

CURRICULUM VITAE: ROSA MARIA FERNANDEZ LOPEZ

1. TITULACIÓN ACADÉMICA

FORMACIÓN UNIVERSITARIA

Licenciado en Medicina y Cirugía por la Universidad de Medicina de Granada en julio de 1994. El expediente académico consta de: 15 matrículas de honor, 13 sobresalientes, 2 notables y 1 aprobado; realizando los cuatro años de prácticas médicas en el Hospital General Universitario Virgen de las Nieves de Granada.

Alumna Interna en el departamento de **Psicofarmacología** (Facultad de Medicina de Granada) colaborando en el comité editorial de la revista **Folia Neuropsiquiátrica** durante los años 1992-1994.

FORMACIÓN POSTGRADO

Médico especialista en Anestesiología y Reanimación vía M.I.R. en el Hospital General Universitario Gregorio Marañón de Madrid entre los años 1995-1998 y dirigido por el Profesor Dr. Juan Navia Roque.

Cursos de Doctorado (1995-1997) impartidos por el Departamento de Farmacología de la Facultad de Medicina de la Universidad Complutense de Madrid (**Créditos: 32**)

FORMACIÓN EN MATERIA DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

Curso de Gestión Sanitaria: Diplomatura obtenida en la Escuela Internacional de Alta Dirección Hospitalaria (EIDEADH) y la Organización Internacional para el Bidesarrollo y la Integración Social del Individuo (OIBISI) en 1997-1998 con registro nº CGS 97-0115.

III Curso de Experto Universitario en Gestión de Unidades Clínicas: Titulación superior obtenida en la Escuela Nacional de Sanidad (Instituto Carlos III) entre los años 2002-2003 Duración **240 horas** lectivas.

Consentimiento Informado en la Práctica Clínica impartido por la Fundación de Estudios y Formación Sanitaria durante el año 2002 acreditado por la Comisión de Formación Continuada del Sistema Nacional de Salud nº 0403CI.

Curso de Gestión de Riesgos en el Bloque Quirúrgico impartido por la Agencia Laín Entralgo en Madrid del 23-30 noviembre 2010 (**nº expediente 10-6909**) Acreditado por la Comisión de Formación Continuada de Profesiones Sanitarias de la CAM-Sistema Nacional de Salud.

Curso de Herramientas de Calidad impartido por la Agencia Laín Entralgo del 1-9 marzo 2012 con nº expediente 11-23488 y 20 horas lectivas. Acreditada por la comisión de Formación continuada de las Profesiones Sanitarias.

Título de Mediadora Civil y Mercantil expedido por el ICOMEM y el colegio de abogados de Madrid ICAM (2016) Específicamente aplicada a la resolución de conflictos derivados del acceso a la sanidad además de aquellos conflictos entre profesionales sanitarios y de estos con la propia administración.

Diploma de Postgrado de Gestión Clínica en el Bloque Quirúrgico impartido por la Fundación Gaspar Casal en colaboración con la Universidad Pompeu Fabra y la Barcelona School Management (BSM) durante los años 2016-2017.

Master en Dirección y Administración de Empresas (MBA) - Especialidad en Gestión Sanitaria con Doble Titulación (IMF y Universidad Camilo José Cela) años 2017-2019 con 60 ECTS

Master de Humanización en Salud de la Universidad Europea de Madrid en colaboración con Fundación curArte. Curso 2018-2019 60 ECTS (pendiente de documento acreditativo).

OTROS CURSOS DE CAPACITACION RELACIONADOS CON LA GESTIÓN SANITARIA

Curso para la implantación de un sistema de Gestión de la Calidad según la Norma ISO 9001:2008 organizado por la Agencia Laín Entralgo en el HGU Gregorio Marañón en Madrid mayo 2010

Curso de Protección de Datos Personales del Centro de Formación ICM y avalado por la Agencia de Protección de Datos de la CAM (APDCM). Madrid noviembre 2011.

Curso de Técnicas de Negociación modelo Harvard organizado por la Agencia Laín Entralgo (exp. 11-13678) en Madrid octubre 2011

Curso de Habilidades para la Gestión del Cambio: Dirección General de Función Pública. Código 2016CG910301. En Madrid abril 2017

Curso de COMPETENCIAS Y HABILIDADES PARA PREDIRECTIVOS Dirección General de Función Pública. Código 2017PD010202. Año 2017

Certificado de Extensión Universitaria "XI Seminario Internacional de Biomedicina, Ética y Derechos Humanos" En Madrid noviembre de 2018.

Participación en la 4ª Edición de la jornada **Lean en procesos sanitarios. Practica el Genchi Genbutsu.** Organizadas por Fundación Signo en el Escorial octubre 2018

Participación en las **Jornadas de Humanización y Excelencia en la Gestión Sanitaria** organizada por La Asociación Española de Fundaciones, Grupo Social Once y el Club de la Excelencia en Gestión. En Toledo marzo 2019

2. EXPERIENCIA PROFESIONAL EN LAS ÁREAS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN

Adjunta a la Subdirección Quirúrgica. Coordinadora Quirúrgica General Hospital General Universitario Gregorio Marañón (enero de 2019 hasta la actualidad).

Adjunta a la Coordinación del bloque Quirúrgico Materno-Infantil del Hospital General Universitario Gregorio Marañón (2009 -2018).

- Mejora del circuito quirúrgico del bloque materno-infantil aumentando el rendimiento y la ocupación, disminución de las suspensiones quirúrgicas sin aumento de costes.
- Mejora de los circuitos de comunicación con los distintos estamentos (Médico, Enfermería, Servicios Generales) mediante reuniones de grupos de trabajo de mejora de los distintos circuitos/unidades.

Jefa de Sección en funciones de Anestesiología Pediátrica y Reanimación del bloque infantil del Hospital General Universitario Gregorio Marañón (2016-2018).

- Apertura de la Unidad de Reanimación Postquirúrgica Infantil en 2016 con 4 camas de Cuidados Críticos (Realización de circuitos, protocolización de ingresos y altas, gestión integrada con las necesidades de programación quirúrgica, aumento de dotación de RRHH).
- Aumento de la actividad investigadora con mayor número de publicaciones en revistas científicas y asistencias como ponentes a congresos nacionales/internacionales.

Participación en Comités o Comisiones

- **Comisión de Protocolos/Procedimientos y Vías Clínicas** en el HGU Gregorio Marañón desde 2012-2016.
- **Comisión de Quirófanos** en el HGU Gregorio Marañón desde mayo 2012 hasta la actualidad.
- Participación en el comité de evaluación de la **JOINT COMMISSION** en el grupo de **ATENCIÓN QUIRURGICA** coordinado por el Dr. Fernández Quero desde noviembre de 2016
- Participación en la "**Ronda de Evaluación de Seguridad del bloque quirúrgico Infantil**" realizado por la Unidad Funcional de Gestión de Riesgos desde septiembre a diciembre de 2016
- Miembro del Grupo de trabajo de "**Creación de una Unidad de Cuidados Intermedios**" conjuntamente con la Consejería de Sanidad de la CAM 2017-2018

FEA en Anestesiología, Reanimación y Tratamiento del dolor Hospital General Universitario Gregorio Marañón (2002 hasta la actualidad)

- Responsable de la Unidad de Consultas Preanestésicas del bloque Materno-Infantil 2005-2009; realización y coordinación de guías clínicas de actuación de la consulta preanestésica infantil y gestión de agenda de consultas preanestésicas y lista de espera quirúrgica bloque infantil.

FEA en Anestesiología, Reanimación y Tratamiento del dolor Hospital Nuestra Señora del Prado (1999-2002)

- Responsable de la **implantación y organización del área de Reanimación Postanestésica**. (años 2000-2002).
- Introducción de un **programa de anestesia epidural para el parto**.

3. PUBLICACIONES RELACIONADAS CON LAS FUNCIONES PROPIAS DEL PUESTO

"Introducción de un programa de anestesia epidural para el parto. Análisis retrospectivo de sus efectos en un hospital comarcal de nivel 2". AM Nieva, RM Fernández López, L. Castro. V CONGRESO de la Sociedad Española del Dolor. Salamanca 9-12 de octubre de 2002

La Consulta Telefónica y su Viabilidad Ponencia en la Mesa CMA y anestesia pediátrica del XI Congreso Nacional de Anestesia y Reanimación. Madrid 2016

Comunicación Oral: "Grupos de Mejora multidisciplinares como herramienta de aumento de la eficiencia en un bloque quirúrgico infantil" Fernández-López RM,

Martínez González ML, Alonso Ruiz Ojeda MP, De Agustín Asensio JC, García Navlet M En XIV Jornadas de Gestión y Evaluación en Salud, Barcelona junio 2018

Comunicación Oral: “El poder de la metodología Agile en la gestión del bloque quirúrgico: Menos es Mas” Fernández-López RM, De Agustín Asensio JC, García Mateo B, García Navlet M, Sánchez Cepeda MO. En 21 congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Santiago de Compostela mayo 2019

Menciones y Premios

- Premio AMMI (Asociación Madrileña de Mediadores) 2016 al mejor Proyecto de Fin de Curso de Mediación: “Mediación: La herramienta indispensable para humanizar la asistencia sanitaria”.
- Premio a las Iniciativas en Humanización de la Medicina "Dr. Vicente Pozuelo Escudero" del ICOMEM en 2018 a la “PROYECTO DE ACOMPAÑAMIENTO PARENTAL EN CIRUGIA PEDIÁTRICA PARA PACIENTES CON DISCAPACIDAD PSÍQUICA Y SENSORIAL: “PROYECTO VENITE CONMIGO”

4. EXPERIENCIA DOCENTE

Profesora colaboradora docente de la Universidad San Pablo CEU participando como ponente en el Curso Superior de Postgrado de Enfermería en Anestesia 2007.

Ponente en Master Universitario de Enfermería de Anestesia de la Universidad San Pablo CEU y acreditado con 60 créditos ECTS (2009-2015).

Profesora del Curso de formación de monitores de soporte vital básico y DEA pediátrico celebrado en el XXX Congreso nacional y XIV Hispano-Luso de la Sociedad Española de Anestesiología, Reanimación y Terapéutica del Dolor. Celebrado en Madrid mayo 2011.

Profesora en el IV Curso Teórico-Práctico de empleo de Mascarilla Laríngea en Anestesia Pediátrica y en Cirugía Mayor Ambulatoria impartido en el HGU Gregorio Marañón en 2012 acreditado por la Comisión de Formación Continuada del Sistema Nacional de Salud con 11.3 créditos (expediente 12/5257).

Medico colaborador en docencia práctica del Departamento de Farmacología de la Facultad de Medicina de la Universidad Complutense de Madrid desde el curso académico 2011 hasta la actualidad.

Profesora del “Máster en Anestesiología Pediátrica” Curso 2018-2019 (ISBN: 978-84-9110-106-2) título acreditado por la Universidad Francisco de Vitoria (UFV) con 65 créditos ECTS (European Credit Transfer System Tema 3: “Gestión del bloque quirúrgico” incluido en el **Módulo 11. Investigación, Calidad y Gestión.**

Profesora de la asignatura de Gestión Asistencial en la Universidad Internacional de la Rioja (UNIR) en el “Máster en Anestesiología Pediátrica” año 2019-2020 con 48 ECTS

5. CONOCIMIENTO DE IDIOMAS

Inglés: Nivel B1. Examen PET.

Inglés Sanitario Modalidad virtual. Dirección General de Función Pública. Código 2012CI021503 AÑO 2012

Francés: Nivel DELF B2

Catalán: Nativo (Idioma Materno)

DATOS PERSONALES

Nombre: Dariela Edhit .
Apellidos: Micheloud Giménez

TRABAJO

Posición: Médico Adjunto Fecha: 19/06/07
Situación: Interino Dedicación Completo
Institución: Hospital General Universitario (HGU) "Gregorio Marañón"
Departamento: Servicio de Urgencias - Departamento de Medicina Interna.
Dirección: C/ Dr. Esquerdo, 46; 28007 Madrid
Teléfono: 91 586 84 99 FAX:
E-mail: michelouddary@gmail.com

TITULACIÓN ACADÉMICA

1992-1999 Licenciado en Medicina. Universidad Nacional del Nordeste. (UNNE).
Argentina.

2000-2003 Especialista en Medicina Interna. Servicio de Medicina Interna.
Sanatorio Municipal "Dr. Julio Méndez" Buenos Aires Argentina.

Actualmente en fase final de Homologación al equivalente español.

2003-2007 Especialista en Inmunología. Servicio de Inmunología. Hospital General
Universitario "Gregorio Marañón". Madrid.

Curso de Doctorado. Período de Investigación. Departamento de Inmunología.
Facultad de Medicina. Universidad Complutense de Madrid. Certificación de DEA.

2007 Doctor en Medicina. Dpto. de Inmunología. Universidad Complutense de
Madrid. Título: Evolución y tratamiento antirretroviral en la infección por el virus de la
inmunodeficiencia humana tipo 1 y el virus de la hepatitis C en niños infectados
verticalmente. Calificación: Sobresaliente Cum Laude.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

2000-2003 Médica Interno Residente. Servicio de Medicina Interna. Sanatorio
Municipal. " Dr.Julio Méndez". Buenos Aires - Argentina

2001-2003 Médico de Urgencias. Sanatorio "Guemes". Buenos Aires - Argentina.

2002-2003 Médico de Servicio de Ambulancias (UVI móvil) del Sanatorio Municipal "Dr. Julio Méndez". Buenos Aires – Argentina.

2003-2006 Médica Interno Residente. Servicio de Inmunología. Hospital General Universitario "Gregorio Marañón". Madrid - España

2004-2006 Médico de Urgencias. Hospital "Nuestra Señora de América". Arturo Soria, 104. Madrid - España.

2004-2006 Médico de Urgencias. "Clínica Moncloa". Avda. Valladolid, 46. Madrid - España.

2007- a la actualidad. Médico Adjunto de Urgencias. Hospital General "Gregorio Marañón". Madrid - España.

2019 Dirección Médica HM/ La Rosaleda- La Esperanza. Santiago de Compostela

EXPERIENCIA INVESTIGADORA

2003-2007 Colaboración con el Servicio de Reumatología y Obstetricia del HGUGM para diferentes protocolos y proyectos.

Proyecto de determinación de alteraciones inmunológicas asociadas a infecciones en el Trasplante Hepático con la colaboración del Servicio de Digestivo como el Servicio de Inmunología.

2005-2019 Investigador asociado con el Equipo del Dr. Salvador Resino en el ISCIII (Majadahonda - Madrid) en diferentes líneas asociadas a HIV-VHC en diferentes aspectos principalmente riesgo cardiovascular.

EXPERIENCIA DOCENTE

2007-2008 Profesor. Master en SIDA y Hepatitis Vírica, Hospital San Carlos III, Servicio de Enfermedades Infecciosas / Medicina Interna III. Hospital General Universitario "Gregorio Marañón". UCM. España.

2007-2011 Médico Colaborador de Docencia Práctica de Medicina Interna I. Facultad de Medicina Universidad Complutense de Madrid. Hospital General Universitario "Gregorio Marañón" España.

2011-2019 Profesor asociado. Patología Médica I, Dpto. de Medicina, Facultad de Medicina. Universidad Complutense de Madrid. Hospital General Universitario "Gregorio Marañón". España.

OTRAS ACTIVIDADES DOCENTES

2013-2014 Vocal del Tribunal de Exposición de los Trabajos de Fin de Máster en el Máster Universitario en Urgencias, Emergencia, Catástrofes. Facultad de Medicina de la CEU San Pablo.

2014 Vocal de Tribunal de Trabajo de Fin de Grado en Medicina con Nivel de Master. UCM

2015 Tutor de Trabajo de Fin de Máster. Proyecto: Fracaso Renal Agudo en Pacientes con Fungus Balls Bilateral. Alumno, Dra. Dima Ibrahim Achi. Máster Universitario en Urgencias, Emergencia, Catástrofes. Facultad de Medicina de la CEU San Pablo.

2016 Secretaría de Tribunal de Tesis. Evaluación de los Factores Determinantes de plaquetas en pacientes con Cirrosis. Doctorando: Latorre Martínez Raquel.
Departamento Medicina. UCM

PROYECTOS DE INVESTIGACION FINANCIADOS

INVESTIGADOR ASOCIADO

1. Título: Diagnóstico no invasivo de fibrosis y cirrosis hepática en pacientes coinfectados por VHC y VIH: Evaluación de marcadores en sangre periférica. Identificación: PI07/90201. Organismo Financiador: Fondo de Investigación Sanitaria (FIS). Fecha de la convocatoria: 2007. Periodo: 2008. Duración: 1 años. Investigador Principal: Salvador Resino García. Importe: 58.685 euros. Participantes: Dariela Micheloud, Raquel Lorente, José M^a Bellón. Centros participantes: Instituto de Salud Carlos III (Majadahonda, Madrid) y Hospital General Universitario "Gregorio Marañón" (Madrid, 2008-2009).

2. Título: Hepatitis C en pacientes coinfectados HIV/HVC: influencia de polimorfismos genéticos de un solo nucleótido (SNPs). Identificación PI08/0738 Organismo Financiador: Fondo de Investigación Sanitaria (FIS). Fecha de la convocatoria: 2008. Periodo: 2009-2011. Duración: 3 años. Investigador Principal: Salvador Resino García. Importe: 187.610 euros. Participantes: María Guzmán, Mónica García, Ana Vargas, Silvia Moreno, Victoria López, Guillermo López, Isabel de Castro. Centros participantes: Instituto de Salud Carlos III (Majadahonda, Madrid) y Hospital General Universitario "Gregorio Marañón". Subproyecto coordinado: PI08/0928 participantes: Pilar Miralles, Dariela Micheloud, Juan Berenguer.

6. Título: Erradicación del VHC en pacientes coinfectados por VIH/VHC: efectos sobre la inflamación, el daño endotelial, la activación inmune y la aterosclerosis preclínica. Identificación: PI11/00245. Organismo Financiador: Fondo de Investigación Sanitaria (FIS). Subprograma: Proyectos de investigación en salud. Fecha de la convocatoria: 2011. Periodo: 2012-2014. Duración: 3 años. Importe: 185.130 euros. Investigador principal: Salvador Resino. Participantes: María Guzmán, Mónica García, M^a Ángeles Jiménez Sousa, Amanda Fernández Rodríguez, Victoria López Alonso, Guillermo López, Dariela Micheloud, Pilar García Broncano, Daniel Pineda Tenor, Elena García Bodas. Proyecto coordinado. Coordinador: Juan Berenguer.

7. Título: Red de SIDA (RIS) Programa: Inmunopatogenia del VIH y desarrollo de vacunas. Identificación: RD12/0017/0024. Organismo Financiador: Fondo de Investigación Sanitaria (FIS). Subprograma: Red Temática De Investigación Cooperativa. Fecha de la convocatoria: 2012. Periodo: 2013-2016. Duración: 4 años. Importe: 131.000 euros. Investigador principal: Salvador Resino.

Participantes: María Guzmán, Mónica García, M^a Ángeles Jiménez Sousa, Amanda Fernández Rodríguez, Dariela Micheloud, Pilar García Broncano, Daniel Pineda Tenor, Elena García Bodas.

Proyecto coordinado. Coordinador: Jose M^a Gatell Artigas.

8. Título: Protocolo de cribado de Porfiria Aguda en pacientes con dolor abdominal no filiado en urgencias. Avalado por el instituto de Salud Carlos III en su convocatoria de 2012 (Proyecto 12/2567) conjuntamente con el Hospital Universitario

Príncipe de Asturias . Responsable en el Hospital "Gregorio Marañón". Grupo de Investigadores del Estudio Pagora.

9. Título: "Estudio Internacional observacional para la caracterización de adultos hospitalizados por complicaciones de la Gripe (FLU 003). National Institute of Allergy and Infectious Diseases (NIAID) 2013. Investigador Colaborador del Estudio INSIGHT FLU 003- Hospital General Universitario "Gregorio Marañón".

10. Título: Estudio Multicéntrico EAHF-4: Epidemiología de la Insuficiencia Cardíaca Aguda en los Servicio de Urgencias Hospitalarios" desarrollado en el Hospital General Universitario "Gregorio Marañón". 2014

11. Título: Estudio Multicéntrico: Concordancia Diagnóstica de la Ecografía Portátil realizada por Médicos de Urgencias con respecto a la Realizada por Radiólogos o Cirujanos Vasculares en el diagnósticos de la Trombosis Venosa Profunda Proximal. Hospital General Universitario "Gregorio Marañón". 2014

12. Título: Morbilidad y mortalidad a largo plazo tras la erradicación del VHC en pacientes coinfectados por VIH/VHC con fibrosis hepática avanzada/cirrosis. Identificación: PI17CIII/00003. Organismo Financiador: ISCIII - Fondo de Investigación Sanitaria (FIS). Subprograma: Proyectos de investigación en salud. Fecha de la convocatoria: 2017. Periodo: 2018-2020. Duración: 3 años. Importe: 110.000 euros. Investigador principal: Salvador Resino. Participantes: M^a Ángeles Jiménez Sousa, Daniel Pineda Tenor, María Sonia Vazquez Morón, Luz M^a Medrano de Dios, Dariela Micheloud Giménez, Isabel Camnorea Ruiz. Proyecto coordinado. Coordinador: Juan Berenguer. Centros participantes: Instituto de Salud Carlos III (Majadahonda, Madrid) y Hospital La Paz; Hospital Donostia; Hospital Germans Trias i Pujol; Hospital General de Valencia; Hospital La Fe; Hospital de la Santa Creu i Sant Pau; Hospital Vall d'Hebrón; Hospital Clínico de Valencia; Hospital Gregorio Marañón; Hospital Ramón y Cajal; Hospital 12 de Octubre; Hospital Príncipe de Asturias; Hospital Severo Ochoa; Hospital de la Princesa; Hospital Clínico San Carlos; Hospital de Getafe; Hospital de Móstoles; Hospital Clínico San Cecilio. Objetivo general: Estudiar la evolución clínica de la hepatopatía crónica por VHC y de los biomarcadores relacionados con el sistema inmune y la enfermedad hepática a largo plazo tras la erradicación del VHC en pacientes coinfectados por VIH/VHC con cirrosis avanzada.

De estos proyectos de investigación, han surgido un total de 56 artículos internacionales.

Por otra parte , actualmente me encuentro realizando el Master de Gestion Sanitaria de la CEU.

JOSE LUIS MORILLO LÓPEZ

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Agosto 2016-2018 SERMAS Servicios Centrales Adjunto a Gerencia de Adecuación, Coordinación y Supervisión Estratégica. Esta gerencia adscrita a la gerencia de hospitales se ocupa del control y seguimiento presupuestario de los hospitales concesionados en el SERMAS (Fundación Jiménez Díaz, Hospital Rey Juan Carlos de Móstoles, Hospital General de Villalba, Hospital Infanta Elena de Valdemoro, Hospital Universitario de Torrejón y Hospital Gómez Ulla). Mi misión consiste en el seguimiento presupuestario y de actividad de los Hospitales citados con atención especial a la realización de auditorías internas de actividad y participación en las comisiones de seguimiento de los Hospitales aludidos, Además, participo en la elaboración de respuestas a preguntas parlamentarias sobre el SERMAS y en algunas comisiones que tienen que ver con determinadas actividades globales del sistema (Seguridad del Paciente, Cuadro de Mando, Seguimiento de la Farmacia y Códigos ante problemas de Salud Pública).

Diciembre 2015- 2016. SERMAS 8 meses Director médico Hospital Severo Ochoa, Leganés (Madrid). Mis funciones abarcaron la coordinación de la actividad médica y quirúrgica del Centro con especial interés en los principales problemas asistenciales del mismo; las Urgencias, la Lista de Espera Quirúrgica, la Estancia Media, la Actividad del Centro en su globalidad.

En el mismo también participé en la instauración de la Historia Clínica Electrónica y la Continuidad Asistencial.

El Hospital consta de 450 camas, 19 quirófanos, 12 camas de UVI y 150 locutorios de consultas ubicados en el centro y en un Centro de Especialidades próximo. bajo mi responsabilidad existían 700 médicos y 100 residentes aproximadamente. En mi equipo más próximo el hospital contaba con dos subdirectores médicos: uno de servicios centrales, médicos y continuidad asistencial y otro de servicios quirúrgicos.

2011-2015 SESCAM. **Director Gerente del Área Integrada de Salud de Talavera de la Reina (Toledo).39 meses** En este Área de salud contaban con un Hospital de 300 camas y 17 Centros de Salud para la Atención Primaria, para una población de referencia de 167.000 habitantes.

El Hospital contaba con 8 quirófanos, UVI y una amplia cartera de especialidades. En este centro mi responsabilidad abarcaba el control de actividad y presupuestario del Área. Se incrementó la actividad en un 5% alcanzándose los objetivos de espera pactados año tras año.

La estructura de mandos intermedios del área se redujo drásticamente en un 50% contando con un director médico de área, un director de enfermería, un director de gestión y dos subdirectores de cada área, distribuyéndose las responsabilidades bajo estricto control de la dirección gerencial.

2010-2011 CAPIOSANIDAD (Madrid). **Responsable Corporativo de Seguridad del Paciente y Subdirector.17 meses**

La responsabilidad directa de esta figura consistía en la implantación de un programa integral de seguridad del paciente en la empresa. El sistema debía cumplir los estándares marcados por el SERMAS y diferenciar a la compañía en la Seguridad del Paciente. Así se establecieron los objetivos marcados por la OMS en seguridad quirúrgica para todo el grupo, implantándose el checklist quirúrgico en todos los quirófanos y avanzando en el análisis de posibles errores en la atención a nuestros pacientes.

El grupo Capiro, hoy dentro del grupo Helios, es un grupo privado con aproximadamente 1750 camas en todo el país. Cuenta con convenios con el servicio público de salud en varios territorios y la Seguridad del Paciente era un elemento distintivo respecto al resto de grupos hospitalarios del país.

2005-2010 Director Médico del Hospital Universitario Ramón y Cajal. 70 meses El hospital cuenta con 1000 camas, 53 quirófanos y 5 unidades de cuidados post-quirúrgicos utilizados como UVI y una UVI médica con 16 camas. Los recursos humanos del Hospital constaban de 950 FEA y 600 médicos residentes.

Mi estructura de mandos intermedios constaba de 5 subdirectores (uno médico, uno de servicios centrales, uno quirúrgico, uno para ambulatorios de especialidades - con dos centros de especialidades con un total de 100 consultas aproximadamente- y uno dedicado a calidad e investigación).

En la vertiente asistencial se obtuvieron los objetivos requeridos por servicios centrales en el área médica en los ejercicios en los que estuve en el hospital. Además se reorganizaron varios aspectos de la actividad médica: entre ellas la unidad de urgencias constituyéndose una urgencia de puerta única implantándose el sistema Manchester de triaje, se unificó la actividad del servicio de anestesiología, se revisó la docencia MIR existente en todos los servicios y en la urgencia y se inició la implantación del checklist quirúrgico en los quirófanos del hospital. Por otra parte se avanzó en la gestión por competencias en el ámbito de mi división creándose el mapa de características personales del médico residente. En otros aspectos se colaboró con la gestión de concursos avanzándose en la modernización de las estructuras del hospital.

En lo referente a la investigación, se implantó una Fundación como elemento sinérgico de toda la actividades del centro llevada a cabo en el hospital plasmándose en el desarrollo de varias patentes y en la participación en varias redes de investigación. Asimismo, se desarrolló el primer banco de tejidos en la Comunidad de Madrid.

En lo referente a calidad, se implantaron sistemas ISO en los laboratorios del hospital, avanzándose en la certificación de varios servicios (farmacia, celadores, etc). Se realizó en la globalidad del hospital un plan estratégico del centro bajo el auspicio del sistema EFQM para los siguientes 5 años. En paralelo, se analizó la gestión del equipo directivo también bajo el sistema EFQM.

Desde el punto de vista de las infraestructuras, se participó en la unificación de los quirófanos del centro en dos plantas, se renovó la estructura física del servicio de cardiología infantil y pediatría y se renovó el servicio de la UVI médica. Mi responsabilidad en estas decisiones era estratégica, asesorando y gestionando los recursos médicos asignados a las mismas.

2004-2005 Subdirector Médico del Hospital de Móstoles (servicios médicos y centrales) 12 meses.

Este hospital cuenta con 500 camas y 10 quirófanos, también consta de 11 camas de UVI, contaba con 400 médicos y 100 residentes. Mi responsabilidad en esta subdirección era más operativa, ocupándome directamente de los objetivos del área médica y los servicios

centrales. Los objetivos afectaban a la unidad de urgencias en términos objetivos de estancia, resolución y calidad en la atención de la misma. En la unidad pusimos en marcha la implantación del sistema Manchester.

En los servicios médicos se controló la estancia media, bajándose la misma en los servicios más importantes.

También se implementó el checklist quirúrgico en los quirófanos del Hospital.

Desde la subdirección colaboré en el desarrollo del plan estratégico de este hospital. Su población de referencia iba a verse afectada en los ejercicios siguientes. También desde mi responsabilidad desarrollamos un programa de colaboración entre primaria y especializada para el seguimiento de pacientes crónicos por parte de atención primaria.

Desde el punto de vista de las infraestructuras colaboré en la robotización del servicio de análisis clínico del hospital y en la implantación de dos nuevos quirófanos dedicados a la cirugía mayor ambulatoria.

2002-2004 Subdirector Médico de la Clínica Puerta de Hierro (servicios médicos y centrales) 20 meses. Este es un hospital de referencia con una cartera de especialidades amplia. Contaba con 650 médicos y 150 residentes. Mi responsabilidad afectaba a todas las especialidades médicas y de investigación. Los objetivos requeridos se cumplieron durante los ejercicios en los que estuve allí, bajándose la estancia media y recalculándose el número de camas médicas necesarias para el centro. También colaboré en los objetivos de calidad del centro con la implantación del consentimiento informado y protocolos de cuidados en gran cantidad de procesos asistenciales.

Pusimos en marcha la creación de la primera red asistencial integral para procesos de la Comunidad de Madrid. En su interior contaba con un hospital de agudos (hospital del Escorial), un hospital de referencia (clínica Puerta de Hierro), un hospital de crónicos (hospital de Guadarrama) y un dispositivo de emergencias (SERCAM). La idea consistía en el desarrollo de una red con fibra óptica punto a punto entre estos dispositivos asistenciales de tal forma que hubiera una información asistencial suficiente de cada paciente a disposición de cada una de las partes de la red, desarrollándose la idea de un repositorio de información.

La clínica Puerta de Hierro por aquella época contaba con 700 camas, 12 quirófanos y 14 camas de UVI. Contaba con un programa de trasplante de corazón y de hígado que obligaba a la gestión específica de las camas de reanimación post-quirúrgica.

2001-2002 Director Gerente del Hospital de El Escorial. 14 meses Este centro contaba con 60 camas (90 al marcharme), un quirófano y un paritorio (2 y 2 respectivamente cuando me marché) y una unidad de reanimación.

Los recursos humanos disponibles en este centro eran de 150 médicos y 20 residentes

Este Hospital era un hospital que permitía la mezcla de varios regímenes de personal (funcionario, estatutario, etc) en su interior.

Se cumplieron los objetivos asistenciales y de gestión presupuestaria marcados por la Comunidad de Madrid en los diferentes Contratos de Gestión. Este instrumento de gestión se introdujo con mi participación esencial en el mismo.

También se cumplieron los objetivos asistenciales marcados, permitiendo un acercamiento del centro a la atención primaria del área.

1997-2001 INSTITUTO NACIONAL DE LA SALUD. Director Gerente del Hospital Comarcal de Melilla. 52 meses El citado hospital constaba de 172 camas, 12 camas de UVI y 16 puestos de diálisis. Contaba con 300 médicos. Durante los ejercicios que estuve en el

Centro se cumplieron los objetivos marcados por el Contrato Programa y luego de Gestión por Servicios Centrales del INSALUD. Los objetivos económicos se cumplieron en la mayoría de los ejercicios, consiguiendo controlar el gasto de los extranjeros que asistían a este centro y, en colaboración con primaria, los objetivos de gasto farmacéutico todos los ejercicios.

Se mejoraron los indicadores de estancia media, de permanencia en urgencias, los índices de actividad quirúrgica, y la estancia en la UVI. Durante los años en Melilla contaba con un equipo de un director de enfermería, un director médico y uno de gestión. No siempre estuvieron cubiertas estas plazas, abarcando yo como gerente la totalidad de la responsabilidad de las mismas durante períodos de tiempo prolongados.

Se implantó en el Centro el comienzo de un sistema de gestión de la calidad basado en la Joint Commission, consiguiendo asimismo la firma de compromisos adquiridos en esta línea en forma de contratos de gestión por unidades y objetivos relacionados con el sistema de gestión de la calidad ya citado.

En referencia a las infraestructuras, se renovó y amplió la unidad de urgencias del centro, se ampliaron el número de máquinas de hemodiálisis, haciendo más grande la unidad. Además, se implantó la presencia física de las especialidades de ginecología, pediatría y anestesiología para la atención del parto (3.000 partos al año).

1995 CLINEUROP, S.A. (Madrid). Director Médico 12 meses. Llevé la coordinación de un equipo de cinco personas que realizaba reconocimientos médicos y salud laboral en la clínica y en las empresas de referencia.

1994 MEDICSA (Madrid) 10 meses. Responsable de la Clínica de la Estrella Polar.

FORMACIÓN

1991 LICENCIADO EN MEDICINA Y CIRUGÍA. Universidad de Alcalá de Henares (Madrid).

1995 MASTER EN ADMINISTRACION Y DIRECCION DE RECURSOS SANITARIOS. Instituto Universitario de Administración y Dirección de Empresas (ICADE). Univ. Pontificia Comillas Madrid. 1.000 horas

1998 DIPLOMA EN GESTIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA. Escuela Nacional de Sanidad (Madrid) 120 horas.

2000 DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS. Escuela Nacional de Sanidad (Madrid). 120 horas.

2005 PROGRAMA DE ALTA DIRECCIÓN EN INSTITUCIONES SANITARIAS. IESE Business School (Madrid). 150 horas lectivas.

2008-2010 CURSOS AGENCIA LAIN ENTRALGO: Negociación modelo Harvard; Liderazgo y motivación; Gestión del tiempo y delegación; Excelencia EFQM en organizaciones sanitarias. Entre 5 y 10 horas.

2013-2014 ADVANCED MANAGEMENT PROGRAM (AMP). Escuela Superior de Administración y dirección de Empresas (ESADE). Negociación, Herramientas y Management para Dirección General. 400 horas.

2017 PAGESPA Programa Superior en Servicios de Admisión Hospitalaria. 30 créditos de formación continuada.

2018 INSTITUTO ATLANTICO DE GOBERNACIÓN Gestion sanitaria y digitalización de la salud en España.

OTROS CURSOS REALIZADOS E IMPARTIDOS

PROYECTO AMPHOS. Participación de actualización en Gestión Clínica.

EADA. Avanzando en gestión, 20 horas.

ICE (Instituto de Comunicación Empresarial) Progreso en comunicación audio escrita y audio visual, 20 horas.

DIPLOMATURA EN GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN. 30 horas.

IDIOMAS

Correcto uso de la lengua inglesa, tanto a nivel de conversación como de escritura.

Octubre de 2019