitalario de Toledo.

### DOCENCIA

- **ELABORACIÓN DE TEMARIO Y PREPARADORA DE OPE CELADOR Y TCAE, CET OPOSICIONES**, Enero 2020- SEP 2020.
- Ponente Curso SOFOS SESCOAM, organizado en HNP, **Úlceras por Presión en el lesionado medular**, Noviembre 2019.
- Profesora del curso de **Especialista En Cuidados De Enfermería En La Lesión Medular. Universidad Castilla la Mancha 1 y 2 Edición.** Título de Postgrado de Experto 2018-2019 y 2019-2020.
- **Profesora en Master de Cuidados Críticos MPG (Medical Practice Group)** , elaborando para el mismo un Bloque de Contenidos de 50h de duración en **Cuidados críticos en el paciente pediátrico**, impartiendo como docente varias sesiones presenciales anuales para el mismo. Desde diciembre 2016 hasta la actualidad, participando en 5 Ediciones del mismo.
- **Ponente Sesión clínica en HNP, Errores en formularios de UPP, Abril 2019.**
- **Coordinadora Formación Continuada** junto con la unidad de Formación del HNP y UCIP HVS durante 2017 en los siguientes cursos y sesión:
  - Manejo Respiratorio Del Paciente Pediátrico Con Problemas Neurológicos.
  - Patología Pediátrica En El Niño Hospitalizado Con Lesión Medular.
  - Reanimación Cardiopulmonar Básica Y Avanzada Pediátrica Y Neonatal .
  - Sesión “ El Dolor en el paciente Pediátrico”.
- **Ponente del TALLER DE VEGIGA NEURÓGENA** en Jornadas de actualización en rehabilitación: Incontinencia urinaria y disfgaia. 16,17,23 y 24 de noviembre de 2017 Hospital LA POVEDA, Madrid.
- **Colaboradora en prácticas de la Formación EIR Pediatría del CHT**, años 2016-2017-2018.
- **Colaborador en el programa “¡Cuidado! Cuidado... Más de lo que te imaginas“**, impartiendo charlas en colegios de Argés y Burguillos de Toledo. Junio 2015.
- **Certificado de Colaborador Honorario Universitario**, Cursos académicos 2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019.
- **Docente en la Actividades Formativas de Actualización de Conocimientos de Enfermería en UCI Neonatal y Pediátrica** (Módulos I-II-III-IV) Complejo Hospitalario de Toledo, Años 2011 y 2012.
- **Colaborador en prácticas: Actualización de Conocimientos de Enfermería en UCI Neonatal y Pediátrica (módulos I, II, III)”** Años 2007, 2008, 2009, 2010,2011 y 2012.

### CONOCIMIENTO DE IDIOMAS

- Nivel Bilingüe Lengua Portuguesa.
- Conocimientos básicos de Francés.



## Currículo

Jesús Ramos Pereiro

### TITULACIONES ACADÉMICAS

---

#### **Máster Universitario en Gestión y Planificación Sanitaria para Directivos de la Salud**

SEDISA . Universidad Europea de Madrid. 2017

#### **Programa de Alta Dirección de Instituciones Sanitarias**

IESE Business School. Universidad de Navarra. 2015

#### **Máster Universitario en Epidemiología y Salud Pública**

Universidad Rey Juan Carlos. 2011

#### **Título de Especialista en Enfermería del Trabajo**

Dirección General de Política Universitaria. 2012

#### **Licenciatura en Humanidades**

Universidad Europea de Madrid. 2006

#### **Diplomado Universitario en Enfermería**

Universidad de La Coruña. 1995

### FORMACION EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN

---

#### **Herramientas para el desarrollo directivo en el ámbito sanitario**

S.G. de Formación y Acreditación Docente Sanitarias SERMAS. 2019

#### **Programa Avanzado de Gestión Hospitalaria**

EADA Business School Barcelona. 2016

#### **Programa Hope.**

Intercambio de profesionales sanitarios europeos que trabajan en el ámbito de la gestión hospitalaria. *Better health: A shared challenge for hospitals and primary health care*. Hospital Universitario Centrum Utrecht (Holanda). 2011

#### **Formación Continuada 2004-2020**

*Entidades Formativas: ESADE, Agencia Laín Entralgo y Hospitales del SERMAS*

**536 Horas** presenciales en 22 cursos con la finalidad de adquirir el desarrollo de habilidades directivas, docentes y de gestión clínica.

**115 Horas** presenciales relacionadas con calidad asistencial y seguridad clínica.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN SANITARIA

---

Empresa Pública Hospital Universitario de Fuenlabrada. EFQM 400+

### **Director de Enfermería**

(nov. 2014 – feb. 2020)

#### Gestión Directiva y Desarrollo Profesional de una plantilla de 987 profesionales

Planificación eficiente en la *apertura de recursos asistenciales* en función de la demanda asistencial. Proyección y evaluación de la *producción hospitalaria* en períodos estivales.

Elaboración de los planes funcionales y puesta en marcha de las Unidades de *Hospitalización a Domicilio y Hemodinámica*. Ampliación del *Servicio de Urgencias* con la asunción de nuevas competencias en el triaje y en la atención a pacientes psiquiátricos. Reorganización del *Area de Cuidados Oncológicos* y apertura del Area de Radioterapia.

Líneas Estratégicas coordinadas por las supervisoras y orientadas hacia una mejora de la *Seguridad de Pacientes* y una *Asistencia Sanitaria más Humanizada*.

Alineamiento con los objetivos asistenciales del *Contrato de Gestión-SERMAS*. Dirección participativa en los grupos de trabajo de *Normalización, Estandarización/Registros y UPP*. Planes de mejora en función del seguimiento de los *Indicadores del Cuadro de Mando*.

Potenciación y visibilidad de las *Prácticas Avanzadas en Enfermería* y de los procesos que mejoran la continuidad asistencial intrahospitalaria y con Atención Primaria.

### **Supervisor del Area de Docencia y Gestión de RRHH**

(nov.2010- oct. 2014)

Gestión operativa en *Procesos de Selección, Movilidad Voluntaria y de Adaptaciones del puesto de trabajo*. Planificación de la contratación siguiendo los objetivos institucionales.

Diseño e implementación del *Plan de Acogida* específico en las Unidades de Enfermería.

Gestión de la capacidad y calidad docente en la *Formación Especializada / Universitaria* y potenciación de su impacto en la incorporación de nuevos profesionales. Liderazgo en la *Alianza Docente* de los hospitales del SERMAS en la zona sur de Madrid.

### **Supervisor del Area de Hospitalización y Servicios Especiales**

(ene. 2005 – oct 2010)

Impulso y ejecución del *Plan Estratégico 2006-2010*. Innovación y desarrollo de los *Sistemas de Información* para la mejora del funcionamiento asistencial.

Gestión de la *Bolsa de Contratación* en función de los perfiles profesionales enfermeros.

Visión facilitadora e integradora en los procesos asistenciales que aportan *resultados en pacientes* y que mejoran las *relaciones multiprofesionales* entre las unidades del hospital.

### **Supervisor de Urgencias Generales**

(mar. - jun. 2020)

Plan de Contingencia y puesta en marcha de los nuevos circuitos de funcionamiento para dar respuesta a las necesidades asistenciales motivadas por la *Pandemia del Covid 19*.

### **Supervisor de Unidad de Hospitalización Quirúrgica**

(oct. 2003- dic 2004)

Apertura. Diseño y ejecución del *Plan de Montaje, Organización y Funcionamiento*.

## DOCENCIA E INVESTIGACIÓN

**Profesor** en el Máster Universitario en Gestión y Planificación Sanitaria para Directivos de la Salud. SEDISA – UEM. (3 Ediciones) 2018 - 2020

**Profesor** en el Máster en Liderazgo y Gestión en Enfermería. *Módulo de Estrategia e Innovación* Quirónsalud. (2 Ediciones) 2019 - 2020

**Director** del Curso de Experto en Enfermería en las Areas Neonales y Pediátricas. *Modalidad Semipresencial*. Universidad Europea de Madrid. (1 Edición) 2014 - 2015

**Profesor** de la Universidad Rey Juan Carlos. Titulación de Grado en Enfermería. *Asignatura de Enfermería Clínica Avanzada*. Practicum III. (3 cursos acad.) 2010 - 2013

**Tutor** de residentes en la especialidad de Enfermería Familiar y Comunitaria. *Unidad Docente Multiprofesional de Atención Familiar y Comunitaria*. Zona Suroeste 2010 - 2014

### Ponencias

**Ponencia** “Liderazgo de la Enfermería de Práctica Avanzada en los hospitales del futuro” en el *IV Encuentro de Gestión Sanitaria ALSEDISA*.- C.H.A. de Burgos 2019

**Ponencia** “Humanización de la gestión en los cuidados al final de la vida” en el *II Congreso Nacional de Cuidados al final de la vida*. SOCIEDSO. 2019

**Ponencia** “El rol del líder en el desarrollo profesional de la enfermería” en el *Acto conmemorativo del Día Internacional de la Enfermería*. Univ. Rey Juan Carlos 2017

**Ponencia** “El EIR del Momento” en la Jornada *Especialidades de Enfermería: Juntos avanzamos*. H.U. Severo Ochoa (Leganes) 2014

**Ponencia** “Presente y Futuro en la Gestión de los Cuidados Pediátricos” en *Jornadas de Formación Continuada*. Universidad Europea de Madrid. 2013

### Comunicaciones

Congresos	Comunicación Oral	Póster
Congresos Internacionales	5	
Congreso Nacional de Hospitales	7	4
Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras (ANDE)	15	2
Otros Congresos Nacionales	5	1

**Premio a la Mejor Comunicación Oral** en el *XXI Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria*. Área Temática: Humanizar Innovando. Santiago de Compostela 2019

“Programa TEAyudamos en tres palabras: Inclusión, diversidad y visibilidad”

## Proyectos

**Proyecto NIPE** (Normalización de las Intervenciones para la Práctica de la Enfermería). *Colaboración en la validación de tres intervenciones*. Consejo General de Enfermería. 2005

**Proyecto Europeo RN4CAST**. Mejora en los modelos de *previsión y planificación* de los recursos humanos en enfermería, estudiando cómo las condiciones laborales afectan a la captación/retención de las enfermeras y el resultado en salud de los pacientes. *Colaboración en el trabajo de campo realizado en el HU Fuenlabrada*. Investén-Isciii 2010

## Publicación

Toribio Rubio, B.; Galera Arredondo, M. E.; Antúnez Antúnez, M. A.; Gómez Díaz, M. C.; Ramos Pereiro, J.; Rodríguez Vidal, V. M.; Trápaga Andrés, N.; Rodríguez Díaz, R.; Lospitao Gómez, S.; Colino Romay, E. I.; Muñoz Lomas, F. *Programa Teayudamos: Modelo de Adaptación Inclusiva en el ámbito sanitario*. *Maremagnum*.2017;21:25-35

## IDIOMAS

---

**Ingles**. Nivel Medio (Oral y Escrito). *Pendiente de certificación Nivel B1*

## OTROS MÉRITOS

---

**Nivel IV de Carrera Profesional**. Plaza de personal estatutario fijo en el Hospital Universitario *Puerta de Hierro Majadahonda*.

**Actividad Asistencial**, como enfermero, en Centros Hospitalarios del *Servicio Gallego de Salud* en Unidades de Hospitalización / Urgencias y en el Servicio de Prevención de la Mutua de Accidentes de Trabajo *Fraternidad Muprespa*. 1996 - 2003

**Miembro de Tribunales**. Procesos Selectivos para el acceso a la condición de personal estatutario fijo en la categoría de enfermera SERMAS (2018) y en la categoría de matrona INGESA (2009)

**Miembro de Jurado**. Beca SEDISA-ALSEDISA para el desarrollo de un proyecto innovador en las organizaciones sanitarias. 2019

**Presidente** del Encuentro Nacional de ANDE "*Liderazgo de la Enfermería en la Gestión del Cambio y la Innovación*".H.U. de Fuenlabrada 2018

**Coordinador** de los 3 Grupos de Trabajo "*Desarrollo de Selene (HCI) en el ámbito de la Enfermería*", integrado por 45 participantes de 17 hospitales. Areas de Desarrollo: Funcionalidad, Indicadores y Normalización. *Gerencia de Cuidados del SERMAS* 2018

**Presidente** del Comité Organizador y Científico de la Jornada "El paciente activo y el paciente experto. Un reto y una oportunidad" H.U. de Fuenlabrada 2016

**Finalista** en el *Premio Sanitaria 2000* en la categoría de "Mejor Acción Enfermera" 2016

**Socio** de SEDISA (Directivos Sanitarios) y ANDE (Directivos de Enfermería).

Madrid, 12 de Noviembre de 2020

# JOSÉ ANTONIO SEPÚLVEDA ARMENDÁRIZ

## Formación Académica

- Diplomado en Enfermería por la Escuela Universitaria de Enfermería Comunidad de Madrid de la Universidad Autónoma de Madrid, Promoción 1997.
- Especialista en Enfermería Pediátrica por la vía excepcional en julio de 2016.
- Licenciado en Psicología por la UNED, promoción de 2013.
- Experto Universitario en Gestión y Liderazgo de Servicios y Unidades de Enfermería. Universidad Complutense de Madrid. 250 horas lectivas.

## Experiencia Profesional

- **Supervisor** de Recursos Materiales y Diálisis desde mayo de 2018 hasta la actualidad.
- **Supervisor** de Recursos Materiales y Consultas Externas del Hospital del Tajo desde marzo de 2017 hasta mayo de 2018.
- **Supervisor** de Consultas Externas y de la Unidad de Diálisis del Hospital del Tajo desde octubre de 2011 hasta marzo de 2017.
- **Supervisor** de la Unidad de Diálisis y Hospital de Día Médico del Hospital del Tajo desde febrero hasta octubre de 2011
- Servicio de **Neonatología** del Hospital del Tajo de Aranjuez desde febrero de 2008 a febrero de 2011
- **UCI Pediátrica-Reanimación** del Hospital 12 de Octubre de Madrid. 38 meses
- Servicio de **Neonatología** del Hospital Severo Ochoa de Leganés. 34 meses
- Servicio de **Neonatología** del Hospital 12 de Octubre de Madrid. 7 meses.

## Experiencia en Formación

- *Recomendaciones para la aplicación de medidas de seguridad en la manipulación de medicamentos peligrosos.* H.U. Tajo. Programa promovido por la Subdirección General de Farmacia y Productos Sanitarios. 33 horas.
- *Sistemas de identificación de vías y administración de medicamentos que mejora la seguridad del paciente.* H.U. Tajo. Programa promovido por la Subdirección General de Farmacia y Productos Sanitarios. 5 horas.
- *RCP básica, DESA y RCP Instrumentalizada.* Ed 1 y 2. Hospital del Tajo. Noviembre 2017. 4.5 horas como docente.
- *RCP Básica y avanzada pediátrica y neonatal.* H.U. del Tajo. 7 ediciones, celebradas en abril y mayo de 2012, 2016, 2017, 2018, 2019, con un total de 104 horas de docente
- *Cuidados pediátricos y neonatales.* Colegio Oficial de Enfermería de Madrid. Febrero 10 ediciones de 25 horas desde 2013 hasta 2020.
- *DESA y RCP instrumentalizada.* Hospital del Tajo. Noviembre 2015. 10 horas. Docente durante 5 horas.
- *RCP básica y avanzada pediátrica y neonatal.* CODEM. 6 ediciones: febrero y abril 2013, abril, junio y octubre 2014, mayo 2015, con un total de 150 horas de docente.

- *RCP básica y avanzada, pediátrica y neonatal*. Hospital del Tajo. Octubre 2012. 20 horas. Docente durante 5 horas.
- *RCP básica en pediatría y neonatología. Ediciones 1 y 2*. Hospital del Tajo, febrero de 2012. 5 horas. Docente durante 3 horas.
- *Ventilación mecánica neonatal y pediátrica. Edición 1*. Hospital del Tajo, diciembre de 2010. 10 horas lectivas. Docente durante 10 horas.
- *Enfermería Neonatal. Edición 1*. Hospital del Tajo, noviembre de 2010. 15 horas lectivas. Docente durante 7.5 horas.
- *Actualización en pediatría. 3ª Edición*. Hospital del Tajo. Docente durante 1 hora.
- Ponente en la Sesión Hospitalaria *Errores de medicación en pediatría. Trascendencia y Prevención* en el Hospital del Tajo en abril de 2009. 2 horas.

### **Publicaciones y Comunicaciones a Congresos**

- 30 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras. Marzo 2019.
  - *¿Pueden las TICs como gestor de cambio mejorar los resultados en la detección de necesidades del plan de formación continuada del H.U. del Tajo?*. Comunicación formato poster. ISBN 978-84-09-07897-4
  - *Desarrollo de una estrategia de RRHH basada en competencias, formación y movilidad*. Comunicación formato poster. ISBN 978-84-09-07897-4
- 12 Congreso ANECORM. Octubre 2018. *Medicamentos Peligrosos. Aplicación de las instrucciones para su preparación y administración*. Comunicación en formato poster en calidad de ponente. ISBN 978-84-09-03754-4
- *Publicación Nuevas formas de calcular la actividad y la carga asistencial en Consultas Externas*. Tesela [Rev Tesela] 2015; 17. Sección Instrumentos.
- *Publicación Prevención de Errores de Medicación* en la Revista Metas de Enfermería, sección En Portada, en Mayo de 2010, volumen 13 número 4(26-31).
- *Publicación Correlación entre escalas de carga de trabajo de enfermería en UCI y escalas de nivel de gravedad*. Tesela [Rev Tesela] 2014; 15.
- 26 Jornadas Nacionales Enfermeras Gestoras, Supervisión de Enfermería. Abril 2015. Comunicación en Formato poster en calidad de ponente: *Nuevas formas de calcular la actividad y la carga de trabajo de enfermería en CEX. Premio del Comité Científico al poster mejor defendido*. ISBN 978-84-606-6104-7
- 25 Jornadas Nacionales Enfermeras Gestoras, Supervisión de Enfermería. Mayo 2014.
 

Comunicaciones orales:

  - *Prestaciones y cálculo del rendimiento del tiempo de enfermería en consultas externas*. Comunicación realizada como ponente. ISBN-10: 84-695-9729-9 e ISBN-13: 978-84-695-9729-3
  - *Correlación entre escalas de carga de trabajo de enfermería en UCI y escalas de nivel de gravedad. Premio a la mejor comunicación oral por el Comité Científico*. ISBN-10: 84-695-9729-9 e ISBN-13: 978-84-695-9729-3

Comunicaciones en formato póster:

- Dirección de enfermería comprometida por los derechos y garantías de la sociedad. Servicio de información perquirúrgica. Figura de la enfermera informadora/coordinadora.
  - Mapa de procesos de la supervisión de guardia del Hospital del Tajo.
- 24 Jornadas Nacionales Enfermeras Gestoras, Supervisión de Enfermería. Junio 2013. Comunicaciones en formato póster:
  - *Análisis de satisfacción laboral de las enfermeras de un hospital de reciente creación.*
  - *Estudio ergonómico a TCAE de unidad de hospitalización de adulto. Hospital del Tajo.*
- 23 Jornadas Nacionales de Enfermeras Gestoras, Supervisión de Enfermería. Mayo de 2012. Comunicación en formato oral: *Implantación de un sistema de información para la utilización de cámaras inhalatorias en pacientes pediátricos en distintos idiomas.*
- 22 Jornadas Nacionales de Supervisión de Enfermería, Enfermeras Gestoras. Mayo 2011. Comunicación en formato póster: *Creación de un perfil de Competencias en el Hospital del Tajo.*
- VII Congreso Nacional de Informática en Enfermería. Mayo 2011.
  - Comunicación en formato oral: *Transcripción automática de signos vitales; punto clave en la seguridad y calidad asistencial.*
  - Comunicación en formato póster: *Implementación de cuidados de enfermería en altas informatizadas. Hospital del Tajo.*
- III Congreso Nacional Reanimación Cardiopulmonar pediátrica y neonatal. Marzo 2011. Comunicaciones en formato póster:
  - *Vía intraósea en RCP Pediátrica y Neonatal*
  - *Fármacos en RCP Pediátrica y Neonatal*
  - *Reanimación Neonatal Piel con Piel*
  - *La utilización del DESA en RCP pediátrica*
  - *Educación es prevención. Formación de RCP en niños.*

### **Formación en Gestión**

- *Toma de decisiones y gestión de proyectos. DG de Investigación, Formación e Infraestructuras sanitarias. Comunidad de Madrid. 3.8 créditos.*
- *Diccionario de competencias de habilidades y perfiles de puestos de trabajo. Área medica. I y II edición. 30 horas cada edición. Hospital del Tajo. Agencia Laín Entralgo. 3.8 créditos*
- *Diccionario de competencias de habilidades y perfiles de puestos de trabajo. Área enfermería. I y II edición. 30 horas cada edición. Hospital del Tajo. Agencia Laín Entralgo. 3.8 créditos*
- *Gestión de la calidad. 20 horas. Hospital del Tajo.*
- *La gestión por competencias y la evaluación del desempeño en el sector sanitario. 20 horas. Hospital del Tajo.*
- *Claves para la dirección y gestión de unidades de enfermería. Gestión de personas. 20 horas. Agencia Laín Entralgo de la Comunidad de Madrid.*
- *Claves para la dirección y gestión de unidades de enfermería. 25 horas. Agencia Laín Entralgo de la Comunidad de Madrid.*

- *Claves para la dirección y gestión de unidades de enfermería. Legislación y responsabilidad legal.* 20 horas. Agencia Laín Entralgo Comunidad de Madrid.
- *La gestión por competencias y la evaluación del desempeño en el sector sanitario.* 20 horas. Hospital del Tajo.
- *Gestión de Calidad Asistencial.* 125 horas. Escuela de Ciencias de la Salud. UCM.
- *Gestión de enfermería para supervisores.* 125 horas. Escuela de Ciencias de la Salud. UCM
- *Gestión clínica por y para enfermería.* 100 horas. Asociación Alcalá.

### **Formación en Docencia**

- Instructor en reanimación cardiopulmonar avanzada pediátrica y neonatal. 30 horas. Octubre 2011. Grupo Español de RCP Pediátrica y Neonatal. Hospital La Paz. (2.7 créditos CFCPS)
- Instructor de Soporte Vital Avanzado. 102 horas. Octubre 2012. Sociedad Española de Enfermería de Urgencias y Emergencias. (9.5 créditos CFCPS)
- *Formadores clave - Recomendaciones para la aplicación de medidas de seguridad en la manipulación de Medicamentos Peligrosos.* SERMAS. 30 horas. 2018.
- *Formadores clave – Sistemas de identificación de vías y administración de medicamentos que mejora la seguridad del paciente.* SERMAS. 3,4 créditos. 2017
- *El tutor de pregrado en enfermería. Aprender a enseñar para enseñar a aprender.* 20 horas. Agencia Laín Entralgo de la Comunidad de Madrid.
- *Herramientas para la autorización en el grado de enfermería.* 30 horas. Agencia Laín Entralgo de la Comunidad de Madrid.

### **Otros Datos de Interés**

- Aprobada oposición de Sanidad Exterior del Ministerio de Sanidad y Consumo (Escala de Gestión de Organismos Autónomos, especialidad Sanidad y Consumo, área de Enfermería) en 2005 en el séptimo puesto a nivel nacional. BOE nº 68 de 21 de marzo. ORDEN SCO/692/2005.
- Nombramiento como personal estatutario fijo categoría ATS/DUE en el Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid. BOCM nº 151 del 27 de Junio de 2007.
- Formo parte del *Comité de Gestión de Conocimientos y Formación Continuada* del Hospital U. del Tajo desde el 2009.
- Formé parte del *Subcomité de Planes de Cuidados, Protocolos y Procedimientos* del Hospital U. del Tajo desde el 2011 hasta el 2018
- Formo parte de la *Comisión de Cuidados Enfermeros* del Hospital U. del Tajo desde el 31 de enero de 2012. Desde el 2017 ejerzo el cargo de presidente de la Comisión.
- Formo parte del *Comité de Seguridad del Paciente* del Hospital U. del Tajo desde el 2014.
- Formo parte del *Comité de Investigación* del Hospital U. del Tajo desde el 2015.

Curriculum Vitae cerrado a 13 de noviembre de 2020.