

# #REACTIVAMOSMADRID



## Estrategia para la Recuperación y Resiliencia

Motor económico de Europa y referente en la transición hacia una economía y una sociedad más competitiva, sostenible y digital



Comunidad  
de Madrid





# Índice

Contenidos del documento

**1**

## Introducción

*Situación de partida*

**2**

## La nueva generación de fondos europeos: una oportunidad única

*Recuperación y resiliencia de la Comunidad de Madrid*

**3**

## Comunidad de Madrid, motor económico de Europa y referente en la transición ecológica y digital

*Marco estratégico*

**4**

## Reformas e inversiones para la recuperación y resiliencia

*Detalle de reformas e inversiones de la Estrategia*

**5**

## Anexos

*Anexos*





# 1

## Introducción

*Situación de partida*

# Introducción

## Situación de partida

La **Comunidad de Madrid** desempeña un papel **relevante** en el **avance económico** del conjunto nacional

Esta región se ha afianzado como propulsora del crecimiento de la economía española y de **destino del 74% de la inversión extranjera en España**<sup>1</sup>, gracias a las políticas económicas aplicadas. Políticas basadas en la eficiencia en el gasto, la estabilidad presupuestaria, la eliminación de trabas y la liberalización de la economía. Al mismo tiempo que se consolida como un ejemplo de cómo aunar con inteligencia una economía global competitiva con el **cuidado y protección del medioambiente**.

En términos macroeconómicos, el **PIB de la Comunidad de Madrid alcanzaba los 239.878 millones de euros en 2019**, según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), lo que supone un **19,3% del total nacional**, consolidándose como la **primera economía regional de nuestro país**. Así, tras encadenar tres ejercicios consecutivos **liderando en solitario el crecimiento económico de España**, la Comunidad cerraba el año **2019 con un crecimiento del 2,6% frente al 1,9% de España**<sup>2</sup>.

Con estos resultados, las previsiones para el año 2020<sup>3</sup> auguraban un **incremento del PIB del 2,2%**, siendo la única región que hubiese rebasado la barrera del 2%.

Con todo, cualquier previsión o estimación realizada hace unos meses ha quedado obsoleta. La pandemia de la COVID-19 declarada en marzo 2020 ha provocado **una recesión profunda, repentina y sin precedentes en el mundo**. Así, a pesar de la respuestas firmes y decisivas de los países, existen todavía muchas incertidumbres sobre cómo afectará exactamente a nuestro modo de vida y a nuestras economías.

En el caso de la Unión Europea, las previsiones económicas del *paquete de invierno*<sup>4</sup> apuntan a que **la economía de la zona euro se contraerá un 6,8% en 2020 y repuntará un 3,8% en 2021**, respectivamente.

La **economía española ha sido una de las más castigadas de la zona euro**, produciéndose un **shock económico sin precedentes** que **ha puesto fin**, de manera abrupta, a la **senda de crecimiento** iniciada a mediados de década. Las **políticas de distanciamiento físico o aislamiento**, imprescindibles para controlar la tasa de contagio y transmisión de la enfermedad han supuesto un coste económico muy alto, **con un impacto particularmente intenso en determinados sectores tractoros** -restauración, transporte, ocio, construcción, hostelería, cultura y turismo, entre otros- **con un peso elevado en la economía española**. En el caso de la **Comunidad de Madrid**, su **vitalidad social y pujanza económica** se han visto también notablemente afectadas.

De este modo, tanto desde el Gobierno de España como desde los **distintos gobiernos autonómicos** se han impulsado **medidas presupuestarias para aumentar la capacidad de sus sistemas sanitarios**, contener la pandemia y **prestar ayuda a las personas y sectores más afectados**.

Sin duda, las decisiones tomadas en la presente legislatura definirán el escenario a largo plazo. En ese sentido, **el presente documento constituye la hoja de ruta** para la recuperación y la transformación de la Comunidad de Madrid.

El gobierno de la Comunidad de Madrid seguirá trabajando para lograr la reactivación económica y ofrecer un **futuro mejor y más sostenible** a los madrileños.

1. Registro de Inversiones del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación

Digital del Gobierno de España. 2019

2. INE. Fecha de consulta 17 de diciembre 2020

3. Observatorio Regional del BBVA. Años 2019 y 2020.

4. Previsiones económicas europeas (invierno 2020).

## La economía y el mercado laboral *in a nutshell*

Las características demográficas y territoriales de la Comunidad de Madrid también son únicas: con una población de 6,5 millones de habitantes en una superficie de 8.000 km<sup>2</sup>, con un área metropolitana muy extensa y una ratio de población por municipio 6 veces superior a la media nacional. La Comunidad de Madrid constituye hoy la **tercera mayor aglomeración de Europa** y el **principal nodo urbano y económico** del sur del continente.

En términos macroeconómicos, **el PIB de la Comunidad de Madrid** alcanzó los 239.878 millones de euros en 2019, según los últimos datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), lo que **supone un 19,3% del total nacional** y le permite consolidarse como la **primera economía regional de España** y **sexta de Europa**<sup>5</sup>. El PIB madrileño presenta una evolución positiva en los últimos cinco años, en los que ha aumentado un 4,2%, por encima de la media nacional (3,8%).

Atendiendo a los sectores económicos que conforman la economía de la Comunidad de Madrid, según datos del INE correspondientes a 2019, se aprecia la **siguiente distribución del PIB**:

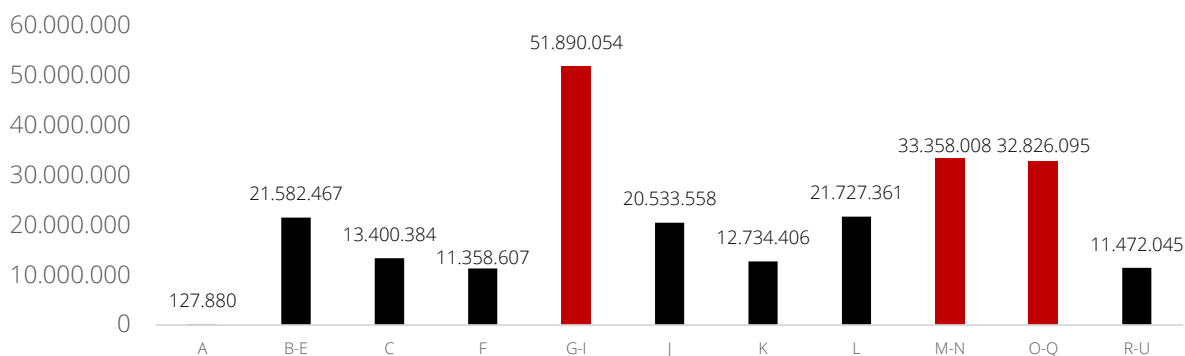
Los **sectores** que más peso tienen en la economía madrileña son el **comercio, el transporte y la hostelería**, las actividades **profesionales**, la **educación**, la **sanidad** y los **servicios sociales**

### PIB Comunidad de Madrid y España 2017-2019

|                            | 2017          | 2018          | 2019          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Comunidad de Madrid</b> | 221.432.620   | 230.794.788   | 239.878.164   |
| Variación interanual       | 4,60%         | 4,20%         | 3,90%         |
| <b>España</b>              | 1.161.878.000 | 1.202.193.000 | 1.245.331.000 |
| Variación interanual       | 4,30%         | 3,50%         | 3,60%         |

Unidades: miles de euros. Fuente: INE

### PIB Comunidad de Madrid por ramas de actividad - 2019



#### Correspondencia letras-sectores

**A** Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; **B-E** Industrias extractivas; industria manufacturera; suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado; suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación; **C** De las cuales: Industria manufacturera; **F** Construcción; **G-I** Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas; transporte y almacenamiento; hostelería; **J** Información y comunicaciones; **K** Actividades financieras y de seguros; **L** Actividades inmobiliarias; **M-N** Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares; **O-Q** Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales; **R-U** Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento; reparación de artículos de uso doméstico y otros servicios.





Unidades: miles de euros. Fuente: INE

5. Eurostat. Mazo 2020

# Introducción

## Sectores y tipología de empresas

La economía de la Comunidad de Madrid está compuesta por **un total de 552.027 empresas**<sup>6</sup> que representan la facturación de **cuatro sectores especialmente intensivos**:

-  G- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas **(31,8%)**
-  K- Actividades financieras y de seguros **(25,7%)**
-  C- Industria manufacturera **(14,6%)**
-  D- Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado **(10,3%)**

Atendiendo a la distribución de las empresas de la Comunidad de Madrid por su tamaño, **resulta significativo el peso que tienen las microempresas**, que representan un **95,24%**<sup>7</sup> del total de empresas.

## Características del mercado laboral

La Comunidad de Madrid, ha ido conformando **una realidad socioeconómica que gira en torno a la Capital y todo el Área Metropolitana** que la envuelve. En este contexto habitacional y de desarrollo socioeconómico, se concentra una proporción relevante de actividad económica de la región.

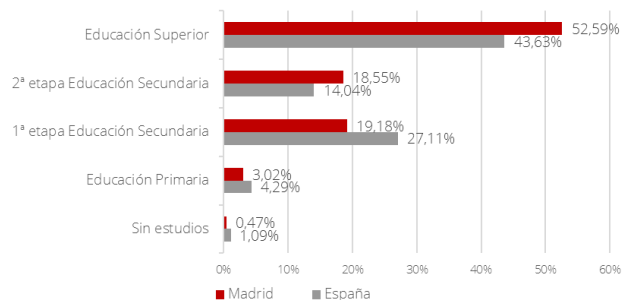
Así, según datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid para 2020, se constata que **el 95,5% del empleo se encontraba en estas zonas centrales**. La **incidencia del desempleo**, en gran medida derivado de la crisis de principios de década, del declive de la industria tradicional y de la parálisis del sector de la construcción, **se focaliza en el sur y en el este metropolitano principalmente**. Por el contrario, **la capital, el norte y el noroeste metropolitano**, es donde se ha generado más empleo, **ligado a los servicios a las empresas y financieros**.

La economía de la CM está compuesta por **un total de 552.027 empresas**.



A cierre de 2019, la **Comunidad de Madrid se situaba como la segunda comunidad de España en tasa de actividad (63,33%)**, según datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. La **fuerza laboral** de la región posee **mayoritariamente estudios universitarios (52,59%)**, frente a los valores para el conjunto de España (43,63%), según datos del INE para los años 2019 y 2020, respectivamente.

Distribución de la población ocupada según su nivel de estudios. Comparativa España y Comunidad de Madrid, 2019



Fuente: Estudio "Necesidades de empleo y cualificación del tejido empresarial de la Comunidad de Madrid" 2019-2020

6. INE. Enero 2020

7. INE. Enero 2020



## El impacto del COVID-19 en la Comunidad de Madrid

La **variación interanual 2019-2020 del PIB regional** ha sido negativa con una tasa del **-8,1%**<sup>8</sup>

Esta caída general se debe a una caída concreta en cada uno de los cuatro grandes sectores (Agricultura, Industria, Construcción y Servicios). Sin embargo, **pueden diferenciarse dos grupos** según la tasa de variación interanual (2019-2020):

### Tasa de variación PIB interanual 2019-2020

#### Caída moderada

Agricultura **(-2,9%)**

Industria **(-2,5%)**

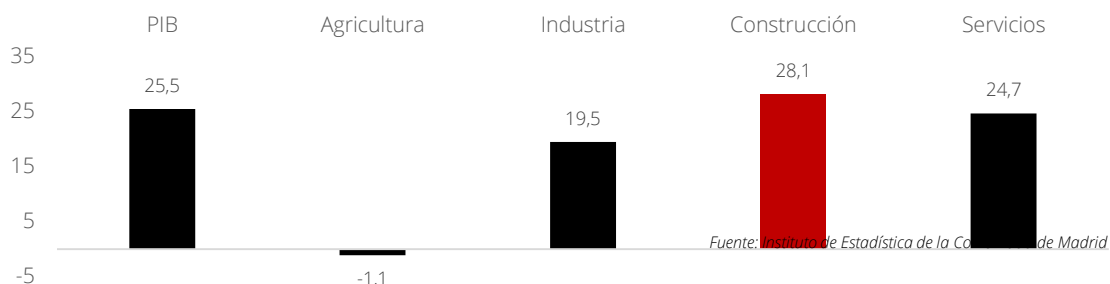
#### Caída pronunciada

Construcción **(-9,3%)**

Servicios **(-8,2%)**

Con todo, estos fuertes descensos se han visto compensados por una **notable recuperación** en casi todos los sectores a partir del 3T de 2020. Atendiendo a la variación intertrimestral, **entre el 2T y el 3T de 2020**, el PIB de la Comunidad de Madrid ha crecido con una **tasa del 25,5%**, lo que se debe a la apertura de la economía tras las medidas restrictivas de la primera mitad de 2020. Esta recuperación se ha dado en Industria (19,5%), Construcción (28,1%) y Servicios (24,7%); **no ha sido así en Agricultura, que presenta una tasa intertrimestral de -1,1%**.

### Tasa de variación PIB intertrimestral 2T-3T



En lo que respecta a la tasa de paro, en el 3T 2020 ha sido del **9,2% en Industria, 11,6% en Construcción y 7,9% en Servicios**.

De este modo, si bien el paro crece en todos los sectores de la economía madrileña, destaca el **aumento en el último año del 217,4% en Industria**.

### Parados por sectores | Tasa de variación interanual



8. Impacto económico COVID-19 en la Comunidad de Madrid. 29 enero 2021.

# Introducción

Sin duda, las medidas adoptadas por la Comunidad de Madrid han permitido mitigar el golpe en el consumo y la industria. En ese sentido, **el Plan para la Reactivación de la CM** ha permitido paliar los efectos más inmediatos con medidas orientadas a **la activación de la economía y el empleo, la ayuda a las personas afectadas por el Covid-19** y la **normalización o refuerzo de la prestación de servicios públicos**. Estas medidas profundizan en la naturaleza de las anteriores con mandatos para el refuerzo de los sectores económicos de la Comunidad:

Como respuesta a esta situación, la CM pone en marcha el **Plan para la Reactivación** con **30 medidas**, para la **economía y el empleo**, los **más desfavorecidos** y el refuerzo de los **servicios públicos**



**Suelo al mercado**



**I+D+i para combatir el COVID**



**Programa Garantía Madrid**



**Ampliación de la Red de Metro**



**Reactivación del sector turístico**



**Educación digital**



**Becas Seguimos**



**Plan de Protección Civil**



**Fondo Extraordinario de Contingencia**

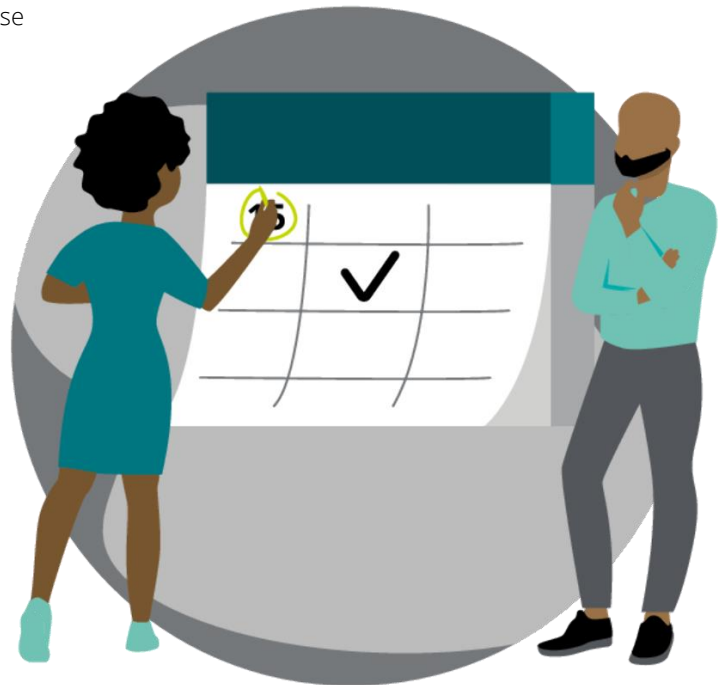


**Oficina 360°**

El pasado año 2020 pasará a la historia como aquel en el que se ha producido la mayor debacle económica jamás registrada en términos de caída de la actividad productiva. **La economía española no volverá a los niveles de PIB previos a la pandemia hasta, por lo menos, 2023.** La recuperación, además, podría mostrar un perfil de tipo «K», es decir, en la parte alta de la letra con unos sectores, como el de **la industria manufacturera y actividades digitalizadas, avanzando a ritmo moderado** y en la parte baja otros sectores quedando **rezagados, como el turismo y muchas actividades culturales, de restauración y de ocio**, que son los que más expuestos están al contacto directo de las personas. Con todo, la previsión incluye un esperado impacto de los fondos procedentes de la UE, repartidos entre ayudas directas y préstamos reembolsables y que, en 2021, ascenderán a unos 27.000 millones de euros<sup>9</sup>.

Sin duda, una **oportunidad única para devolver a la Comunidad de Madrid a la senda del crecimiento económico y social** consolidándose como un territorio inteligente y sostenible.

Los **fondos** procedentes de la **UE** son una **oportunidad única** para **devolver a la CM a la senda del crecimiento** económico y social



9. Más allá de los fondos europeos: la economía española necesita el impulso de las reformas estructurales. Instituto de Estudios Económicos. Diciembre 2020





## **2** | **La nueva generación de fondos europeos: una oportunidad única** *Recuperación y resiliencia de la Comunidad de Madrid*

# La nueva generación de fondos europeos: una oportunidad única

## Recuperación y resiliencia de la CM

Ante la crisis sanitaria y económica provocada por el brote de COVID-19, la Comisión Europea propuso en mayo 2020 un **Plan Europeo de Recuperación**<sup>10</sup> con una dotación de **hasta 1,85 billones de EUR** para ayudar a **relanzar las economías** de los distintos Estados Miembro y **garantizar que Europa salga adelante**, gracias a una movilización de recursos sin precedentes en la historia de la Unión Europea. Este Plan está integrado por el **Marco de Financiación Plurianual 2021-2027**<sup>11</sup> y el **Next Generation EU**<sup>12</sup> o nuevo Instrumento de Recuperación UE.

Así, al conocido Marco de Financiación Plurianual, se suma el *Next Generation EU* con una dotación máxima en 750.000 millones de EUR y un objetivo claro: impulsar temporalmente el MFP 2021-2027 con nueva financiación obtenida en los mercados financieros de forma mancomunada. *Next Generation EU* es un **instrumento de emergencia puntual, de duración limitada y utilizado exclusivamente para medidas de respuesta y recuperación.**

La piedra angular del *Next Generation UE* es el nuevo **Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR)** que aglutina el 80% del total de fondos de *Next Generation UE*.

El objetivo del MRR es apoyar las inversiones y las reformas esenciales para una recuperación duradera, mejorar la resiliencia económica y social de los Estados miembro y apoyar las transiciones ecológica y digital. Específicamente, el MRR centrará su actuación en los ámbitos relacionados con la **cohesión económica, social y territorial, las transiciones ecológica y digital, la salud, la competitividad, la resiliencia, la productividad, la educación y las capacidades de investigación e innovación, el crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo, el empleo y la inversión, y la estabilidad de los sistemas financieros.**

Más de **140.000 millones de EUR** para España para apoyar **inversiones y reformas** que contribuyan, especialmente, a las **transiciones ecológica y digital**

Un aspecto positivo del acuerdo es que el Fondo de Recuperación prevea para el **desembolso de transferencias una cierta condicionalidad: la presentación de programas nacionales concretos de reformas estructurales** y de proyectos con valor añadido que **cumplan con las recomendaciones del semestre europeo.**

Las reformas estructurales están orientadas a incrementar la **capacidad potencial de crecimiento económico de un país a medio y a largo plazo**, a través de la mejora de la eficiencia de los mercados de bienes y servicios y del aumento de la productividad.

Por tanto, las reformas estructurales **incluyen medidas en ámbitos muy diversos**, como las destinadas a **aumentar el nivel de educación, a mejorar la regulación del mercado laboral** y la seguridad jurídica, **a liberalizar determinados sectores, a fomentar el espíritu empresarial** y a hacer más atractiva la inversión en un país mediante una **adecuada fiscalidad** y la **reducción de las cargas burocráticas**, entre otros<sup>13</sup>.

A continuación, se recogen las recomendaciones de reformas emitidas por la Comisión Europea a España en el marco del Semestre Europeo:

10. COM (2020) 442. El presupuesto de la UE: motor del plan de recuperación para Europa. Presentado por la Comisión Europea el 27 de mayo 2020 y pendiente de aprobación por parte del Parlamento Europeo antes de diciembre 2020.

11. COM (2020) 443 final. Propuesta modificada de REGLAMENTO DEL CONSEJO por el que se establece el marco financiero plurianual para el período 2021-2027. Presentado por la Comisión Europea el 28 de mayo 2020.

12. COM (2020) 456 final. El momento de Europa: reparar los daños y preparar el futuro para la próxima generación. Presentado por la Comisión Europea el 27 de mayo 2020.

13. Más allá de los fondos europeos: la economía española necesita el impulso de las reformas estructurales. Instituto de Estudios Económicos. Diciembre 2020

## Prioridades de reforma de la Comisión Europea en el marco del Semestre Europeo 2019 y 2020



### Hacienda Pública, Fiscalidad y Pensiones

Ajuste estructural anual del 0,65% del PIB

Adoptar medidas para fortalecer el **marco presupuestario** y el **marco de contratación pública** en todos los niveles del Gobierno

Utilizar los **beneficios excepcionales** para acelerar la **reducción de la ratio de deuda** de las AA. PP.

Mejorar la **eficiencia del gasto público** (aplicación de la evaluación de la AIReF en las políticas de gastos)

Rediseño de la **fiscalidad medioambiental**

Preservar la **sostenibilidad** del sistema de pensiones



### Mercado laboral, educación y políticas sociales

Garantizar que los **servicios de empleo** sean capaces de proporcionar **apoyo efectivo**

Garantizar que los **servicios sociales** sean capaces de proporcionar **apoyo efectivo**

Favorecer la transición hacia **contratos indefinidos**

Simplificación del sistema de **incentivos a la contratación**

Mejorar el **apoyo a las familias**

Reducir la **fragmentación** del sistema nacional de desempleo

Reducir el **abandono escolar prematuro**

Mejorar los **resultados educativos**

Incrementar la **cooperación** entre el **sector público y empresarial** para mejorar las capacidades y cualificaciones demandadas en el mercado laboral, sobre todo, en tecnologías de la comunicación e información



### Competitividad, reformas e inversión

Centrar la política de inversión en el **fomento de la innovación**

Mejora de las **infraestructuras ferroviarias** para transporte en **mercancías**

Mejor eficacia a las **políticas de apoyo a la I+D+i**

Avanzar en la aplicación de la **Ley de Garantía de la Unidad de Mercado** mejorando la cooperación entre CC. AA.

*Fuente: elaboración propia a partir de datos de la Comisión Europea*

# La nueva generación de fondos europeos: una oportunidad única

Consciente de todo ello, y en línea con las prioridades establecidas en la presente legislatura, **la Comunidad de Madrid pretende dar continuidad a las estrategias establecidas en el Plan para la Reactivación de la CM.**

Así, por un lado, la **colaboración público-privada es clave para devolver a la Comunidad de Madrid a la senda del crecimiento.** Las grandes iniciativas estratégicas pueden contribuir a lograr un efecto arrastre y tractor en todo el tejido productivo, desde las grandes empresas a las PYMES y los autónomos. En este sentido, los **Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación de la Economía** (PERTE) anunciados por el Gobierno de España e inspirados en los Proyectos Importantes de Interés Común Europeo (PIICE) constituyen una oportunidad para la Comunidad de Madrid y tienen un alto valor estratégico para la Unión Europea.

Por otro lado, la implementación de un modelo de quintuple hélice que implica el intercambio de conocimiento entre a representantes de las esferas Política, Educativa, Económica, Cultural y Medioambiental favorecerá la **orientación de la política económica hacia las necesidades del tejido productivo**, especialmente de las **pymes y micropymes.**

Adicionalmente, la recuperación de aquellos sectores más afectados por la presente crisis a través de la transiciones digital y ecológica propiciará una transformación de la economía. En ese sentido, se debe abordar la **recuperación y la transición hacia una nueva economía sostenible al unísono.**

La **Comunidad de Madrid** es sinónimo de **libertad**, servicios públicos, impuestos relativamente bajos, seguridad jurídica, **vocación española** e internacional, **innovación**, creatividad, **patrimonio**, **sostenibilidad** y **excelencia educativa**

El fortalecimiento y la resiliencia de los servicios públicos es una pieza clave para la **recuperación y la mejora del empleo y del estado del bienestar de la Comunidad.** Así, se debe abordar, de forma prioritaria, **reformas e inversiones en el modelo educativo y sociosanitario.** El brote actual de COVID-19 ha puesto de manifiesto la fragilidad del sistema educativo, especialmente en lo relativo a su equidad y capacidad inclusiva. Del mismo modo, el sistema sanitario de la Comunidad debe recuperar su funcionamiento óptimo lo antes posible y contar con los medios necesarios para afrontar mejor nuevas perturbaciones.

Por último, se debe seguir en la senda de consolidar a la región como territorio **inteligente y sostenible**; para fortalecer la **economía verde**; luchar contra el **cambio climático**; y proteger y cuidar de la **biodiversidad** como claves del bienestar futuro.



Sin duda, esta **oleada de fondos europeos constituyen una oportunidad única e histórica** para acometer estas y otras reformas detalladas a lo largo del presente documento.

En los próximos cinco años, la cifra de inversiones a acometer por parte de España **podría superar el 3% del PIB anualmente**. Más aún, mientras el MFP 2021-2027 tiene un período de ejecución más amplio, **el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia deberá concentrarse en apenas 5 años** -todo debe estar ejecutado antes de 2026-, a lo que habrá que **sumar el cierre del MFP 2014-2020 antes de 2023**.

La **planificación, gestión y reporte de este volumen extraordinario de fondos** supone uno de los **mayores desafíos** a los que la economía española y su sociedad se han enfrentado **en décadas**. Con todo, **los desafíos representan, en la mayoría de las ocasiones, oportunidades**. En ese sentido, las decisiones en el ámbito de políticas públicas que se tomen en las próximas semanas y meses **condicionarán el rumbo de España y de la Comunidad de Madrid en la próxima década**.







### **3** Comunidad de Madrid, motor económico de Europa y referente en la transición ecológica y digital

*Marco estratégico*

# Motor económico de Europa y referente en la transición ecológica y digital

Trazar el rumbo de la siguiente década

El **crecimiento de Madrid ha sido exponencial** desde inicios de década, lo que la ha situado como **región referente** en **España** y en **Europa**.

Con el objetivo de dar **continuidad** a esta **tendencia alcista**, el actual gobierno adquirió un compromiso claro: incorporar la **libertad**, como **condición sine qua non** a la política de la **IX Legislatura** de la **Comunidad de Madrid** – formalizado en el Acuerdo de Gobierno para la Comunidad de Madrid 2019-2023-, y como eje vertebrador de los **12 retos**<sup>14,15</sup> para los próximos años:

**Madrid** está considerada uno de los **motores de Europa**, siendo una de las **grandes regiones europeas**, junto con Gran Londres, Île de France, Lazio y la región de Estocolmo

## 12 retos para la Comunidad de Madrid

- |  |   |  |
|--|---|--|
| <b>I</b> El <b>empleo</b> y <b>bajada</b> histórica de <b>impuestos</b>        | <b>II</b> La mejor <b>Educación</b> y en <b>Libertad</b>                                  | <b>III</b> La conversión de Madrid en la <b>región mejor digitalizada e innovadora</b> de Europa |
| <b>IV</b> La <b>lucha</b> contra la <b>soledad</b> y la <b>despoblación</b>    | <b>V</b> La <b>corresponsabilidad</b> en la vida laboral y familiar y la <b>natalidad</b> | <b>VI</b> La <b>Salud</b> universal  |
| <b>VII</b> La <b>Seguridad</b> para ser <b>libres</b>                          | <b>VIII</b> El <b>Medio Ambiente</b> y la <b>sostenibilidad</b> .                         | <b>IV</b> La <b>igualdad</b> de la <b>mujer</b> y la diversidad integradora                      |
| <b>X</b> La <b>Libertad</b> como <b>base</b> de nuestra <b>acción</b> política | <b>XI</b> La <b>Internacionalización</b> de la economía madrileña                         | <b>XII</b> La apuesta por la <b>reindustrialización de la actividad económica</b>                |

Los acontecimientos de los últimos 9 meses han puesto en evidencia la fragilidad en la que realmente se asienta nuestro modo de vida. Frente a ello, la Comisión Europea ha defendido el valor de todo aquello que las **regiones europeas** tienen en común, especialmente cuando **comparten una parte de su soberanía por el bien común** y confían las unas en los otras<sup>16</sup>.

El resultado es un **acuerdo histórico de más de 1,85 billones de euros** a través del MFP 2021-2027 y de la inyección adicional de fondos recogidos en el Next Generation EU

. Sin duda, la Comunidad de Madrid tiene mucho que aportar a este gran propósito, siendo **Madrid** una de las **grandes capitales europeas**, junto con Berlín, París y Roma.

Por todo ello, se ha elaborado la presente **Estrategia adaptada** a las **trágicas e imprevistas circunstancias sin desviarse** de los **principios y aspiraciones** expuestos hace un año en el **Acuerdo de Legislatura** del actual gobierno.

14. Discurso de la candidata a la investidura de la presidencia de la Comunidad de Madrid, Doña Isabel Díaz Ayuso. Agosto 2019.

15. Acuerdo de Gobierno para la Comunidad de Madrid 2019-2023.

16. Discurso de la presidenta de la Comisión Europea en el Estado de la Unión 2020. Septiembre 2020.

Para la formulación de la presente Estrategia se han tenido en cuenta los **siguientes pilares clave de ámbito europeo y regional**:

La **Estrategia** ha sido definida sobre **pilares** de ámbito **europeo** y **regional**, respectivamente



### Recomendaciones del Semestre Europeo

La **hoja de ruta** marcada por la Comisión Europea con orientaciones sobre cómo impulsar el **crecimiento** y el **empleo** manteniendo al mismo tiempo unas **finanzas públicas saneadas**



### Transiciones ecológica y digital

La **contribución efectiva** a la transición **verde** y **digital**, los dos pilares fundamentales propuestos por la Comisión Europea para **relanzar** las **economías** de la Unión Europea y **converger con** los objetivos establecidos en **la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**



### Generación de ecosistemas desde la demanda

La **demanda** como germen de un **ecosistema productivo** basado en la excelencia científica, a través del **desarrollo in-house** de **soluciones innovadoras** que den respuesta a los retos de la Comunidad de Madrid



### Colaboración público - privada

La necesidad de **afianzar** los vehículos de **colaboración público-privada** para asegurar el **efecto multiplicador** de estas reformas e inversiones



### Transversalidad y participación continua

Las **líneas estratégicas transversales** a las Consejerías de la CM, así como a sus organismos autónomos adscritos con el fin de crear sinergias en favor de este **documento vivo** en el que se podrán incluir otros aspectos en función, por un lado, de las aportaciones del **Grupo de Participación Social** durante la **vigencia** de la Estrategia y, por otro lado, de los **critérios** últimos de **ejecución** de **fondos europeos**



### Comisión de estudio para la recuperación e impulso de la actividad económica

La Comisión de Estudio para la recuperación e impulso de la actividad económica **constituida en la Mesa de la Asamblea de Madrid, en su sesión del 16 de junio 2020**, con el objeto de recibir propuestas, celebrar **debates** y elaborar **conclusiones** sobre las medidas a adoptar para la **reconstrucción económica** y **social** tras la crisis ocasionada por la **COVID-19**



Pilares de carácter europeo



Pilares específicos de la CM

# Motor económico de Europa y referente en la transición ecológica y digital

Los pilares de la estrategia y **el planteamiento de futuro para la Comunidad de Madrid** se cristalizan en la formulación de la **visión** y **misión**:

## Visión

**Motor económico de Europa** y referente en la transición hacia una **economía** y **sociedad** más **competitiva, sostenible** y **digital**

## Misión

Un gobierno **abierto** y **liberal** que responde a los principales objetivos para la **recuperación** y **resiliencia** de la Comunidad de Madrid

Las **líneas estratégicas** definidas en la Estrategia para la Recuperación y Resiliencia de la Comunidad de Madrid **son** las **siete** que se **presentan a continuación**:

01/

**Economía** productiva, competitiva, industrial e innovadora

05/

Modelo **avanzado en sostenibilidad**

03/

**Empleo** de calidad y refuerzo de la cohesión social

06/

**Movilidad sostenible**, inteligente y segura

02/

**Sistema sanitario** resiliente y fortalecido

04/

**Administración** digital, conectada y ágil

07/

**Sistema educativo** para los profesionales del futuro



Los **principios** sobre los que se asienta la Estrategia Madrid Abierta recogen las aspiraciones expuestas hace un año en el **Acuerdo de Legislatura** del actual gobierno y **refuerza la prioridad para aquellos grupos y sectores** que se han visto más desfavorecidos por la pandemia provocada por el brote de COVID-19:



I. Abierta a las **empresas, autónomos, emprendimiento** individual y colectivo y **libre competencia**

Aprobar la **Ley de Mercado Abierto** y la **Ley de Cooperativas y Emprendimiento Colectivo** que impulse **la inversión** para el **crecimiento** y la **generación de actividad económica** en ámbitos como la salud, las tecnologías digitales, la industria, el medio ambiente y la **lengua española**.



II. Abierta a la **salud**

Reforzar el **sistema sanitario** a través de la digitalización y transformación de los servicios asistenciales, fundamentado en una atención personalizada y de calidad.



III. Abierta al **bienestar de la sociedad**

**Asegurar la inclusión social** de todos los ciudadanos mediante programas de actuación eficaz en el ámbito del **empleo**, la **vivienda** y la **atención social**, con especial énfasis en colectivo **vulnerables**



IV. Abierta a las **nuevas tecnologías**

Promover el desarrollo de **infraestructuras** y **soluciones** que mejoren la competitividad del tejido industrial y la Administración madrileña, y que asimismo reduzcan la brecha digital.



V. Abierta a la **transformación industrial y energética**

Aprobar la Ley de Sostenibilidad energética y liderar el **cambio** hacia una región **sostenible** que promueva la **eficiencia energética**, el desarrollo **industrial**, la **movilidad** sostenible y el uso de las energías **renovables**.



VI. Abierta a la **innovación e internacionalización**

Alcanzar una inversión del **2% en **I+D+i**, potenciando la colaboración **público-privada** (universidad-empresa-Administración) para impulsar la **investigación y el desarrollo** y la **transferencia de conocimiento** al mercado en la Comunidad de Madrid.**



VII. Abierta al **talento**

**Atraer y retener** al mejor **talento** nacional e internacional, profesional e investigador y desarrollar programas específicos de **formación** para asegurar la **incorporación al mercado laboral** de los **profesionales** del futuro.

# Motor económico de Europa y referente en la transición ecológica y digital

Las reformas e inversiones de la presente Estrategia tendrán un **impacto directo en un amplio abanico de actores**, especialmente en aquellos especialmente **castigados por la crisis derivada del brote de COVID-19**<sup>17</sup>. Así, se espera **reforzar el compromiso intergeneracional** entre los distintos grupos destinatarios de las inversiones y reformas recogidas en la presente Estrategia:

## Grupos destinatarios

01/

### Personas **mayores**

*Representan cerca del 25 % del total de la población de personas de 65 o más años en la Comunidad de Madrid*

03/

### Personas **vulnerables**

*Son uno de los grupos en los que más ha impactado la crisis sanitaria y económica provocada por la pandemia*

02/

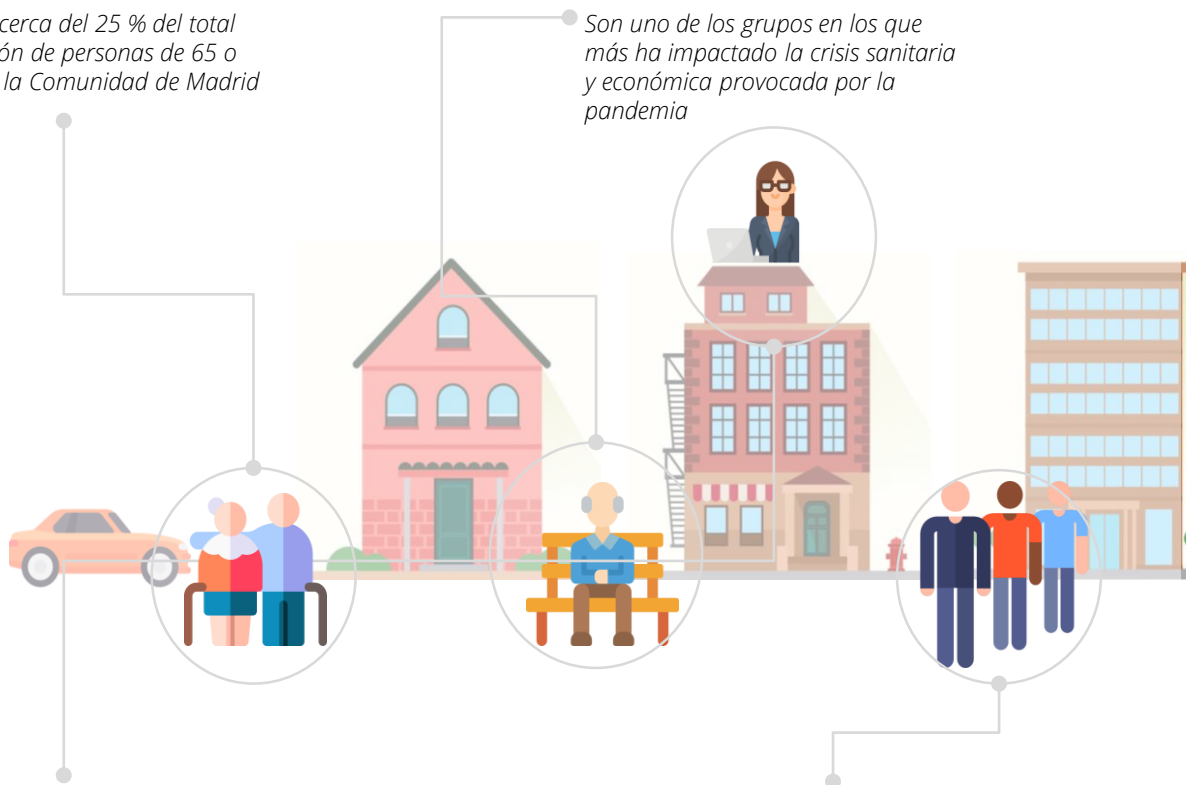
### **PYMES y autónomos**

*Suponen más del 97% del tejido empresarial de la Comunidad de Madrid*

04/

### Población **activa**

*Según datos de la EPA de 4T de 2020, la población activa alcanza la cifra de 3.547.500 personas*



<sup>17</sup>. Web oficial de la Comunidad de Madrid. Fecha de consulta 1 de febrero 2021

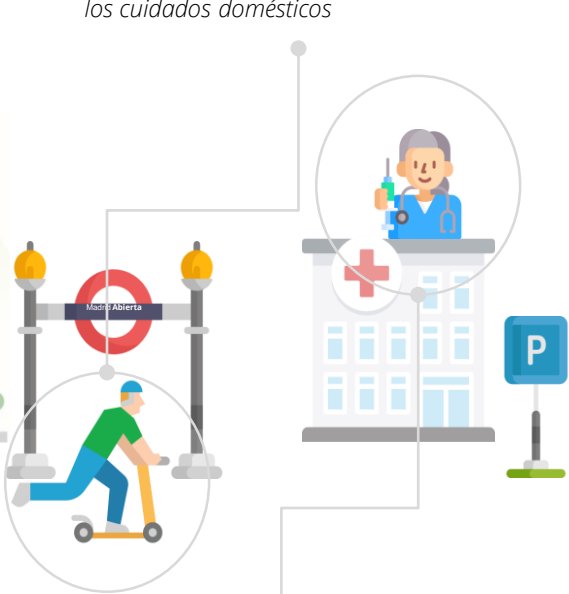


Las **reformas e inversiones** recogidas en la presente Estrategia **impactarán** en los **más de 6,5 millones de habitantes** de la Comunidad de Madrid

05/

### Mujeres, jóvenes y generaciones futuras

*Son uno de los grupos más golpeados por las restricciones de movilidad, sufriendo la brecha digital y la carga de los cuidados domésticos*



07/

### Familias

*Las unidades familiares -junto con los individuos- representan uno de los pilares de la política del presente gobierno*



06/

### Personal sanitario

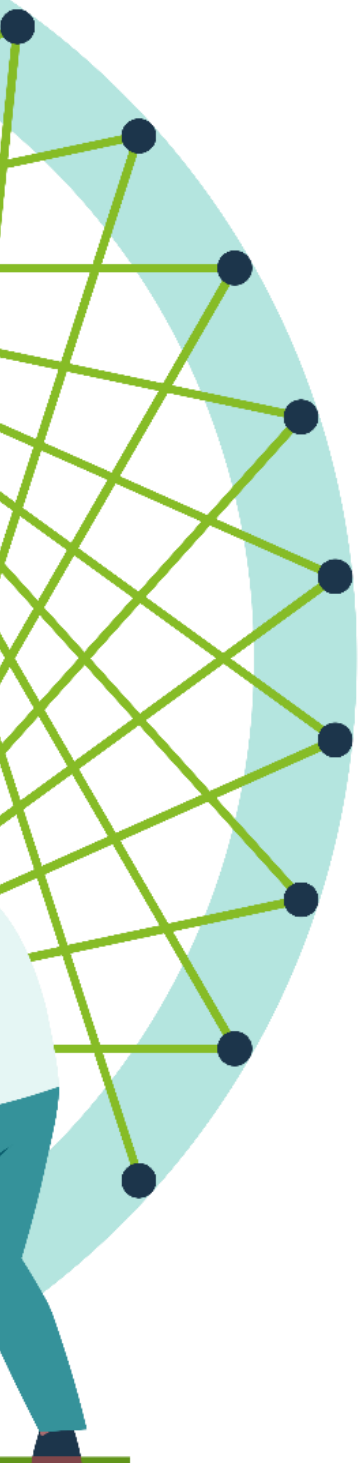
*Representan uno de los grupos más expuestos a la pandemia -tanto física y emocionalmente-*

08/

### Entidades públicas

*Son las responsables de diseñar políticas liberales que impulsen la recuperación y resiliencia de la Comunidad de Madrid*





## 4

### **Reformas e inversiones para la recuperación y resiliencia**

*Detalle de reformas e inversiones de la Estrategia*

# Reformas e inversiones para la recuperación y resiliencia

La Estrategia en cifras

El presupuesto estimado para la Estrategia es de **alrededor de 22.500 M€**, con una fuerte apuesta por los objetivos de **transición ecológica y digital** marcados por la Comisión Europea, y por los proyectos de **colaboración público-privada** con el objetivo de asegurar el efecto multiplicador de la Estrategia sobre el tejido económico de la región. Se han identificado un total de **242 proyectos** clasificados en reformas e inversiones:

 **22.371**

M€ de **presupuesto** estimado

 **28**

**Reformas** propuestas

 **214**

**Inversiones** propuestas

 **41,2%**

Reformas e inversiones en materia de **cohesión social y territorial**


 **31,7 %**

Reformas e inversiones en materia de **transición ecológica**

 **27,2 %**

Reformas e inversiones en materia de **transformación digital**

 Movilidad sostenible, inteligente y segura **34,64%**


 Economía productiva, competitiva, industrial e innovadora **23,01%**

 Modelo energético, ecológico y sostenible **19,70%**

 Sistema sanitario resiliente y fortalecido **7,71%**

 Sistema educativo para los profesionales del futuro **5,83%**

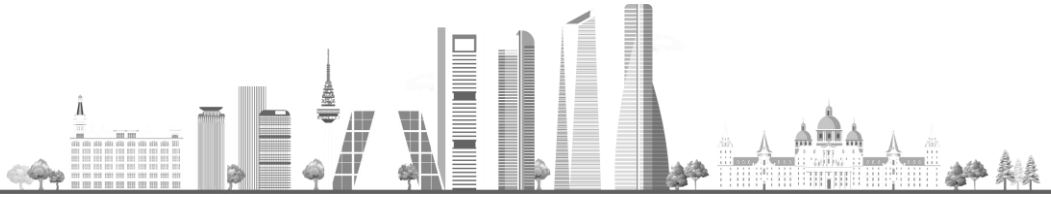
 Administración moderna, digital, conectada y ágil **4,90%**

 Empleo de calidad y refuerzo de la cohesión social **4,20%**

Del mismo modo, **las reformas e inversiones** recogidas en la presente Estrategia se agrupan según sus características en la siguiente **tipología de proyectos**:







---

## Línea estratégica 1

---

**Economía productiva,  
competitiva, industrial  
e innovadora**





## Introducción

Un sistema económico **robusto y capaz de adaptarse a nuevos tiempos es clave para el futuro de la región**. El brote del COVID-19 ha provocado –y todavía provocará– un **shock económico sin precedentes en la economía madrileña**, poniendo fin de manera abrupta a la senda de crecimiento iniciada en 2014.

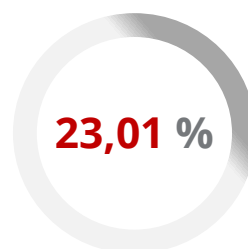
**En primer lugar**, el shock de la oferta vino provocado por una **contracción sectorial**, con diferente intensidad, derivada de las medidas de confinamiento, con segmentos de la actividad económica que no recuperen su actividad total.

**En segundo lugar**, el shock de la demanda vino impulsado por la **caída del turismo, del consumo**, especialmente de servicios de **comercio, hostelería y transporte**, y de las rentas derivada de la negativa evolución del empleo a la que se une una disminución de la tasa de ahorro.



Las **medidas de política económica** para contener estos baches permitirán suavizar el escenario, reduciendo tanto el nivel mínimo alcanzado como acelerando la senda de recuperación. Así, en el tercer trimestre de 2020, la economía de la Comunidad de Madrid creció un 25,5%. Con todo, en términos interanuales experimentó un **descenso del PIB del 8,1%**, según datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. Para 2020, **se estima una contracción del PIB del 13,6%**, según el Informe de Previsiones Económicas para las Comunidades Autónomas publicado por FUNCAS en diciembre 2020.

A continuación, se proponen **medidas que atienden a los principales aspectos clave para la economía Comunidad de Madrid**, desde la promoción de una **economía de mercado abierto**, la transformación de la **cadena de valor del turismo**, el desarrollo de **ecosistemas desde la demanda** en áreas como la **economía del dato** y las **industrias culturales y creativas**, así como la **recuperación, digitalización e internacionales de las pymes y micropymes** madrileñas, entre otras.



**+ 5.147 M€**

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

Apoyar a los **sectores productivos de la economía madrileña** -especialmente al **sector turismo**-, y promover la **recuperación y resiliencia** de la **PYME y Micro PYME** del ecosistema emprendedor en un entorno de **innovación abierta y continua**.

Avance hacia una política de **mercado abierto y ágil**

Orientación de la **política de I+D+i** a las necesidades y a la demanda del **sistema productivo y de la ciudadanía**

**Recuperación y resiliencia del tejido productivo**, especialmente de las PYMES y microPYMES

Impulso a **sectores especialmente afectados por** la crisis sanitaria





## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

La Agenda Estratégica de la UE para los próximos años establece las bases para la **construcción de una economía resiliente** que **apoye a las empresas europeas** y desarrolle una **política industrial sólida**, al tiempo que se adapta a la **transformación digital** y a la **transición ecológica**.

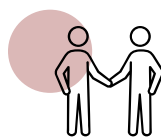
A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:

El **marco estratégico** de ámbito **europeo** establece las bases para la construcción de una **economía resiliente** que apoye a las empresas europeas y desarrolle una **política industrial sólida**



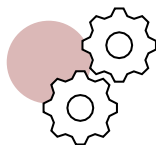
### Pacto Verde Europeo

Hoja de ruta para dotar a la UE de una **economía sostenible** a través de la transformación de los **retos climáticos y medioambientales** en oportunidades en todos los ámbitos políticos hacia **una transición justa e integradora** para todos



### Un nuevo modelo de industria para Europa

Estrategia que **apoye la doble transición verde y digital** y aumente la **competitividad de la industria** de la Unión a **nivel mundial**, mejorando así la **autonomía estratégica de Europa**



### Estrategia de Mercado Único

Plan de la UE a largo plazo establecido con el objetivo de **eliminar los obstáculos a la actividad transfronteriza** –mejorar la transposición, ejecución y aplicación de normas, entre otros-.



### Financiación para PYMEs y microPYMEs

Hoja de ruta para **financiar el crecimiento de la economía de la UE**, especialmente en lo relativo a las **pymes y micropymes** con mecanismos de **acceso a la financiación**.



## Reformas e inversiones

 Avance hacia una política de **mercado abierto y ágil**



Aprobación e implementación de la **Nueva Ley de Mercado Abierto** que facilite el **reconocimiento** de **licencias** o **permisos** aprobados en otras regiones

### Reforma. Ley de Mercado Abierto

Desarrollo de una ley cuya finalidad será **garantizar la libre circulación de bienes y servicios** mediante el reconocimiento de licencias para que empresas y profesionales de toda España puedan operar en la Comunidad de Madrid con total libertad **sin necesidad de solicitar ningún otro requisito o permiso adicional**, tratando de contribuir a la reducción de la fragmentación del mercado nacional, que dificulta el emprendimiento y el correcto funcionamiento de los mercados

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 12. Política Industrial España 2030*

*Componente 13. Impulso a la PYME*

*Componente 27. Ley de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal*

### Reforma. Ley de Cooperativas y Emprendimiento Colectivo

Dar un nuevo impulso al **modelo cooperativo**, teniendo en cuenta su eficacia para crear empleo estable. Para ello, se persigue **flexibilizar el régimen de las cooperativas de trabajo** y establecer principios de actuación para una gestión diligente, responsable, transparente y adecuada a los principios del cooperativismo y de las prácticas de buen gobierno.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 13. Impulso a la PYME*

### Reforma. Reducción de trabas administrativas para la empresas y agilización de los procedimientos de contratación de la CM

Desarrollo de **medidas normativas** para **reducir las trabas administrativas para las empresas**, fundamentalmente a pymes y emprendedores y de este modo promover la **mejora de la regulación y la simplificación administrativa** para facilitar la actividad de los operadores económicos.

Así como, mejorar el **modelo vigente de contratación pública** que **garantice la agilidad** en la realización de los correspondientes trámites, en aras de conseguir unos resultados satisfactorios, la flexibilidad en la gestión administrativa ante situaciones que **requieren respuestas inmediatas**, conjuntamente con el cumplimiento estricto de los principios que rigen la contratación en el sector público, es decir, publicidad, transparencia, **libertad de acceso a las licitaciones**, no discriminación e igualdad.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11. Modernización de las administraciones públicas*



Orientación de la **política de I+D+i** a las necesidades y a la demanda del **sistema productivo y de la ciudadanía**

+ **1.180 M€**

Desarrollo de **nuevos polos tractores** en áreas como la **economía del dato** y las **industrias culturales** y creativas a través de una política de **I+D+i** orientada a las necesidades del sistema productivo y a la demanda de la ciudadanía, respectivamente

### **Inversión. Grandes proyectos tractores de convergencia entre oferta y demanda**

Impulso de grandes **proyectos transformadores** que tengan una gran presencia **territorial** y que contribuyan al desarrollo desde la demanda de un **ecosistema científico y productivo** en disciplinas críticas y relevantes como la **economía del dato** y las **industrias culturales y creativas** y que actualmente ya suponen una fortaleza para la Comunidad de Madrid, poniendo el **capital humano**, el **capital tecnológico** y el **capital natural** a disposición de la industria y de la ciudadanía para ayudar a reactivar los motores de la economía tras la pandemia del coronavirus

Dichos proyectos constituirán un vehículo óptimo para dar **respuesta al actual contexto**, así como para **canalizar algunos de los ámbitos de inversión** y cubrir gaps respecto a otros países europeos, colocando a Madrid en primera línea.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 12. Política Industrial España 2030*

*Componente 13 Impulso a la pyme*

*Componente 17. Reforma institucional y fortalecimiento de las capacidades del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación*

*Componente 24. Revalorización de la industria cultural*

*Componente 25. Spain Audiovisual Hub*





## Reformas e inversiones

 **Recuperación y resiliencia del tejido productivo,**  
especialmente de las PYMES y microPYMES

  
**+ 597 M€**

Impulso de un nuevo programa de recuperación y resiliencia de las **pymes** y **micro pymes** –especialmente en aquellos sectores más afectados por el COVID-19, como el turismo, el comercio y la hostelería, entre otros- que incluya líneas de ayuda para la **digitalización** de sus procesos, el **impulso** de actividades **innovadoras** y fomento de la internacionalización de la empresa madrileña

### **Inversión. Programa para la recuperación y resiliencia de la pyme y micropyme y del ecosistema emprendedor**

**Refuerzo del ecosistema de las Pymes y micropymes de la Comunidad de Madrid,** aumentando su **competitividad** y el **crecimiento** potencial mediante el refuerzo de su resiliencia y el impulso de la **dobles transición verde y digital** garantizando que las **ayudas o subvenciones** concedidas obtengan el resultado deseado, para que refuercen las necesarias competencias como las necesarias para poner en marcha la digitalización de sus negocios y su internacionalización.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 12. Política Industrial España 2030*

*Componente 13. Impulso a la Pyme*





Impulso a **sectores especialmente afectados** por la crisis sanitaria

+ 3.371 M€

Transformación **de la cadena de valor del turismo**, a través de la **promoción de una nueva experiencia del visitante**, así como del **posicionamiento** de IFEMA como referente en la **dinamización** de la **economía madrileña** en diversos ámbitos, entre los que se encuentra el turismo congresual.

### **Inversión 1. Plan de transformación del turismo de la CM hacia un turismo sostenible e inteligente**

Desarrollo de **planes de transformación del sector turístico** de la Comunidad de Madrid (turismo inteligente), con el propósito de **fomentar la resiliencia, sostenibilidad, la diversificación** y el **valor** añadido de este sector tractor de la economía

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 12. Política Industrial España 2030*  
*Componente 13. Impulso a la pyme*  
*Componente 14. Plan de modernización y competitividad del sector turístico*

### **Inversión 2. Impulso al sector cultural**

Por un lado, protección del **patrimonio cultural** y apoyo y refuerzo de las áreas en declive demográfico, y por otro la innovación como herramienta para el crecimiento cultural: digitalización, sostenibilidad, crecimiento económico.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 12. Política Industrial España 2030*  
*Componente 13. Impulso a la pyme*  
*Componente 24. Revalorización de la industria cultural*  
*Componente 25. Spain Audiovisual Hub*

### **Inversión 3. Fomento de la Industria del deporte**

Dotación de los mecanismos necesarios para la Comunidad de Madrid se convierta en **referencia mundial de práctica deportiva** como la creación de una **estrategia regional de deporte y hábitos saludables; creación y modernización de infraestructuras** deportivas, reforzar la inclusión social a través del deporte en el contexto económico post Covid-19, y **favorecer la práctica deportiva** segura en el marco de la nueva normalidad.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 12. Política Industrial España 2030*  
*Componente 13. Impulso a la pyme*  
*Componente 26. Fomento del sector del deporte*





---

**Línea estratégica 2**

---

# **Sistema sanitario resiliente y fortalecido**



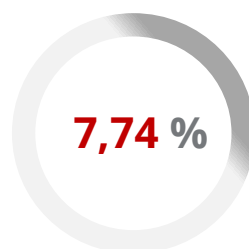
## Introducción

El **brote de COVID-19** ha sometido al sistema sanitario de la Comunidad de Madrid a una **tensión sin precedentes** y ha puesto de manifiesto su **vulnerabilidad** frente a las **perturbaciones**, reforzando la **necesidad** de contar con un **sistema sanitario de calidad**, que funcione de manera **eficaz** y sea **suficientemente ágil** para adaptarse y dar **respuestas rápidas** a las nuevas realidades que surjan.

Estos esfuerzos se deberán concentrar en **mejorar la resiliencia del sistema**, de forma que pueda recuperar su **funcionamiento óptimo** lo antes posible y **afrentar mejor nuevas perturbaciones**. En este sentido, esta situación ha revelado ámbitos de mejora **en la inversión en infraestructuras físicas y en la contratación y las condiciones de trabajo de los trabajadores sanitarios**. Además, la atención primaria y el desarrollo de la sanidad electrónica tienen un papel fundamental que desempeñar.

Unido a ello, la aplicación de las lecciones aprendidas durante la gestión de esta crisis sanitaria, principalmente en lo **relativo a gestión de recursos materiales** y humanos y a la **anticipación en la respuesta**, supone otra de las líneas de trabajo que deben **afrentar las administraciones públicas**.

La **necesidad de poner en marcha medidas** como las que se recogen en esta **línea estratégica** es especialmente crucial en un **contexto** como el **actual**.



+ **1.726 M€**

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

Reforzar la atención a los **colectivos desfavorecidos y mayores** y mejorar la **capacidad y resiliencia del SERMAS** a través de la **digitalización** de servicios y la mejora de la **sostenibilidad** en hospitales.

## Líneas de actuación

 **Fortalecimiento y resiliencia** del sistema sanitario frente a futuras pandemias

 **Transformación** del sistema sanitario

 **Sostenibilidad** de los **centros médicos y hospitalarios**





## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

La Política de Salud de la UE sirve para **complementar** las **políticas** de los **distintos Estados Miembros** y garantizar la protección de la salud en toda la UE, **protegiendo** y **mejorando** la **salud** de los **ciudadanos** de la UE, apoyando la **modernización** de las **infraestructuras sanitarias** y **mejorando** la **eficiencia** de los **sistemas sanitarios** en Europa.

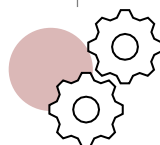
El **marco estratégico** de ámbito  **europeo** establece las bases para la **protección íntegra** de la **salud** de todos los **ciudadanos** de la Unión Europea

A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:



### La Salud en todos los ámbitos políticos

Las sinergias entre diversos ámbitos políticos permiten tratar las cuestiones relativas a la salud en un contexto más amplio. La **Estrategia «de la granja a la mesa»** contribuirá a conseguir una producción de alimentos, no solo sostenible, sino también más sanos y el **plan de acción «contaminación cero»** creará un hábitat más limpio y saludable, entre otros.



### Transformación digital de la sanidad y los servicios asistenciales

Hoja de ruta para garantizar el **acceso seguro de los ciudadanos a sus datos sanitarios**, también más allá de las fronteras; una **medicina personalizada mediante una infraestructura europea de datos** compartida que permita a los investigadores y a otros profesionales de la salud poner recursos en común en toda la UE; y la **capacitación de los ciudadanos con herramientas digitales** para recoger las opiniones de los usuarios y unos **servicios asistenciales centrados en el paciente**



## Reformas e inversiones

 **Fortalecimiento y resiliencia** del sistema sanitario frente a futuras pandemias

  
**+ 21 M€**

**Fortalecimiento y resiliencia** del **sistema sanitario** ante futuras pandemias a través del desarrollo y creación de una **Plataforma Logística Regional Sanitaria** y la Creación de un Sistema de gestión de alarmas en conservación de vacunas

### **Inversión. Gestión y minimización del impacto de nuevas pandemias**

Con el objetivo de reducir el impacto ante futuras perturbaciones que pueda sufrir el sistema sanitario, se dotará de un **sistema de control telemático de temperatura de frigoríficos para garantizar la conservación de inmunizantes** y otros medicamentos termolábiles.

Del mismo modo, se avanzará en la **creación de almacenes territoriales**, y la **mecanización e instalación de sistemas de gestión de stock** en almacenes.

Adicionalmente, se pondrá en marcha un **Plan de implementación de Unidades de hospitalización a domicilio** con el objetivo de descongestionar los centros médicos y hospitalarios, caso fuese necesario.



### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 18. Renovación y ampliación de las capacidades del Sistema Nacional de Salud*



## **Transformación** del sistema sanitario

  
**+ 546 M€**

Desarrollo de un **nuevo sistema sanitario** que apueste por una **asistencia** más **inclusiva**, **personalizada** con importantes inversiones en pilotos para anonimizar **datos** y soluciones **integrales** en diagnóstico por imagen

**Inversión. Un nuevo sistema sanitario que apueste por una asistencia más inclusiva, personalizada**

Puesta en marcha de un **conjunto coordinado de inversiones** que permitan transitar hacia una medicina personalizada en la Comunidad de Madrid.

Así, por un lado, se contempla la puesta en marcha de un **polo tractor de innovación en salud** que desarrolle desde la demanda de un ecosistema productivo y científico fuerte en salud apoyado en la excelencia formativa e investigadora de la Comunidad de Madrid, basado en la utilización de soluciones tecnológicas desarrolladas en la región en grandes proyectos tractores que den respuesta a los retos en transición ecológica, digital, y competitividad empresarial.

Por otro lado, se pondrá en marcha una importante inversión en la **digitalización de los centros de salud y la interoperabilidad de los distintos sistemas y herramientas** que utilizan tanto profesionales sanitarios, como el personal docente e investigador del ámbito académico.

Adicionalmente, se contempla un paquete de inversiones para hacer de la **Comunidad de Madrid un referente en diagnóstico por imagen**, gracias a la renovación de distintos equipos actualmente obsoletos, así como la adquisición de nuevos.

### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 18. Renovación y ampliación de las capacidades del Sistema Nacional de Salud*





## Reformas e inversiones

### **Sostenibilidad de los centros médicos y hospitalarios**

**+ 1.159 M€**

Impulso de la **sostenibilidad** de los **centros hospitalarios** a través de la reforma integral de los hospitales La Paz, Gregorio Marañón y 12 de Octubre, entre otros

#### **Inversión Potenciar el funcionamiento sostenible de los hospitales**

Poner en marcha un conjunto de inversiones para reformar los centros médicos y hospitalarios de la Comunidad de Madrid con el objeto de mejorar sus instalaciones y, a su vez, que estas sean más eficientes y sostenibles.

Por un lado, se llevarán a cabo distintos proyectos de economía circular –sistema circular de recogida de residuos-, y de eficiencia energética –a través de inversiones en un sistema de alumbrado inteligente-

Adicionalmente, se llevarán a cabo profundas reformas en el Hospital La Paz, el Hospital Gregorio Marañón y el Hospital 12 de Octubre con demoliciones y construcción de bloques, así como la renovación completa de todas las instalaciones de los hospitales.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

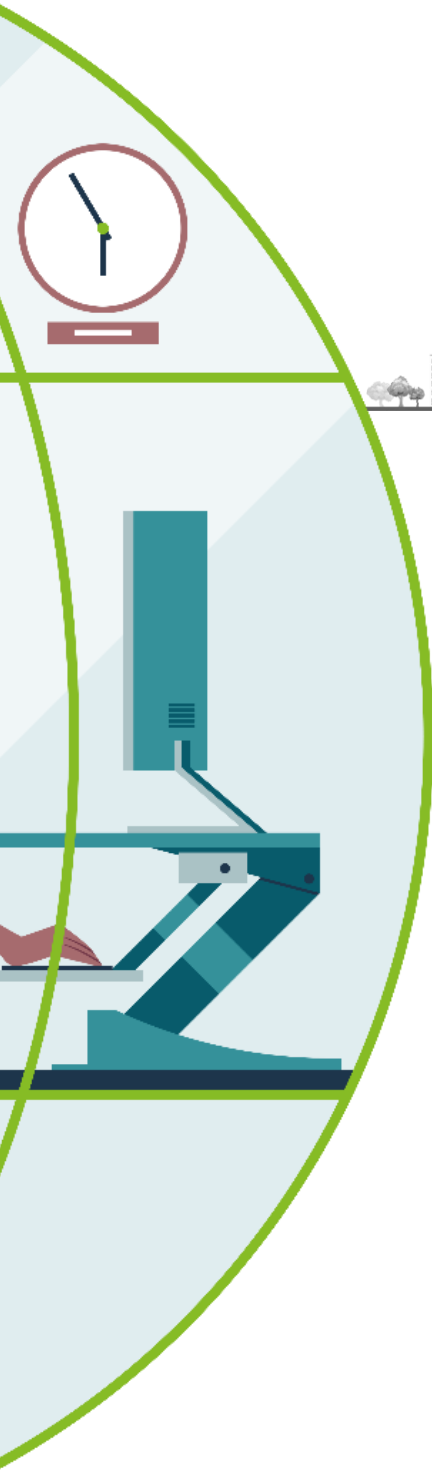
*Componente 8. Infraestructuras eléctricas, promoción de redes inteligentes y despliegue de la flexibilidad y el almacenamiento*

*Componente 18. Renovación y ampliación de las capacidades del SNS*









### Línea estratégica 3

# Empleo de calidad y refuerzo de la cohesión social



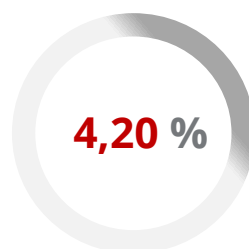
## Introducción

El **empleo** es la **mejor política social** para reducir la pobreza y la desigualdad. Por ello, es **fundamental revertir la destrucción de puestos de trabajo** que ha traído consigo la crisis del coronavirus, **mediante reformas** e inversiones tendentes a facilitar la **empleabilidad** e impulsar la recuperación laboral.

Por un lado, la **caída sin precedentes de la actividad económica**, agravada por la alta proporción de empleo en pymes, por la importancia de sectores que están siendo particularmente afectados -turismo y comercio, entre otros- y por la alta tasa de contratos temporales entre los trabajadores -20,14% del total de contratos en 2019, según datos de la Consejería de Economía, Empleo y Competitividad de la Comunidad de Madrid-, ha **propiciado la mayor caída del empleo desde 2003**, situándolo en el 13,53% en diciembre de 2020. Ello tendrá repercusiones en la **capacidad** de los **servicios de empleo** para ayudar a los trabajadores y empresarios y en los servicios sociales, agravando la situación de las personas que se encuentran en situación de precariedad.

Por otro lado, las nuevas realidades sociales demandan **estrategias integradas de desarrollo** a nivel territorial y local sostenibles en el tiempo. En la actualidad, la eficacia y eficiencia de las Políticas Sociales se mide en razón de implantar procesos e instrumentos de interacción adecuados entre actores sociales que **permitan alcanzar compromisos y consensos satisfactorios** de todos los implicados en el diseño o en la gestión de las políticas en un determinado nivel territorial.

En este escenario, el camino hacia la recuperación deberá estar asentado en **medidas de apoyo al empleo** como la revisión del sistema de incentivos a la contratación para fomentar formas de empleo sostenibles, y la flexibilización de las condiciones laborales que proporcionen **mayor capacidad de resistencia social, económica y política** a la sociedad y que permita **recuperar el empleo perdido** durante esta crisis, al tiempo que se facilita la creación de nuevos puestos de trabajo en los **sectores** destinados a liderar el **crecimiento futuro**.



+ 939 M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

Promocionar la **cohesión económica, social y territorial** para que Madrid siga siendo la **región** de mayor **acogida, comprometida** con la **persona** y su **libertad**.

## Líneas de actuación

-  Promoción de un **nuevo modelo de empleo** adaptado a las nuevas realidades sociales y tecnológicas
-  **Refuerzo** de las políticas e infraestructuras de **protección vital** a lo largo de toda la vida
-  Promoción de la **Regeneración rural y urbana**





## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

El **Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea** (TFUE) incluye entre sus principales principios y objetivos la **promoción** de un nivel de **empleo elevado** mediante el desarrollo de una **estrategia coordinada**, en particular para lograr una **mano de obra cualificada**, formada y adaptable y **mercados laborales** con **capacidad de respuesta** al cambio económico.

A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:

El **marco estratégico** de ámbito **europeo** establece las bases para la promoción de un **nivel de empleo elevado** mediante el desarrollo de una estrategia coordinada



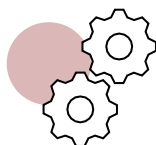
### Estrategia Europea de Empleo

Hoja de ruta para dotar a la UE de un **conjunto** de **objetivos** comunes de la **política de empleo** con el objetivo último de crear más y mejores **puestos de trabajo en toda la UE**. En la actualidad en proceso parlamentario **la Estrategia 2030 para el Empleo (2020/2079 (INI))**



### Agenda de Nuevas Cualificaciones y Empleo

Documento que establece las **competencias digitales**, las **capacidades profesionales** y las **capacidades empresariales** y **transversales** objetivo para el conjunto de la Unión



### Paquete de Inversión Social

Plan de la UE a largo plazo establecido con el objetivo de ofrecer **orientaciones** a los **Estados miembros** para la **modernización** de sus **sistemas de protección social** con el objetivo de la **inversión social** a lo largo de la vida



### Política de Cohesión

**Principal política** de inversión de la **UE** cuyo objetivo es **apoyar** la **creación de empleo**, la competitividad empresarial, el crecimiento económico, el desarrollo sostenible y la **mejora** de la **calidad de vida** de los ciudadanos en todas las regiones y ciudades de la Unión Europea.



## Reformas e inversiones

 Promoción de un **nuevo modelo de empleo** adaptado a las nuevas realidades sociales y tecnológicas

  
**+ 866 M€**

**Transformación** integral de los **Servicios de Empleo**, a través de la redefinición del modelo de **relación** con el demandante de empleo y otros actores, la **formación para el empleo** y la **orientación**, la modernización de la red de oficinas y la **automatización**, **robotización** y **evaluación** de todos los procesos asociados

### **Inversión. Transformación integral de los Servicios de Empleo**

Despliegue de un **modelo de servicios integral orientado a resultados**, de manera integrada entre las distintas instituciones, partiendo de un **nuevo ecosistema** y modelo de relación que formalice la forma de prestación de servicios y los mecanismos de coordinación entre los agentes implicados. Para ello, por un lado, se impulsará el Sistema Integral de Empleo, continuando con la estrategia de digitalización y redefinición del modelo de relación con el demandante de empleo, las empresas, los ayuntamientos y otros actores, con importantes inversiones en arquitectura e incorporación de BigData para la aplicación de técnicas de Inteligencia Artificial, entre otros. Adicionalmente, se prevé realizar reformas en las distintas oficinas de empleo para eliminar la concurrencia física, promover los servicios de autodiagnóstico, perfilado holístico de los demandantes, tele orientación así como la tele conciliación, entre otros.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11. Modernización de las Administraciones Públicas*

*Componente 23. Nuevas políticas públicas para un mercado de trabajo dinámico, resiliente e inclusivo*





## **Refuerzo** de las políticas e infraestructuras de **protección vital** a lo largo de toda la vida



Refuerzo de las políticas e infraestructuras de **protección vital** a lo largo de toda la vida, a través de la puesta en marcha de la **Historia Social Única**, de un programa de **protección a colectivos vulnerables** y de la construcción de un centro singular de **acogida** e intervención del colectivo infantil y adolescente

### **Inversión. Historia Social Única**

Impulso de la Historia Social Única que permita **dar respuesta** a los **principales retos** en el ámbito de los **servicios sociales**. Por un lado, muestra una **visión global** de la **prestación** de los **servicios**, lo que permite realizar una planificación coherente, suficiente y sostenible del sistema público de servicios sociales. Por otro lado, favorece la **interoperabilidad**, la **integración** y la **colaboración** de las distintas **estructuras organizativas** involucradas en este proceso. Además, promueve la **universalidad** y la **satisfacción** de la demanda de servicios con la **máxima calidad** y en condiciones de **justicia igualdad** y **equidad**. Adicionalmente, facilita la **coordinación** y la **colaboración** con los agentes del **sector privado** y del **tercer sector**. Por último, implica un **cambio cultural** y una **orientación hacia** las **personas** y las **unidades de convivencia**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*22. Nueva economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de igualdad e inclusión*

### **Reforma. Ley de Infancia**

Aprobación de la **nueva Ley de Infancia** con la que blindar los **derechos de los niños y adolescentes madrileños**, ajustando la legislación regional a las **modificaciones del sistema nacional** de protección a la infancia y a la adolescencia que se realizaron en 2015.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*22. Nueva economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de igualdad e inclusión*

### **Reforma. Ley de Servicios Sociales**

Aprobación de la nueva Ley de Servicios Sociales que dé respuesta a las distintas transformaciones sociales: cambios demográficos, desigualdad, debilitamiento de las redes primarias de cuidados y la economía digital, entre otros.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*22. Nueva economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de igualdad e inclusión*



## Reformas e inversiones

 Promoción de la **regeneración rural y urbana**

  
**+ 51 M€**

**Regeneración rural y urbana** a través del Plan de **inversión regional** que incluye infraestructuras básicas rurales

### **Inversión. Lucha contra la despoblación**

Impulso de **convenios con entidades supramunicipales** y **partenariados publico privados** para el desarrollo de las competencias necesarias para la **puesta en marcha** de la Nueva **Agenda Urbana 2030**, desde la rehabilitación de zonas urbanas degradadas y de parque de viviendas, en un marco de estrategia territorial urbano rural

**Alineación con Plan Gobierno de España**  
*Componente 2. Rehabilitación de vivienda y regeneración urbana*

### **Inversión. Fomento del empleo y la actividad económica en áreas rurales**

Dotación de recursos para el **desarrollo de las actividades económicas necesarias** y la **prestación de los servicios** que garanticen nivel de **calidad de vida en las áreas rurales**

**Alineación con Plan Gobierno de España**  
*Componente 2. Rehabilitación de vivienda y regeneración urbana*  
*Componente 23. Nuevas políticas públicas para un mercado de trabajo dinámico, resiliente e inclusivo*









---

## Línea estratégica 4

---

# Administración digital, conectada y ágil



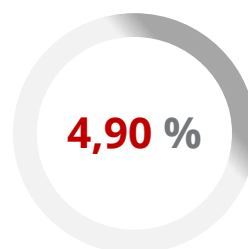
## Introducción

La transformación digital de la Administración pública se ha acelerado exponencialmente con motivo de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19. En este contexto, las Administraciones públicas se han visto significativamente involucradas en el traslado de procesos, tramitaciones y servicios al ámbito digital en un periodo muy corto de tiempo. En este contexto, la Comunidad de Madrid apuesta por **consolidar esta digitalización**, con inversiones que traigan consigo **cambios estructurales** y fortalezcan la **Administración del futuro: digital, ágil, flexible y conectada**.

Esta línea estratégica se alinea con la Agenda España Digital 2025, que fomenta la **simplificación de la relación de la ciudadanía** con la Administración, la **personalización** y la **digitalización de la prestación de servicios**, además de promover la **actualización de las infraestructuras tecnológicas** e introducir la inteligencia artificial en los servicios públicos.

Así, las inversiones de esta línea estratégica abordan todas estas prioridades, completándolas con proyectos estratégicos derivados de la idiosincrasia madrileña y dando como resultado un ambicioso plan de transformación digital de la Administración pública de la Comunidad de Madrid a todos los niveles.

Se proponen medidas que atienden a los principales aspectos clave para seguir en la senda de la digitalización de la Administración Pública, desde la **modernización de las infraestructuras TI**, con especial atención a **fortalecer la conectividad** e integración de las zonas rurales; la **digitalización de los servicios públicos**, incidiendo especialmente en la Administración de Justicia, los servicios sociales, la lucha contra el fraude y la adaptación de los servicios a las necesidades de los ciudadanos y las empresas; y el desarrollo del **puesto de trabajo público del futuro** y la mejora de **competencias digitales de los empleados públicos**.






+ 1.097 M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

El aumento de la **eficiencia y eficacia** de los servicios públicos: **modernización** de la administración, dotación de **infraestructuras TI** y toma de **decisiones basada en datos**.

-  **Potenciar y modernizar las infraestructuras TI** de la CM para la mejora de servicios a la ciudadanía y a las empresas
-  **Potenciar la transformación digital y modernización** del servicio público centrado en el ciudadano
-  **Dinamizar y modernizar la función pública**





## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

La transformación digital de la Administración Pública es una de las **prioridades de la UE** entendida como la necesidad de mantener la provisión de servicios públicos al mismo ritmo que evoluciona la tecnología, las capacidades digitales de los ciudadanos y la economía. Esto se ha visto reflejado en las distintas directrices, reglamentos y planes de acción sobre **administración electrónica "e-Government"** a lo largo de la última década y que se han ido implementando en la CM.

A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:



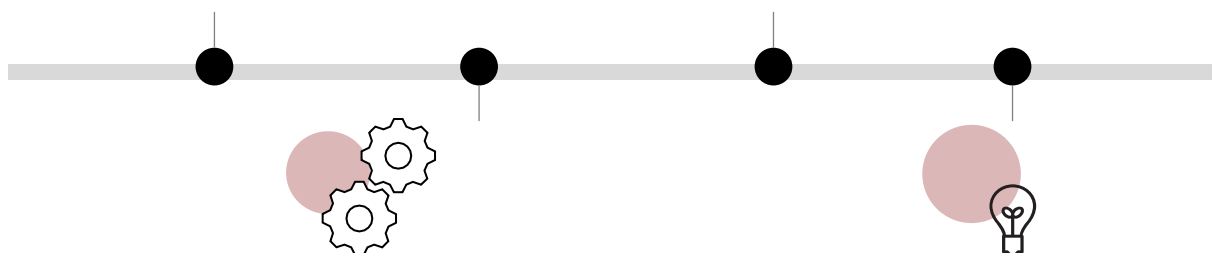
### Plan de acción Europeo sobre Administración electrónica 2016-2020

Este Plan señala 3 grandes prioridades e introduce 20 medidas para **modernizar las administraciones públicas**, conseguir el Mercado Único Digital, e implicar más a los ciudadanos y las empresas en la prestación de servicios de alta calidad.



### Estrategia Digital para Europa

Como parte de su estrategia, la Comisión Europea está tomando acciones concretas para el **desarrollo de los Servicios Públicos Digitales Transfronterizos**. Estos incluyen, entre otros, la creación de plataformas interoperables europeas, como un marco común para la gestión de la identidad electrónica de los ciudadanos (eID) y el fomento de la innovación.



### Estrategia de Mercado Único Digital

Establece la **modernización del sector público** a través de la adopción de **nuevas tecnologías**. La administración electrónica como medio para reducir las cargas administrativas y el ahorro de costes a través de la puesta en marcha de la conexión de registros de empresas y ciudadanos.

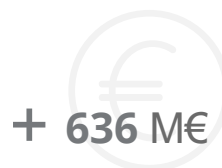
### Programa Europa Digital

Pone foco en aquellas áreas donde el gasto público tenga un mayor impacto, especialmente en la **mejora de la eficiencia** y la **calidad** de los **servicios** en las áreas de interés público como la **salud**, la **justicia**, la protección de los consumidores y las **administraciones públicas**.



## Reformas e inversiones

 Potenciar y modernizar las **infraestructuras TI** de la CM para la **mejora de servicios** a la **ciudadanía** y a las **empresas**

 + 636 M€

**Modernización de infraestructuras TI** de la CM: despliegue **5G**, creación del Equipo de Respuesta ante Incidencias de Seguridad Informáticas (**CSIRT**) y **Data Center**, entre otros

### **Inversión. Modernización y renovación de infraestructuras TI**

Puesta en marcha de un **modelo de infraestructuras TI dinámico y flexible** como pilar fundamental sobre el que se cimienta la Administración Digital moderna y conectada.

La actualización de las infraestructuras TI de la Comunidad de Madrid se alinea con la transformación que, de manera transversal, ha de tener lugar en la Administración, con el objetivo de modernizar las prestaciones y poder prestar así un servicio renovado, ágil y eficaz. La inversión se centra en seguir desplegando herramientas que hacen posible la prestación eficiente de servicios, en concreto a través de la construcción de un nuevo **Centro de Proceso de Datos** y la modernización de las **infraestructuras TI de Madrid Digital** para poder dar respuesta a las necesidades tecnológicas de la región y que siga siendo un motor para la innovación y la transformación de servicios.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11. Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 16. Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial*

### **Reforma. Modernización de la Administración local en zonas rurales**

Refuerzo a la modernización de la administración local en zonas rurales, potenciando su digitalización y la puesta en marcha de tecnologías de la información y comunicación como medio para mejorar los servicios de gestión, atención al ciudadano y la simplificación de los procedimientos. Dotar a las corporaciones rurales de los recursos necesarios para el acceso a los servicios públicos, especialmente con el **despliegue de tecnología 5G** a todas las entidades locales de la Comunidad de Madrid.

Se pretende mejorar y modernizar los servicios de atención y gestión basados en la aplicación de nuevas tecnologías, la actualización de procedimientos, una optimización de recursos y de los servicios prestados, la mejora de la comunicación y la interoperabilidad, el fomento de la transparencia y la participación.


#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11. Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 15. Conectividad Digital, impulso a la ciberseguridad y despliegue del 5G*



 Potenciar y modernizar las **infraestructuras TI** de la CM para la **mejora de servicios** a la **ciudadanía** y a las **empresas**

  
**+ 636 M€**

Creación de un **política de seguridad común** con especial atención a la **protección de datos** en todos los ámbitos de la Comunidad de Madrid

### **Inversión. Refuerzo de la ciberseguridad**

Aumentar y reforzar las capacidades de la Comunidad de Madrid en relación a la **ciberseguridad de redes y sistemas** con especial atención a la **protección de datos** en todos los ámbitos de la Comunidad de Madrid.

Se apuesta por la creación de una política de seguridad, de protección de datos y de privacidad comunes, el refuerzo de la ciberseguridad en sectores críticos como la salud y la concienciación, formación y difusión de la cultura de seguridad de la información entre los más jóvenes de la sociedad.

Se prevé también, el gobierno de infraestructuras críticas de la Comunidad con una visión centralizada incluyendo infraestructuras como las del SERMAS, el Metro de Madrid y el Canal de Isabel II.

Por último, se apuesta por la Creación del CSIRT (Computer Security Incident Response Team), como equipo de Respuesta ante Incidencias de Seguridad Informáticas de Ciberseguridad de la Comunidad de Madrid.

### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11. Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 15. Conectividad Digital, impulso a la ciberseguridad y despliegue del 5G*





## Reformas e inversiones

 Potenciar la **transformación digital** y **modernización** del **servicio público** centrado en el **ciudadano**

**+ 330 M€**

**Centralización de los servicios** y tramitaciones para **simplificar la interacción** de los ciudadanos con la Administración Pública

### **Inversión. Modernización de sistemas y aplicaciones**

Modernizar los sistemas y las aplicaciones a través de la **centralización de los servicios y tramitaciones** gracias a la puesta en marcha de una plataforma única integradora y parametrizable de manera que los ciudadanos vean simplificada su interacción con las instituciones y se facilite el uso de estas tecnologías. Se apuesta por mejorar la experiencia del ciudadano como usuario de los servicios públicos, de forma que se pueda ofrecer una experiencia ágil, personalizada y de calidad.

A nivel interno se plantea la puesta en marcha de un proyecto tractor para la **digitalización de los procedimientos administrativos** que contempla la automatización y optimización de la gestión de las tramitaciones internas de la Comunidad, entre los que destaca la gestión de subvenciones.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 29. Mejora del gasto público*

### **Inversión. Transformación digital del sistema de gestión tributaria para la lucha contra el fraude**

Puesta en marcha de un **plan de renovación integral** en los sistemas de **gestión tributaria**. Este plan tiene como objetivo principal mejorar las infraestructuras de las oficinas de tributos de la Comunidad de Madrid para facilitar el acceso y evitar las aglomeraciones, la instalación de quioscos, la implantación de sistemas que faciliten el pago de tributos por parte de los ciudadanos a través de una oficina virtual, el servicio de atención al contribuyente con capacidades cognitivas o la renovación de los sistemas de backoffice para modernizarlos y poder incorporar capacidades analíticas que permitan implantar políticas que ayuden a la recaudación y detección de fraude.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 27. Ley de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal*

*Componente 29. Mejora del gasto público*



Potenciar la **transformación digital** y **modernización** del **servicio público** centrado en el **ciudadano**

+ **330 M€**

Digitalización de los **Servicios de Administración de Justicia**, de los **servicios sociales** y de la **atención a la ciudadanía**, así como la creación de un **ecosistema de innovación**

### **Inversión. Transformación digital y mejora del servicio público de la Administración de Justicia**

**Impulso de la Justicia Digital** a través de la implementación de soluciones TI que mejoren el servicio público de la Administración de Justicia desde una perspectiva 360° de su ecosistema.

Se plantea digitalizar las sedes judiciales para evitar la concurrencia física y el diseño de una estrategia clara orientada al dato judicial, a través de la gobernanza, nuevas arquitecturas digitales y Big Data, y la aplicación de técnicas de inteligencia artificial.

#### ***Alineación con Plan Gobierno de España***

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 29. Mejora del gasto público*

### **Inversión. Transformación digital de los servicios sociales**

Impulso a la transformación digital de los servicios sociales para, por un lado, **asegurar la continuidad asistencial de los colectivos más vulnerables y dependientes** en momentos de crisis, y por otro la mejora de prevención y la detección temprana de situaciones de riesgo.

Esto se traduce en la **incorporación de nuevas tecnologías** en centros de asistencia a dependientes y colectivos vulnerables, así como la creación de **plataformas de gestión y la implantación** de herramientas de valoración del riesgo de desprotección de menores o el desarrollo del **servicio de teleasistencia avanzada** para personas en situación de dependencia.

Transformación digital de los servicios de las residencias de mayores dotándoles de aplicaciones y servicios avanzados que permitan mejorar los tiempos de respuesta y la calidad de la asistencia.

#### ***Alineación con Plan Gobierno de España***

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 29. Mejora del gasto público*



## Reformas e inversiones

— Potenciar la **transformación digital** y **modernización** del **servicio público** centrado en el **ciudadano**

+ **330 M€**

Mejora de la **calidad de los servicios** y de la **satisfacción de la ciudadanía**, impulso al **ciudadano digital** y la creación de un ecosistema productivo en administración digital

### **Inversión. Transformación digital de la atención a la ciudadanía**

Aprovechar las prestaciones que ofrece el mundo digital para **completar la experiencia del ciudadano** en su relación con la Administración, de manera que la innovación tecnológica redunde en una mejora de la calidad del servicio, así como la maximización de la satisfacción de la ciudadanía.

La Comunidad de Madrid apuesta por desarrollar y potenciar el **ciudadano digital**, aprovechando las oportunidades que ofrece la **gestión de los datos**.

Así, se plantean distintas iniciativas como: el desarrollo e implantación de arquitectura digital, la transformación del centro de atención al ciudadano, el desarrollo de una estrategia de gestión y gobierno de datos que impulse de la reutilización de datos y modelos de transparencia (open data), alineado con la Oficina del Dato.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 16. Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial*

### **Inversión. Crear un ecosistema de Innovación para la transformación de la Administración Pública**

Impulso a la creación de un **ecosistema de innovación, investigación y desarrollo funcional en la Administración Pública** (GovTech) que permita el despliegue de soluciones innovadoras por empresas de la región, construidas con tecnologías basadas en I+D para resolver los principales retos de la Administración.

Desarrollo desde la demanda de un ecosistema productivo y científico fuerte en **administración digital**, apoyado en la excelencia formativa e investigadora de la Comunidad de Madrid, basado en la utilización de soluciones tecnológicas desarrolladas en la región en grandes proyectos tractores que den respuesta a los retos en transición ecológica, digital y competitividad empresarial.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*



## **Dinamización y modernización de la función pública**



Transición hacia un **nuevo modelo de función pública** con la creación del Centro de **Capacitación Digital** de la Comunidad de Madrid

### **Inversión. Transformación del puesto de trabajo público y capacitación**

Transformación del puesto de trabajo público y el refuerzo de las capacidades digitales de sus servidores.

Puesta en marcha del **puesto de trabajo de nueva generación** a través de la dotación de soluciones de puesto de trabajo, conectividad y colaboración que faciliten la movilidad y el trabajo no presencial de los empleados de la Comunidad de Madrid alineado con la nueva ley de teletrabajo del sector público.

Creación del **Centro de Capacitación Digital** de la Comunidad de Madrid, con el objetivo el desarrollo del talento digital de los empleados públicos aprovechando todo el potencial que la digitalización pone a su alcance.

***Alineación con Plan Gobierno de España***  
*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

### **Inversión. Transformación digital de Madrid Digital**

Impulso a las líneas de transformación digital de Madrid Digital como **organismo impulsor** del desarrollo *in-house* de soluciones innovadoras en el ámbito de los servicios públicos, así como de la transformación digital de la Comunidad de Madrid.

Implantación de herramientas TI para hacer más eficiente el desarrollo en todos sus ámbitos de actuación, a través de la **mejora y simplificación de procesos y procedimientos internos** de Madrid Digital.

***Alineación con Plan Gobierno de España***  
*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*







## Línea estratégica 5

# Modelo **avanzado en sostenibilidad**



## Introducción

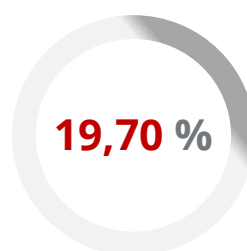
La **protección y conservación de la biodiversidad** deben considerarse parte fundamental de la respuesta a retos globales y medioambientales, ya que **son vitales para garantizar el bienestar y supervivencia de nuestra sociedad**.

En España, el modelo energético actual **depende en gran parte de combustibles fósiles provenientes de otros países**, aproximadamente un 72% de la energía que se consume es importada según datos del INE, generando una **dependencia energética** de terceros y con impacto en la calidad del aire.

En este sentido, **la pandemia de COVID-19** lleva implícita una **oportunidad para abordar** su transición energética buscando tanto una mayor eficiencia energética como un uso más intensivo de energías limpias.

Para ello, la Comunidad de Madrid está implantando las **medidas recogidas en su Plan Energético Horizonte 2020**, que tiene como objetivo desacoplar el creciente económico del consumo energético, mejora de la **eficiencia** en la utilización de la energía, de forma que consumiendo menos se alcancen los mismos niveles de producción y de confort; incremento de la producción de **energía en la región**, fundamentalmente de origen renovable; y mejora de las **infraestructuras energéticas**, con objeto de garantizar un suministro fiable, seguro y de calidad.

Adicionalmente, el Pacto Verde Europeo debe situarse como eje tractor de la recuperación de la economía madrileña, potenciando las energías limpias como el **hidrógeno**, fomentando la **eficiencia energética** en los edificios de la región, incrementando la apuesta por la **circularidad del ciclo integral del agua** así como poniendo en valor la **biodiversidad** de la Comunidad, a través de la implementación de **corredores ecológicos**.



+ **4.407 M€**


Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

Liderar la **transición energética** y la lucha contra el **cambio climático**, fomentar la mejora de la calidad del aire, la **eficiencia energética** y potenciar las **energías renovables**.

## Líneas de actuación

 Promoción de la **descarbonización** y el uso de las **energías renovables** y el **hidrógeno verde**

 Fomento de la **eficiencia energética** y **aprovechamiento de recursos**

 Fomento de la **economía circular** y la **gestión hídrica**

 Preservación de la **biodiversidad** y **resiliencia medioambiental**



## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

La Agenda Estratégica de la UE establece las bases para construir una **Europa climáticamente neutra y ecológica** que acometa una **transformación en profundidad** de su **economía** y su **sociedad** para alcanzar la **neutralidad climática**.

A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:

El **marco estratégico** de ámbito **europeo** establece las bases para el fomento de la **sostenibilidad** y la transición limpia hacia una **economía climáticamente neutra**



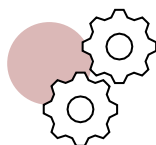
### Pacto Verde Europeo

Hoja de ruta para una Europa climáticamente neutra en 2050, a través de un **plan de acción** para impulsar un **uso eficiente** de los **recursos** mediante el paso a una **economía limpia y circular**, restaurar la **biodiversidad** y **reducir la contaminación**.



### Estrategia de Transición Justa

La UE impulsa esta estrategia como un elemento fundamental para que el **paso a una economía climáticamente neutra** se haga de forma **equitativa** y no deje a nadie atrás.



### Acción por el Clima

Hoja de ruta para que **Europa** sea en el **año 2050** el **primer continente climáticamente neutro**. Contiene un paquete de medidas como son la **Ley Europea del Clima**, el **Pacto Europeo sobre el Clima** o el **Plan del Objetivo Climático** para 2030.



### Energía limpia para todos los europeos

La **descarbonización** del sistema energético de la UE es fundamental para alcanzar los **objetivos climáticos que la Comisión propone**. Para ello, la UE propone un conjunto de medidas y reformas que permitan aumentar la **ambición climática** de la UE de aquí a **2030**.



## Reformas e inversiones

 Promoción de la **descarbonización** y el uso de las **energías renovables** y el **hidrógeno verde**

  
**+ 212 M€**

Promoción de la **descarbonización** a través del Proyecto “**Ciclo de valor del hidrógeno renovable**”, así como de la **generación distribuida de biometano y energía térmica** para inyección en redes gasistas

### **Inversión. Reducción de la dependencia energética**

Fomento del uso de **energías renovables** en el contexto del **Plan Nacional Integrado de Energía y Clima**, potenciando la energía **solar fotovoltaica**, la generación distribuida de **biometano** para inyección en redes gasistas y la energía **térmica**.

En el ámbito de la **energía solar fotovoltaica**, se desarrollará el **Plan Solar en el Canal de Isabel II**, con el objetivo de impulsar la producción de energía a través de fuentes de generación renovables.

Para la **generación** distribuida de **biometano**, se realizarán importantes inversiones en instalaciones que permitan procesar los **residuos de la ganadería** y **transformarlos en biometano** para su posterior **reinyección en las redes gasistas**.

Por último, en la generación de **energía térmica** se fomentará la **reutilización de residuos en empresas** de manera que les permita **autoabastecerse** y así reducir su **dependencia** hacia **energías no renovables**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 7. Despliegue masivo del parque de generación renovable dirigido al desarrollo*

*Componente 12. Política Industrial España 2030*

### **Inversión. Uso de hidrógeno como combustible**

El **hidrógeno** está llamado a ser un **vector energético** que permitirá avanzar en la **descarbonización** de la **economía** y la Comunidad de Madrid quiere apostar por desarrollar la oferta de este **combustible renovable**.

Por ello, se realizarán importantes **inversiones** a lo largo de **todo el ciclo de valor del hidrógeno**, que contempla la **producción**, el **almacenamiento** del combustible producido, la **distribución** y el **uso** de hidrógeno en la **industria** y el **transporte**.

Un proyecto de **generación** de hidrógeno a partir de **agua regenerada en el Canal de Isabel II** que producirá hidrógeno para su posterior uso en cualquier **sector de producción industrial** así como en la flota de **transporte público** de la Comunidad y en **vehículos privados**.

Todo ello, permitirá generar electricidad de forma limpia y eficiente y favorecerá la **descarbonización** de la flota de **transporte y de la economía madrileña en general**, posicionando a la Comunidad de Madrid como líder europeo en hidrógeno verde.

Además, uno de los principales **beneficios** asociados a esta inversión es que se **produce oxígeno puro**, el cual se empleará directamente en los **procesos de depuración** en el Canal de Isabel II.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 9. Hoja de ruta del hidrogeno renovable y su integración sectorial.*



## Fomento de la **eficiencia energética** y **aprovechamiento de recursos**

  
**+ 1.601 M€**

Fomento de la **eficiencia energética** y aprovechamiento de recursos a través de la **construcción** y **rehabilitación** de edificios públicos **eficientemente energéticos** así como del desarrollo de un **plan de ayudas** para la **rehabilitación** integral de **viviendas y edificios residenciales**

### **Inversión. Eficiencia energética en edificios e infraestructuras**

Impulso de grandes inversiones con el objetivo de adaptar, rehabilitar, ampliar y construir **edificios públicos, viviendas e infraestructuras** para hacerlos **energéticamente** más **sostenibles**. Por otro lado, se tiene previsto **adquirir** y **remodelar viviendas protegidas** del parque de viviendas sociales con el objetivo de adaptarlas a los acuerdos europeos de **eficiencia energética** y **reducir** los **gastos** asociados a la baja eficiencia.

Adicionalmente, impulso de las **áreas industriales sostenibles** y **eficientes** con la creación de un piloto de polígono industrial que sea pionero en el uso de **energías renovables**, el **aprovechamiento de recursos** y la **eficiencia energética** a gran escala.

En esta inversión, también se contempla la **modernización** y **remodelación** de **infraestructuras de transporte**, como la sustitución del iluminado de carreteras por uno de bajo consumo.

#### ***Alineación con Plan Gobierno de España***

*Componente 2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana*

*Componente 10. Estrategia de Transición Justa*

### **Inversión. Innovación en eficiencia energética**

Impulso de la investigación sobre la utilización de soluciones tecnológicas desarrolladas en la región, con el objetivo de dar respuesta a los retos en **transición ecológica y sostenibilidad**, como pueden ser, soluciones de eficiencia energética, equipamientos para nuevo sistema energético, sistemas inteligentes en edificios, generación energética verde urbana, etc.

#### ***Alineación con Plan Gobierno de España***

*Componente 12. Política Industrial España 2030*

### **Reforma. Plan Energético de la CM- Horizonte 2030**

Puesta en marcha del **plan energético de la CM Horizonte 2030** en línea con los objetivos establecidos en la planificación energética nacional y europea, que permita satisfacer la demanda energética con altos niveles de seguridad y calidad en el suministro de forma responsable y sostenible dando continuidad al Plan Energético de la Comunidad de Madrid – Horizonte 2020.

#### ***Alineación con Plan Gobierno de España***

*Componente 2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana*

*Componente 10. Estrategia de Transición Justa*



## Reformas e inversiones

 Fomento de la **economía circular** y la **gestión hídrica**

**+ 2.537 M€**

Aprobación e implementación de la nueva Ley de **Economía Circular**, reforma de la Ley de **Sostenibilidad Energética** y apuesta por una gestión **hídrica inteligente** a través del Proyecto de **Modernización** de la gestión de recursos hídricos – Canal Isabel II

### Reforma. Ley de Economía Circular

**Reforma** para establecer las **bases** y las **medidas** necesarias para dar una **respuesta legislativa** a las **necesidades y proyectos de Economía Circular**. Ley acorde con la estrategia de sostenibilidad de la CM que está alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de producción y consumo responsable, y cuyos pilares son el desafío del cambio climático, la protección de la biodiversidad y un modelo de producción y consumo basado en la economía circular.

**Alineación con Plan Gobierno de España**  
*Componente 12. Política Industrial España 2030*

### Reforma. Ley de Sostenibilidad Energética

Aprobación de la ley de sostenibilidad energética para **regular** el **suministro** de **energía** de forma **sostenible** y **respetuosa** con el medio ambiente.

**Alineación con Plan Gobierno de España**  
*Componente 2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana*  
*Componente 10. Estrategia de Transición Justa*

### Inversión. Gestión y aprovechamiento de recursos naturales

Impulso de iniciativas para garantizar la **eficiencia en la gestión de los procesos del ciclo del agua**, como la **modernización** y el aumento de la **resiliencia** de la **red de distribución** y las **infraestructuras de alcantarillado**, la **mejora** y ampliación de las **estaciones depuradoras de agua** y la implantación de **sistemas inteligentes** para el **control del agua**, fomentando así la **sostenibilidad**.

**Fomento de la creación de ecosistemas industriales** que promuevan las **sinergias** entre **empresas** en el ámbito de la **economía circular optimizando el uso de materia prima** y facilitando la **transformación del modelo de producción y consumo**.

Implementación de los medios necesarios para la **recogida selectiva de materia orgánica** por las entidades locales y mejora de las **infraestructuras de gestión de residuos** en la Comunidad de Madrid.

**Alineación con Plan Gobierno de España**  
*Componente 5. Preservación del espacio litoral y los recursos hídricos*  
*Componente 12. Política Industrial España 2030*



Preservación de la **biodiversidad** y **resiliencia medioambiental**

+ 57 M€

Protección de la **Biodiversidad** a través de **Corredores ecológicos** previstos en el Plan Recorre y Arco Verde

### **Inversión. Implantación de corredores ecológicos y espacios verdes**

Con el fin de aumentar el capital natural de nuestra región, la inversión asociada a la **implantación de corredores ecológicos y espacios verdes** pretende ser un **proyecto medioambiental** de primer nivel. Está alineada con la **estrategia de Biodiversidad 2030** que, en el contexto del Pacto Verde Europeo, apuesta por proteger y recuperar la naturaleza a través de corredores ecológicos, así como pretende dar respuesta a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.

Las actuaciones comprendidas en este proyecto se concretan en la **adecuación** de un total de **23 corredores ambientales** que interconecten los LIC (Lugares de Interés Comunitario) de la Comunidad de Madrid, así como en el **establecimiento** de un **corredor verde** que **conecte** entre sí los **espacios naturales protegidos** y otros espacios ambientalmente valiosos de la Comunidad.

También se impulsarán proyectos para la **restauración, conservación y mejora de la cubierta vegetal**, repoblación hidrológico-forestal, que **mejore la calidad de las aguas** absorbiendo posible contaminación nitrogenada, fósforo y otros elementos que son nutrientes de las plantas.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 4. Conservación y restauración de ecosistemas y su biodiversidad*

### **Inversión. Recuperación del patrimonio minero**

Esta iniciativa persigue la **recuperación medioambiental**, patrimonial de antiguas **explotaciones mineras** en la Comunidad de Madrid para la preservación de este patrimonio histórico, integrando esta zona dentro del espacio natural del entorno y estudiar su posible aprovechamiento medioambiental, educativo, deportivo, de investigación y turístico.

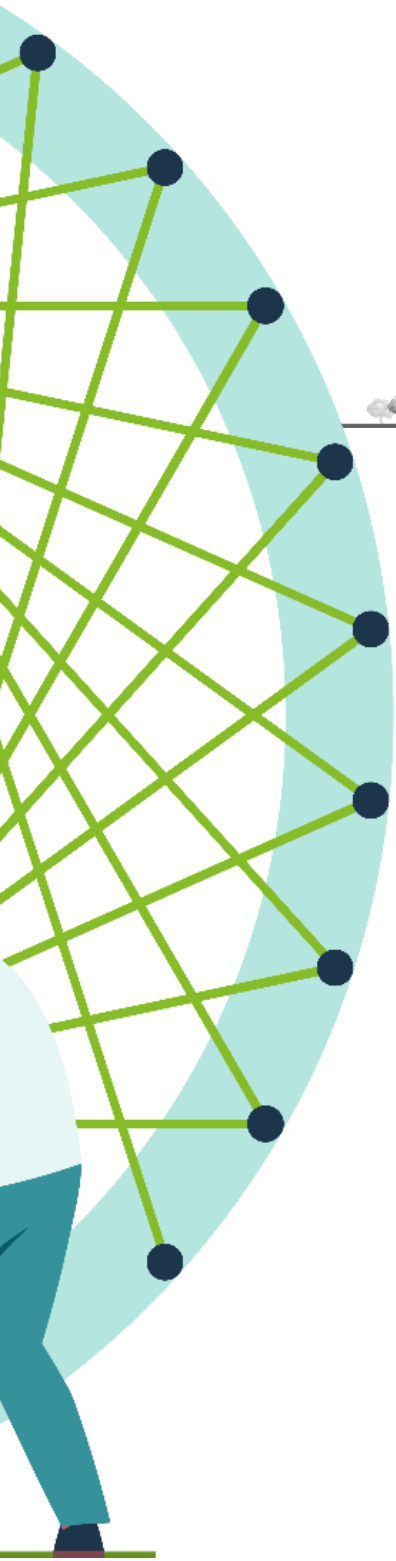
Este proyecto de **recuperación y restauración** consta de una serie de **fases** que se centran en Identificar las **actividades mineras** históricas abandonadas, analizar las **condiciones** de cada uno de los **emplazamientos**, realizar un **proyecto de restauración** y estudiar el potencial de **creación** de una **red de espacios mineros históricos protegidos** para su uso medioambiental.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 12. Política Industrial España 2030*







---

**Línea estratégica 6**

---

# **Movilidad sostenible, inteligente y segura**



## Introducción

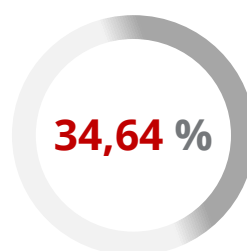
El sector del transporte y de la movilidad se encuentra en una **etapa de grandes cambios** motivada por la **emergencia climática** y necesidad de **descarbonizar** la **economía**, la introducción masiva de la **tecnología vinculada a la movilidad** y la concentración de **población** en **grandes ciudades**.

Por ello, es necesario disponer de un **sistema de transporte de personas y mercancías** con un **coste social y ambiental sostenible**, con el objetivo de **reducir** el peso del **vehículo privado** y el **uso de combustibles fósiles** como energía principal.

El **impacto** del **COVID-19** ha demostrado el papel clave que desempeña el sector de la movilidad en el desarrollo de la actividad económica de una región, tanto en el ámbito del transporte de pasajeros como de mercancías. Así mismo, se ha puesto de manifiesto la necesidad de transformar el modelo actual hacia un modelo de **movilidad sostenible** y **climáticamente neutra**.

En este contexto, la **Comunidad de Madrid** está ultimando los detalles para poner en marcha la **Ley de Movilidad Sostenible** que permitirá una mejor **coordinación en la planificación** de la movilidad y facilitará la **ejecución de nuevas inversiones**.

Esta línea estratégica recoge inversiones que permitirán **descentralizar** y **mejorar** la movilidad, **potenciar** la **reducción de gases** de efecto invernadero y la **descarbonización** de la **flota**, a la vez que **mejorar la oferta de transporte** y fomentar la **Transformación Digital de la movilidad**.




+ 7.750 M€


Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

Impulsar una estrategia **sostenible** y **digital** del transporte aumentando su **resiliencia**, con beneficios duraderos en el tiempo para la **sociedad y el medio ambiente**.

 Desarrollo de un **eje este-oeste** que vertebra la ciudad (**Línea 11**)

 Transporte más **sostenible** y **justo**

 Mejora de la **oferta de transporte**

 **Transformación Digital** de la movilidad



## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

La estrategia de movilidad sostenible e inteligente de la Unión Europea y su plan de acción, trazan 82 iniciativas clave como hoja de ruta para la **transformación ecológica y digital del sistema de transporte** en el seno de la unión. Tiene como objetivo principal la reducción del 90% de las emisiones antes del año 2050 a través de la transformación del sistema de transporte para convertirlo en inteligente, sostenible y competitivo, senda que está siguiendo la Comunidad de Madrid.

A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:

El **marco estratégico** de ámbito europeo identifica las medidas necesarias para asegurar una movilidad **sostenible, inteligente y inclusiva**



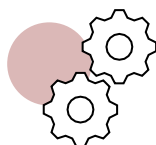
### Estrategia de Movilidad sostenible e inteligente

Con esta estrategia, la CE busca **establecer las bases** para que el **sistema de transporte** de la Unión Europea pueda alcanzar su **transformación ecológica y digital**, ser más **resiliente** ante futuras crisis y cumplir con lo establecido en el *Green Deal*.



### Movilidad Urbana Sostenible

La UE colabora con las **ciudades** y las **regiones** para desarrollar una política de **movilidad urbana sostenible**, que incluya unos sistemas de **transporte público eficientes** y una buena **conectividad** en todo el país, con el objetivo de lograr **cero emisiones** en la movilidad.



### Movilidad inteligente

La **movilidad automatizada** y los **sistemas inteligentes** de gestión del tráfico harán que el transporte sea **más eficiente** y **menos contaminante**. Para ello, la UE propone desarrollar **aplicaciones inteligentes** y soluciones de **movilidad** como **servicio** (MaaS).



### Movilidad resiliente

La UE impulsa la definición de una **área única de transporte** en Europa, que sea más **resiliente** y aumente la **conectividad** entre estados miembro, fomentando así la **inclusividad** y la **movilidad** en todo el **territorio**.



## Reformas e inversiones

 Desarrollo de un **eje este-oeste** que vertebra la ciudad (**Línea 11**) y potencia la movilidad de la región

 + **2.055 M€**

**Vertebración** de la **ciudad** a través del Proyecto **de la Línea 11** y mejora de la **oferta de transporte** con la adquisición de **nuevos trenes**, la mejora de **intercambiadores** y la **prolongación** de **tramos**.

### Inversión. Proyecto tractor línea 11

Para el desarrollo de una **movilidad sostenible**, **inteligente** y **segura** que dé respuesta a las **demandas de la sociedad** y que vele por la **excelencia** en el servicio al mismo tiempo que cumpla con los **máximos estándares de calidad**, la **Red de Metro de Madrid** se posiciona como un instrumento **clave en esta transformación**.

Es por ello, que la Comunidad de Madrid apuesta por un proyecto tractor que **potencie la línea 11 de metro** como gran **eje vertebrador** de la movilidad en la ciudad, con el objetivo de consolidar una **red de transporte público capilar, digital, conectado, eficiente y sostenible**.

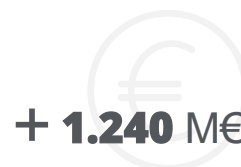
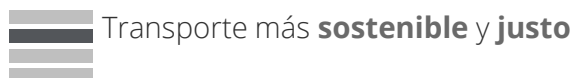
Este proyecto incluye inversiones tanto en **infraestructuras** como en la adquisición de una **flota adecuada de trenes**. Así mismo, se contempla la **mejora y la transformación digital de intercambiadores** y la **prolongación de tramos** complementarios a la línea 11 que garanticen el acceso al transporte público a un mayor número de ciudadanos.

### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos.*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*





**Ley de Movilidad Sostenible** que impulse la **descarbonización** de la **flota** de transporte público así como la instalación de puntos de **recarga rápida** eléctrica y adquisición de **autobuses híbridos**

### Reforma. Ley de Movilidad Sostenible

Desarrollo de una Ley cuya finalidad será **mejorar la coordinación en la planificación de la movilidad** a escala regional, **potenciar nuevas inversiones** y **facilitar sinergias** entre los distintos **actores involucrados en la movilidad** de la Comunidad de Madrid, tanto **públicos** como **privados**. Además, en colaboración con los ayuntamientos, facilitará la **renovación del parque de vehículos** y el desarrollo de la **movilidad eléctrica**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*

### Inversión. Innovación en movilidad

Desarrollo de un **ecosistema productivo y científico centrado en movilidad** y apoyado en la excelencia formativa e investigadora de la Comunidad de Madrid, basado en la utilización de soluciones tecnológicas desarrolladas en la Región, que den respuesta a los **retos** de movilidad con la **definición de distintas soluciones**, por ejemplo en el contexto de soluciones para el **vehículo autónomo** y la **movilidad** basada en **fuentes de energía verdes**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*

### Inversión. Fomento de la sostenibilidad en el transporte y la movilidad

Se contemplan inversiones que permitan la transformación sostenible y ecológica de las infraestructuras ligadas al transporte. Destacan la **transformación de intercambiadores**, la implementación de **aparcamientos disuasorios** y la **mejora los firmes en carreteras** de la Comunidad de Madrid.

En este sentido, también se prevén inversiones de **mejora en la eficiencia energética y la reducción de emisiones de CO2** gracias a la transformación de material rodante y mobiliario urbano.

Por último, se contempla implantar una **red básica de vías ciclistas** que potenciar el uso de la bicicleta como un medio de transporte principal para la movilidad urbana.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**


*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*



## Reformas e inversiones

 Mejora de la **oferta** de **transporte**

  
**+ 3.772 M€**

Incremento de la **oferta** de **transporte público** de la CM para **posicionarse** como **líder en transporte sostenible** y **cohesión territorial**

### **Inversión. Automatización y mejora de instalaciones**

Apuesta por la **automatización** de las líneas de metro y su adaptación a las necesidades del siglo XXI.

En este sentido, se plantean inversiones para **automatizar las líneas** 1, 5, 6 y 8 de metro, **incrementar la capacidad** en las líneas 7 y 9 y modernizar los depósitos y renovar instalaciones en estaciones y recintos.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*

### **Inversión. Construcción de un nuevo intercambiador en Legazpi**

Con el objetivo de **absorber mejor** la **demand**a de **transporte público** en Madrid, se plantea una inversión para **construir un nuevo intercambiador** en el **barrio** de **Legazpi** que permita **mejorar** los **tránsitos** y los **tiempos** de transporte en la región.


#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*



 Mejora de la **oferta** de **transporte**

  
**+ 3.772 M€**

Incremento de la **oferta** de **transporte público** de la CM para **posicionarse** como **líder en transporte sostenible** y **cohesión territorial**

### **Inversión. Adquisición de trenes**

La inversión para la **adquisición** de **trenes** se enmarca en una de las **grandes prioridades estratégicas** de la Comunidad de Madrid que tiene por objetivo desarrollar y **fomentar** el **uso de un transporte público sostenible, inteligente y seguro**, así como de la **movilidad** en general.

Para ello, se plantea la **compra** de **trenes** para **incrementar la capacidad** en las siguientes **líneas: línea 1** (eje Norte – Sur), **línea 5** (eje Este – Oeste), **línea 6** (distribuidor circular de la Red) y **línea 8** (Puerta comunicación con Europa) de **Metro de Madrid**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

### **Inversión. Prolongación de líneas de Metro**

Prolongación de líneas del Metro como resultado de la apuesta de la Comunidad por **fomentar** un **sistema de transporte público funcional, eficiente y sostenible**, que permita **reducir** la **huella de carbono** del sistema de transporte, fomente la **cohesión social y vertebración territorial**, y que propicie la **Transformación Digital** del transporte.

Para ello, se plantean la construcción de un **nuevo ramal de la línea 8**, así como la **prolongación** de las **líneas 3 y 5**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*



## Reformas e inversiones

 **Transformación Digital** de la Movilidad

  
**+ 683 M€**

Desarrollo de tecnologías para la **mejora** de la **experiencia del usuario y la gestión de la movilidad**.

### Inversión. Innovación en movilidad

Potenciar la **Transformación Digital de la Movilidad** basada en la **innovación** y el **uso de las nuevas tecnologías** que permita dar un **mejor servicio** a la **ciudadanía** a la vez que se potencie la **digitalización** de su **gestión**.

Para ello, se contemplan **inversiones** en la **digitalización** de la movilidad centrada en fomentar los **trabajos de investigación e innovación** que permitan **identificar, desarrollar e implantar** todas **aquellas tecnologías y metodologías** necesarias. Se contempla el estudio de tecnologías como **Big Data, virtualización**, plataformas **Mobility as a Service (MaaS)**, **Business Intelligence (BI)**, **Business Analytics (BA)**, **5G, Blockchain, Inteligencia Artificial (AI)**, **Robotic Process Automation**, entre otros.

La **primera aplicación** de estas tecnologías para la digitalización de la movilidad irá relacionada con el **transporte urbano** y la **reducción** de sus **emisiones**, usando la **tecnología 5G** para definir un nuevo modelo de gobernanza basado en el **control y gestión** de las **emisiones reales** del **tráfico**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*

*Componente 16. Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial*

### Inversión. Transformación digital en carreteras

Para impulsar la digitalización de la movilidad y la aplicación de nuevas tecnología se contempla la **transformación** de las **carreteras** para hacerlas inteligentes.

Para ello, se contará con una primera fase de estudio de la **aplicabilidad** de la **Inteligencia Artificial**, el **Internet** de las **Cosas** (IoT), la **Trazabilidad** o el **Blockchain**, entre otras, a todo el **ciclo de vida de una carretera**. Una vez definidos los proyectos, se implantaran teniendo en cuenta los factores ambientales y de resiliencia en las infraestructuras.

Además, se plantea una **inversión** relacionada con el **peaje cerrado** y el **pago EMV**.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*





## **Transformación Digital** de la Movilidad



**Transformación Digital** del mobiliario urbano, carreteras, infraestructuras, estaciones y la propia gestión interna de la movilidad

### **Inversión. Transformación de la gestión de la movilidad**

Otra inversión que propone la Comunidad de Madrid, es la referente a la **transformación digital de la gestión de la movilidad**. En ella, se pretende implantar el uso de **multiplataformas** de **distinta modalidad** que permitan **estudiar** y **analizar** todos los **datos** que genera la movilidad. Para ello, se desarrollaran **soluciones de Big Data, BI, BA y MaaS**. En este sentido, se van a **digitalizar** los **procesos internos** de **gestión** para que se adapten a estas nuevas tecnologías y se implantará un **Centro Integral del Transporte** (CIT) que sea el encargado de llevarlo a cabo.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*

### **Inversión. Transformación digital de las infraestructuras de transporte**

**Transformación Digital** de las **Infraestructuras** de transporte, adaptándolas y **mejorando** su **inteligencia**.

Para ello, se prevén actuaciones ligadas a la **mejora** y **digitalización** de **intercambiadores para** convertirlos en inteligentes, **aparcamientos de intercambio modal**, carriles **BUS VAO**, talleres de **mantenimiento ferroviario** y **estaciones** de transporte.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos*

*Componente 6. Movilidad sostenible, segura y conectada.*





---

## Línea estratégica 7

---

# Sistema educativo para los profesionales del futuro



## Introducción

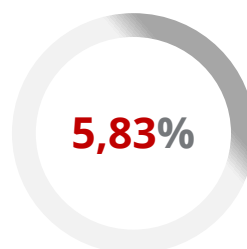
El modelo educativo para los profesionales del futuro es uno de los retos estratégicos de la Comunidad de Madrid. El objetivo es **aprovechar la transformación digital** iniciada en el sector académico, reforzarlo y, así, afrontar el futuro con garantías.

Se plantea una estrategia estructurada en tres elementos clave: **digitalizar la educación** y dotarla de la infraestructura necesaria, fomentar la **excelencia educativa** y **formar profesionales a la altura del mañana**.

El **fomento de la excelencia educativa** conlleva la inversión en innovación, de cara a generar la modernización del sistema educativo desde dentro, potenciando, a su vez, la formación de los formadores.

Por último, formar los profesionales adecuados se conseguirá a través de una **educación superior puntera e innovadora**, que atraiga talento y genere conocimiento, así como una formación profesional capaz de desarrollarse en un contexto de hiperconectividad y globalización.

A nivel nacional, esta línea estratégica está alineada con la agenda **España Digital 2025**, que tiene como objetivo mejorar las competencias digitales básicas y avanzadas, formando especialistas en tecnologías digitales; y el Plan de Recuperación y Resiliencia España Puede, que en una de sus diez políticas palanca, **Educación y conocimiento**, formación continua y desarrollo de capacidades, destaca como prioridad estratégica la digitalización de la educación.











+ 1.304 M€

Porcentaje e importe global del presupuesto de la línea estratégica

## Objetivo

Consolidar una educación de **alta calidad**, inclusiva y accesible, potenciando la **transformación digital**

-  Adecuar los sistemas educativos a la era digital
-  
-  Fomento de la **excelencia educativa**
-  
-  Formación de los profesionales a la altura del mañana
- 



## Sinergias con la Agenda Estratégica de la UE

Esta línea estratégica se alinea con el Plan de Acción de Educación Digital (2021-2027) de la UE, que tiene como prioridades estratégicas fomentar el desarrollo de un **ecosistema digital de alto rendimiento** y perfeccionar competencias y **capacidades digitales**, desde una edad temprana hasta la formación de especialistas digitales. Esto requiere, entre otros aspectos, invertir en infraestructuras y el desarrollo de capacidades y de contenidos de aprendizaje de alta calidad con herramientas fáciles de usar.

A continuación se presenta el **marco estratégico de ámbito europeo** considerado a la hora de establecer las reformas e inversiones de la presente línea estratégica:

Es esencial apoyar los **planes de transformación digital** en todos los **niveles de la educación** y la formación y el desarrollo de **capacidades digitales avanzadas**



### Plan de acción de Educación Digital

Tiene como prioridades estratégicas fomentar el desarrollo de un ecosistema digital de alto rendimiento y perfeccionar competencias y capacidades digitales, desde una edad temprana hasta la formación de especialistas digitales.




### Programa Europa Digital 2021-2027

En relación con la educación, con el objetivo de avanzar en el proceso de transformación digital en este campo, este programa complementa el Plan de Acción de Educación Digital de la Comisión Europea, centrándose en el desarrollo de las competencias digitales avanzadas en los ámbitos de la informática de alto rendimiento, la analítica de macro datos, la ciberseguridad, la robótica y la inteligencia artificial.



## Reformas e inversiones

 Adecuar los sistemas educativos a la era digital

  
**+422 M€**

Infraestructuras, conectividad y equipos digitales para desarrollar el **ecosistema educativo digital**

### **Inversión. Digitalizar la educación y dotarla de la infraestructura necesaria**

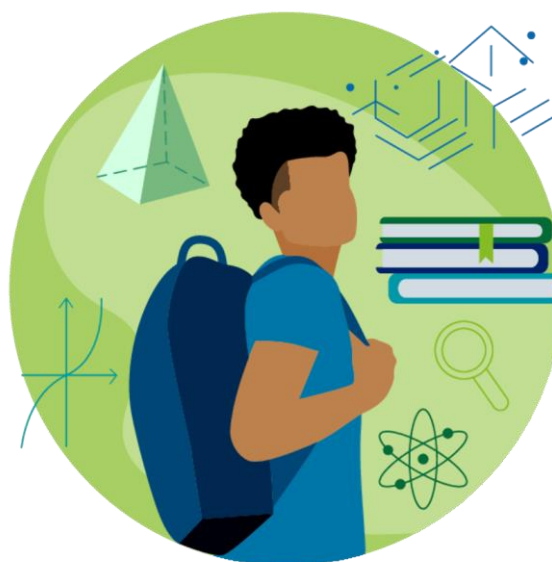
Establecer la transformación digital como una de las grandes prioridades del sistema educativo, de manera que se **fomente la innovación y el desarrollo de competencias digitales** desde las más tempranas etapas de la educación.

Digitalizar la educación y dotarla de la infraestructura necesaria conlleva una serie de proyectos encaminados a **diseñar, construir y desarrollar el ecosistema digital educativo**. Desde la provisión del material fundamental para poder dar y recibir clases a distancia hasta la digitalización de todo el proceso educativo, pasando por la preparación de los alumnos para su correcto desarrollo en el mundo digital o la educación en la gestión de los riesgos digitales, como ciberacoso, adicciones, peligros redes, privacidad, etc.


Se contemplan de manera específica unas ayudas **económicas destinadas a familias vulnerables** (familias numerosas de categoría especial por ingresos y familias monoparentales en riesgo de pobreza) para la adquisición de equipos informáticos destinados a la educación no presencial de sus hijos, con el objetivo de prevenir situaciones de exclusión social y el incremento de la brecha tecnológica como consecuencia de la pandemia.

### ***Alineación con Plan Gobierno de España***

***Componente 21. Modernización y digitalización del sistema educativo***





 Fomentar la excelencia educativa

  
**+ 143 M€**

Estrategia para **profesionalizar la orientación académico profesional** en centros educativos y crear espacios de colaboración escuela-empresa gracias al proyecto Xcelence

#### **Inversión. Invertir en I+D educativo para modernizar el sistema a través de la innovación**

Inversión en I+D para modernizar el sistema educativo a través de la innovación e investigación a través de la implementación de herramientas TI para lograr la excelencia educativa, la mejora de la competitividad profesional y la capacidad de adaptación de los jóvenes.

Se potenciará el **Proyecto Xcelence** como una estrategia a medio plazo para profesionalizar la orientación académico-profesional en los centros educativos y crear un espacio de colaboración escuela-empresa, con el objetivo de impulsar y consolidar una colaboración estable entre el entorno educativo y el laboral.

Por su parte, se pondrá en marcha un **Laboratorio digital de Evaluación de las Fortalezas del Desarrollo** como una herramienta digital que permita analizar el grado de satisfacción personal o profesional de la comunidad educativa con el fin de alcanzar la excelencia, priorizando fortalezas y reduciendo o eliminando debilidades.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 11 Modernización de las administraciones públicas*

*Componente 17. Reforma institucional y fortalecimiento de las capacidades del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación*

#### **Inversión. Potenciar la formación de los formadores**

Formar al profesorado para afrontar los retos de la digitalización y proporcionarles conocimientos, habilidades y competencias que faciliten la innovación educativa, así como preparar a los profesores para trabajar en equipos multidisciplinares de investigación con docentes de otros países de la Unión Europea y países extracomunitarios, incorporando nuevas metodologías.

**Transformar y modernizar la formación permanente** del profesorado para convertirlo en un modelo de referencia y de impacto real en los centros, así como impulsar programas STEM, la agenda para los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el aprendizaje de idiomas y culturas comunitarias y extracomunitarias.

Diseño de un proyecto de internacionalización para fomentar las lenguas europeas y no europeas en centros educativos no universitarios, con el objetivo de que el alumnado acabe Bachillerato un nivel B2 en centros no bilingües y C1 en centros bilingües.

#### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 19. Plan nacional de capacidades digitales*



## Reformas e inversiones

 Formar **profesionales** a la **altura del mañana**

  
**+ 739 M€**

Formación de los profesionales a la altura del mañana a través de la apuesta por la **formación profesional dual** y el **programa de adecuación** de las universidades para el futuro

### **Inversión. Desarrollar una educación superior innovadora**

Impulsar la **educación superior** como un **agente transformador** con gran capacidad de **generación de impacto**, tanto a nivel de la Comunidad de Madrid como internacional favoreciendo la capacidad de la **universidad** de **liderar la transformación** de la sociedad en las transiciones digital y ecológica, en igualdad de género y en la disminución de desigualdades sociales.

Por una parte, se proyecta la **creación** de un **polo tractor** de **innovación** de última generación en **Educación Superior**, que consiste en **impulsar la industria de servicios ligadas a la educación superior**. Se pretende la atracción de talento nacional e internacional, base de capital humano para un ecosistema empresarial de la región, además de desarrollar la investigación, fomentar la creación de empresas, etc.

Por otro lado, se plantea una **actualización** de los **principales activos** del **sistema universitario público** para soportar e **impulsar su transformación**. Todo ello generará **modelos y espacios** de **colaboración público-privada** en ámbitos de valor añadido.

### **Alineación con Plan Gobierno de España**

*Componente 21. Modernización y digitalización del sistema educativo*

### **Inversión. La formación profesional para el futuro**

Dotar a los distintos **sectores productivos** de **profesionales cualificados** de forma que se facilite la **transición** de la **economía** a un nuevo contexto caracterizado por la **hiperconectividad**, la **globalización** y la **digitalización**. Para ello, se ha de contar con una **oferta de ciclos formativos actualizada** a las **competencias profesionales**, personales y sociales de este nuevo contexto, así como con unas **instalaciones y equipamientos**.

**Formar profesionales cualificados** que den respuesta a las demandas de los sectores productivos más sensibles al cambio tecnológico. Además, se pretende asegurar el **crecimiento y competitividad** de las **empresas** dotándolas de **recursos** humanos que cuenten con las competencias profesionales demandadas, garantizando el relevo generacional del talento.

Por último, se plantea la **creación** de **tres campus**: **Campus** extendido de **Formación Profesional** basada en **realidad aumentada, virtual y mixta**; **Campus FP Sanidad Digital**; **Campus Arte Digital**.

### **Alineación con Plan Gobierno de España**

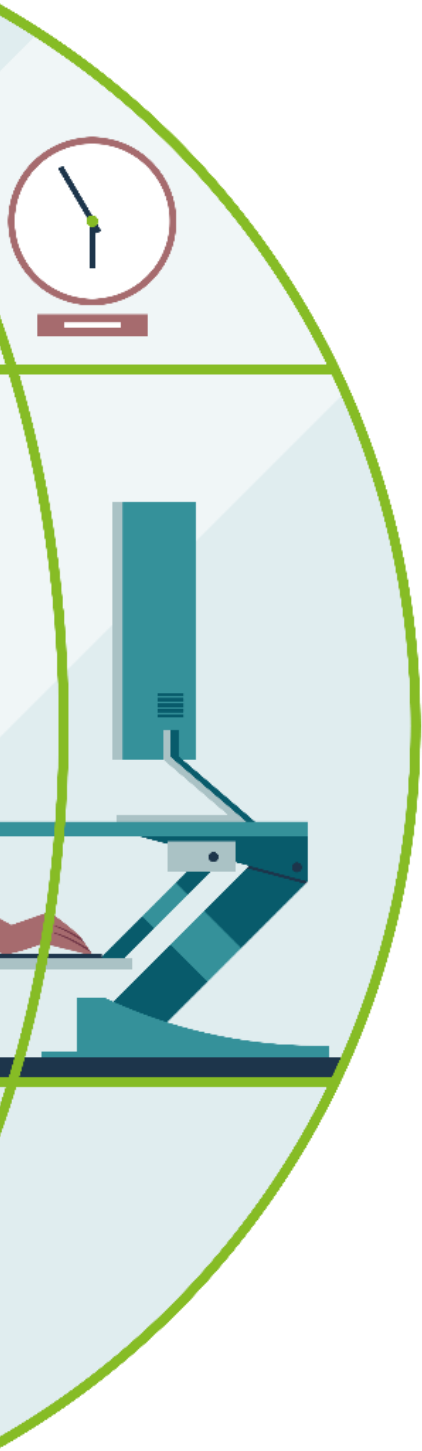
*Componente 20. Plan estratégico de impulso de la Formación profesional*

*Componente 21. Modernización y digitalización del sistema educativo*









## **5** | Anexos *Anexos*

# Anexos



## Relación de proyectos por línea estratégica

A continuación, se recoge un listado de proyectos por línea estratégica. En todo caso, se advierte de su **carácter abierto y condición preliminar**, a la espera de la incorporación de nuevas propuestas durante la implementación de la presente Estrategia.

### **Economía productiva, competitiva, industrial e innovadora**

| Proyectos por Consejería   |
|--|
| <b>Economía, Empleo y Competitividad</b>   |
| Transformación y digitalización del espacio industrial regional  |
| Digitalización, capacitación e internacionalización para el crecimiento de autónomos y empresas de la Comunidad de Madrid  |
| Potenciación de IFEMA como dinamizador de la economía madrileña  |
| Líneas de ayudas condicionadas a acciones de formación   |
| Resiliencia y adaptación del pequeño comercio  |
| Piloto de HUB industrial   |
| IFEMA espacios en plataformas digitales y presenciales enfocados a sostenibilidad  |
| Acciones de formación  |
| Desarrollos Plataforma Programa Persevera  |
| Programa Persevera   |
| Ley de Mercado Abierto   |
| Agilización procedimientos administrativos y reducción de trabas   |
| Internacionalización y digitalización para el crecimiento de la pyme Madrileña   |
| Ley de Cooperativas y Emprendimiento Colectivo   |
| <b>Ciencia, Universidades e Innovación</b>   |
| Tecnologías para el futuro (Madrid 2050)   |
| Financiación para el impulso de tejido empresarial altamente innovador   |
| Programa Novatores: Atracción de talento investigador de primer nivel  |
| Red de Institutos mixtos, Fab Labs, Living Labs  |
| Polo tractor de innovación de última generación en Economía del Dato   |
| Polo tractor de innovación de última generación en Industrias Creativas  |
| Capacidades de gestión para la ejecución del planteamiento CCUI  |
| Programas, servicios y espacios de emprendimiento tecnológico  |
| <b>Cultura y Turismo</b>   |
| Plan de recuperación de la competitividad turística y adaptación sectorial a la realidad turística post-covid  |
| Plan de desarrollo social, medioambiental y económico y conectividad de destinos sostenible de turismo rural en la Comunidad de Madrid   |
| Construcción de bibliotecas públicas en los municipios de la Comunidad de Madrid   |
| Plan de digitalización de los recursos turísticos de la cuenca del Tajo y Guadiana   |
| Digitalización de los establecimientos turísticos de la Comunidad de Madrid  |
| Digitalización fondo editorial de las editoriales madrileñas   |
| Centro de Artes visuales Castelló 21   |
| Transformación Digital de los destinos turísticos y redes de patrimonio cultural de la CM  |
| Centro de Creación Musical Pilar Miró  |
| Fondo de digitalización  |
| Librerías digitales en Madrid  |
| Observatorio turístico de la Comunidad de Madrid   |
| Digitalización de los documentos custodiados en los centros de archivo de la Comunidad de Madrid y desarrollo de las infraestructuras informáticas y de red de almacenamiento, y tratamiento de copias digitales y documentos electrónicos nativos |



## Relación de proyectos por línea estratégica

### **Economía productiva, competitiva, industrial e innovadora (cont.)**

| Proyectos por Consejería  |
|---|
| <b>Vicepresidencia, Deportes y Transparencia</b>  |
| Ejercicio físico y deporte para la salud y calidad de vida de los ciudadanos; receta de ejercicio físico y deporte. sistema sostenible y digital  |
| Tecnificación y alto rendimiento del deporte de la Comunidad de Madrid  |
| Centro de formación, innovación, investigación y calidad de actividad física y deporte de la Comunidad de Madrid [CEFICADE].  |
| Transformación del Complejo Educativo Ciudad Escolar-San Fernando como “centro de excelencia académico, deportivo e investigación”  |
| Adecuación y plan director de obras del Complejo Deportivo Puerta de Hierro como “centro deportivo multifuncional” con una orientación prioritaria de promoción y desarrollo en las áreas de actividad física, deporte e igualdad de oportunidades. |
| Adecuación y plan director de obras del Centro de Natación Mundial 86:<br>“Cerramiento de piscina exterior y transformación digital como mejora de gestión y rendimiento deportivo”   |
| Adecuación y plan director de obras de la Residencia de Navacerrada como “centro de programas de detección de talentos, formación e investigación deportiva de la Comunidad de Madrid”  |
| Receta deportiva digital  |
| <b>Presidencia</b>  |
| Centro de Innovación de la CM   |
| Plataforma turismo Comunidad de Madrid y digitalización museos Comunidad de Madrid.   |
| <b>Vivienda y Administración local</b>  |
| Plan de inversión Regional  |
| Iniciativa pyme local   |
| <b>Educación y Juventud</b>   |
| Plan de mejora de instalaciones deportivas en los edificios educativos de la Comunidad de Madrid  |
| <b>Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Sostenibilidad</b>   |
| Reforma urbanística para uso del suelo y ordenación del territorio (Ley del suelo)  |



## Relación de proyectos por línea estratégica

A continuación, se recoge un listado de proyectos por línea estratégica. En todo caso, se advierte de su **carácter abierto y condición preliminar**, a la espera de la incorporación de nuevas propuestas durante la implementación de la presente Estrategia.

### Sistema sanitario resiliente y fortalecido

| Proyectos por Consejería   |
|--|
| <b>Sanidad</b>   |
| NUEVO HOSPITAL Gregorio Marañón: Reforma integral del complejo Hospitalario Universitario Gregorio Marañón   |
| NUEVO HOSPITAL 12.O: Nuevo bloque técnico y de hospitalización del Hospital 12 de Octubre  |
| NUEVO HOSPITAL LA PAZ: Reforma integral del complejo Hospitalario Universitario La Paz   |
| Imaging Cibeles: Renovación de la Alta Tecnología en lo referido a imagen, en estado de obsolescencia en aras de converger rápidamente a los estándares de recomendación europeos de COCIR   |
| Transformación digital SERMAS (GENESIS)  |
| ENCASA - Transformación del modelo de atención domiciliaria con tecnología y un modelo asistencial integrado salud y social  |
| Plan de desarrollo de sinergias de colaboración entre el Centro de Transfusión y los hospitales de la Comunidad de Madrid en el ámbito de la biología molecular, la terapia celular y la producción y administración de fármacos hemoderivados (BioTerFar)               |
| Laboratorio de Imagen Radiológica Avanzada (LIRA CAJAL), nodo de excelencia y referencia internacional en imagen médica avanzada y la inteligencia artificial asociada.  |
| Desarrollo y creación de Plataforma Logística Regional en la Gerencia Asistencial de Atención Primaria.  |
| Integración de nuevas tecnologías para la digitalización de los centros de salud   |
| Gobierno del dato SERMAS (DATSER)  |
| Creación de una plataforma digital para la formación y acreditación sanitaria en la Comunidad de Madrid  |
| Sistema de información corporativo para el abordaje y gestión integral del proceso farmacoterapéutico del paciente oncológico y hematológico (proncomad)   |
| COMPUTATION MADRID   |
| Infraestructuras para el Centro de Imagen Digital del SERMAS (CID SERMAS)  |
| Portal de Servicios Digitales para Profesionales del SERMAS (PSDP SERMAS)  |
| Sistema de digitalización de muestras y gestión de imagen médica para Anatomía Patológica de hospitales del SERMAS (DIGIAPA)   |
| Implantación de estructura de gestión económica-circular. Gestión y tratamiento interno de residuos No biológicos.   |
| Proyectos con impacto en la reducción de huella de carbono. Implantación de pintura fotocatalítica para absorción y reducción de CO2 en exteriores e interiores de Centros de Salud  |
| Plan de implementación de Unidades de hospitalización a domicilio en la Comunidad de Madrid  |
| Plataforma de Acceso a la Información Clínica para los Investigadores de la Salud del SERMAS. (PAICIS MADRID)  |
| Control remoto instalaciones climatización en 100 centros de salud   |
| Digitalización de la trazabilidad de tejidos, sangre y hemoderivados, terapia celular, progenitores hematopoyéticos y cordón umbilical   |
| PROYECTO AVANZATER MADRID: desarrollo de nuevos medicamentos (terapias avanzadas).   |
| Salud mental comunitaria y COVID19   |
| Creación de un sistema de información para el seguimiento de los enfermos que se incluyen en lista de espera de trasplante de hígado, corazón, pulmón e intestino (SISTRAS)  |
| Humanización de espacios   |
| Creación de un Sistema de gestión de alarmas en conservación de vacunas  |
| Contabilización de consumo energético  |
| Sistema de control de iluminación  |
| Implantación de instalaciones fotovoltaicas para autoconsumo eléctrico en los centros de salud   |
| Desarrollo de una unidad de preservación de órganos ex-vivo para la recuperación de órganos abdominales para trasplante  |
| PROYECTO PHARE (Personalización Humanizada del Acompañamiento en Red E). Desarrollo de un sistema inteligente de acompañamiento personalizado en red orientado a combatir la soledad no deseada que se acrecienta durante el ingreso hospitalario en ciertos colectivos. |
| Actualización del registro madrileño de enfermos renales (reməя)   |
| <b>Ciencia, Universidades e Innovación</b>   |
| Polo tractor de innovación de última generación en Salud   |
| <b>Presidencia</b>   |
| Renovación y ampliación de las capacidades del Sistema Madrileño de Salud  |



## Relación de proyectos por línea estratégica

### Empleo de calidad y refuerzo de la cohesión social

| Proyectos por Consejería  |
|---|
| <b>Economía, Empleo y Competitividad</b>  |
| 3ª línea: transición hacia los nuevos yacimientos de empleo   |
| 1ª línea: desarrollo del talento en la Comunidad de Madrid  |
| 4ª línea: promoción del empleo entre los grupos más vulnerables   |
| 2ª línea: modernización de la red de oficinas de empleo para una mayor orientación al ciudadano y a la empresa, de los centros de referencia nacional de formación, de la red de resolución extrajudicial de conflictos laborales |
| 5ª línea: pacto de corresponsabilidad de la Comunidad de Madrid   |
| 6ª línea: automatización, robotización y evaluación de procesos   |
| Impulso transformación Servicios de Empleo  |
| Mantenimiento de empleo en zonas rurales  |
| <b>Políticas Sociales, Familias, Igualdad y Natalidad</b>   |
| Centro de acogida e intervención de niños, niñas y adolescentes migrantes no acompañados  |
| Servicio de Emergencias Sociales y centro de acogida para personas y familias sin hogar.  |
| Programa HOMEVISIT (proyecto piloto)  |
| Campaña de captación de familias acogedoras de menores en la Comunidad de Madrid.   |
| Incorporación de 5 salas multisensoriales snoezelen para los centros de la red de atención a personas con discapacidad.   |
| Reforma integral y adaptación a normativa vigente de baños de 2 módulos de la residencia y centro de día nuevo Versalles.   |
| Promoción de entornos protectores en la red de centros de protección de la Comunidad de Madrid y formación de los profesionales del sistema de protección.  |
| Comunicación interna residencia y centro ocupacional de colmenar de oreja.  |
| Programa de inserción laboral Nnamna  |
| Ley de servicios sociales   |
| Ley de protección de infancia   |
| <b>Vivienda y Administración local</b>  |
| Agenda Urbana MADRID 2030 como elemento de Cohesión Territorial   |
| Plan estratégico para la recuperación urbana integrada de cascos antiguos y de conjuntos urbanos homogéneos con valor patrimonial (Ampliación del plan 2018-2021 hasta el año 2024). Municipios de menos de 2500 habitantes.      |
| Transformación de locales comerciales en viviendas sociales   |
| Infraestructuras básicas rurales  |
| Lucha contra la despoblación  |
| Mejora accesibilidad  |
| Inclusión de la digitalización en los proyectos de regeneración y renovación rural  |

# Anexos



## Relación de proyectos por línea estratégica

A continuación, se recoge un listado de proyectos por línea estratégica. En todo caso, se advierte de su **carácter abierto y condición preliminar**, a la espera de la incorporación de nuevas propuestas durante la implementación de la presente Estrategia.

### Administración digital, conectada y ágil

| Proyectos por Consejería   |
|--|
| <b>Presidencia</b>   |
| Modernización de infraestructuras  |
| Administración Local   |
| Data Center Comunidad de Madrid  |
| Nueva generación puesto de trabajo   |
| Empleado Público Digital   |
| Transformación Digital de las Aplicaciones   |
| Transformación Digital de la Agencia   |
| Proyecto de Servicios Sociales   |
| Impulso de la Factoría Digital (Plan Integral de Ciudadano Digital y Oficina del Dato)   |
| Refuerzo Ciberseguridad  |
| Impulso justicia digital   |
| Transformación Digital RTVM - digitalización de las infraestructuras hacia una tecnología IP, mas productiva, resiliente e innovadora.   |
| Mejora integral en los sistemas de gestión tributaria  |
| Proyecto Tractor para la digitalización de los procedimientos administrativos  |
| Transformación Digital RTVM - uso inteligencia artificial para la creación y gestión de contenidos   |
| <b>Políticas Sociales, Familias, Igualdad y Natalidad</b>  |
| Desarrollo del servicio de teleasistencia avanzada para personas en situación de dependencia   |
| Digitalización de expedientes de los centros base de atención a personas con discapacidad  |
| Mecanización de los expedientes y actualización/mejora de la BBDD discapacidad   |
| Diseño y puesta en funcionamiento una plataforma online de gestión de los datos de las memorias anuales, de los centros y recursos a personas con enfermedades mentales                    |
| Incorporación de las nuevas tecnologías en los programas de ocio y tiempo libre en los centros de gestión indirecta de la red.   |
| Incorporación de nuevas tecnologías en los programas de tratamiento de rehabilitación en el centro de esclerosis múltiple Alicia Koplowitz.  |
| Diseño y puesta en funcionamiento de una plataforma on-line para la red PREDEA.  |
| Implantación de la herramienta de valoración del riesgo de desprotección de niños, niñas y adolescentes  |
| Plataforma de gestión del sistema de indicadores de la red del programa "emplea tu capacidad", cofinanciada por el FSE   |
| Plataforma online de gestión de los datos de atención y el movimiento asistencial de los centros y recursos de la red de atención social a personas con enfermedad mental grave y duradera |
| <b>Justicia, Interior y Víctimas</b>   |
| Digitalización de la Administración prestacional de la Administración de Justicia  |
| Programa de traducción de lenguas extranjeras en sedes judiciales y fiscalías  |
| Digitalización de los juzgados de paz  |
| <b>Vivienda y Administración local</b>   |
| Modernización de la Administración local en zonas rurales (MADRID SMART RURAL)   |
| <b>Hacienda</b>  |
| Digitalización Patrimonio Inmobiliario   |
| Oficina de gobernanza para la gestión de los fondos europeos   |
| Plataforma de comunicación interna en proyectos  |
| <b>Ciencia, Universidades e Innovación</b>   |
| Polo tractor de innovación de última generación en Administración Digital  |





## Relación de proyectos por línea estratégica

### Modelo avanzando en sostenibilidad

| Proyectos por Consejería  |
|---|
| <b>Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Sostenibilidad</b>   |
| Red de Infraestructuras de Gestión de Residuos Domésticos   |
| Modernización de la red de distribución: Plan RED   |
| Modernización de las infraestructuras de alcantarillado: Plan SANEA   |
| Resiliencia en la red de abastecimiento y reutilización Canal Isabel II   |
| Implantación de contadores inteligentes y servicio de telelectura: Plan Smart Cities  |
| Construcción de la nueva Estación de Tratamiento de Agua Potable Colmenar Viejo   |
| Mejora de las Estaciones Depuradoras de Aguas (EDAR)  |
| Generación Distribuida de Biometano para Inyección en Redes Gasistas  |
| Ciclo de valor del hidrógeno renovable para descarbonización del transporte   |
| Adecuación de las acometidas de agua en la red de distribución  |
| Generación Distribuida de Energía Térmica   |
| Ejecución y puesta en marcha del Plan Recorre   |
| Equipamiento electromecánico y mejora de la resiliencia de las estaciones depuradoras de aguas residuales del canal de Isabel II  |
| Mejoras en la EDAR Guadarrama medio   |
| Producción de hidrógeno con agua regenerada y energía renovable   |
| Ampliación del EDAR El Plantío  |
| Proyecto Arco Verde   |
| Desarrollo de un Sistema de información cartográfica para el control de la calidad del suelo, las aguas, emisiones y residuos   |
| Uso de energía solar fotovoltaica / Instalaciones flotantes   |
| Hidrofores- Protección hidrológica forestal de embalses mediante el manejo de la vegetación de montes en cabecera de los embalses del Canal de Isabel II e hidrotecnias   |
| Ecosistemas Industriales. Polígonos de Reciclado  |
| Ley de Economía Circular  |
| Estrategia de Calidad del Aire y Cambio Climático de la Comunidad de Madrid (2021-2030). Plan Azul+   |
| <b>Ciencia, Universidades e Innovación</b>  |
| Polo tractor de innovación de última generación en Gestión de Aguas   |
| Polo tractor de innovación de última generación en Regeneración Urbana  |
| <b>Justicia, Interior y Víctimas</b>  |
| Construcción Ciudad de la Justicia de Madrid  |
| Construcción Ciudad de la Justicia de Móstoles  |
| Construcción Nuevo Edificio Judicial en Majadahonda   |
| Construcción Nuevo Edificio Judicial en Getafe  |
| Construcción Nuevo Edificio Judicial en Valdemoro   |
| <b>Educación y Juventud</b>   |
| Plan de renovación, rehabilitación y mejora de los edificios educativos de la Comunidad de Madrid   |
| Plan de mejora de eficiencia energética de los edificios educativos de la Comunidad de Madrid   |
| <b>Vivienda y Administración local</b>  |
| Adquisición y remodelación de viviendas para grupos vulnerables   |
| Construcción de nuevas viviendas sociales con el sello "PASSIVHAUS"   |
| Rehabilitación del parque de vivienda de la Agencia de Vivienda Social  |
| Mejora de la eficiencia energética en edificios públicos de la Comunidad de Madrid  |
| Línea de ayudas para la mejora de la eficiencia energética en edificios privados de la Comunidad de Madrid  |
| <b>Vicepresidencia, Deportes y Transparencia</b>  |
| Instalación paneles fotovoltaicos en edificios públicos   |
| Implantación de paneles fotovoltaicos para complementar el consumo de energía eléctrica en edificios públicos de la Comunidad de Madrid, y fomento del autoconsumo compartido en zonas económicamente más deprimidas. |
| <b>Transportes, Movilidad e Infraestructuras</b>  |
| Modernización de la iluminación en carreteras de la Comunidad de Madrid   |
| Gestión energética en las infraestructuras de transporte  |
| <b>Políticas Sociales, Familias, Igualdad y Natalidad</b>   |
| Modificación de las instalaciones de las residencias para personas mayores de la Comunidad de Madrid de titularidad pública y gestión indirecta   |

# Anexos



## Relación de proyectos por línea estratégica

A continuación, se recoge un listado de proyectos por línea estratégica. En todo caso, se advierte de su **carácter abierto y condición preliminar**, a la espera de la incorporación de nuevas propuestas durante la implementación de la presente Estrategia.

### Modelo avanzando en sostenibilidad (cont.)

| Proyectos por Consejería  |
|---|
| <b>Economía, Empleo y Competitividad</b>  |
| Área industrial sostenible y eficiente  |
| Plan de Promoción de Energía Renovable y Sostenible   |
| Restauración medioambiental y recuperación del patrimonio minero  |
| Ley de Sostenibilidad Energética  |
| Plan energético de la CM Horizonte 2030   |
| <b>Cultura y Turismo</b>  |
| Teatro Verde del Canal  |
| Bibliotecas y Archivos Energéticamente Sostenibles  |
| Centros Culturales Energéticamente Sostenibles  |
| <b>Hacienda y Función Pública</b>   |
| Proyecto Quinta Vista Alegre. Ampliación del Programa de actuación horizonte 2026   |
| Recuperación de los terrenos de la Finca del Santo Ángel de la Guarda (Navacerrada) y su integración en el entorno (zona de transición del Plan de ordenación de los recursos naturales de la Sierra de Guadarrama) |



## Relación de proyectos por línea estratégica

### Movilidad sostenible, inteligente y segura

| Proyectos por Consejería  |
|---|
| <b>Transportes, Movilidad e Infraestructuras</b>  |
| Prolongación de la Línea 11 del Metro de Madrid (Diagonal de Madrid) para la consolidación de una Red de Transporte Público capilar, digital, conectada, eficiente y sostenible   |
| Renovación de instalaciones en estaciones y recintos  |
| Compra de trenes para incremento de capacidad en línea 6 (distribuidor circular de la Red)  |
| Transformación ecológica de las infraestructuras ligadas al transporte  |
| Compra de trenes para incremento de capacidad en línea 1 (eje Norte-Sur)  |
| Compra de trenes para incremento de capacidad en línea 5 (eje Este-Oeste)   |
| Implantación de nueva línea "Madrid Nuevo Norte" de Metro de Madrid e intercambiador subterráneo de transporte de Chamartín para la consolidación de una Red de Transporte Público capilar, digital, conectada, eficiente y sostenible. |
| Automatización de línea 6 (Distribuidor circular de la Red) para incremento de capacidad  |
| Compra de trenes para incremento de capacidad en línea 8 (Puerta comunicación con Europa)   |
| Automatización de línea 5 (eje Este-Oeste) para incremento de capacidad   |
| Automatización de línea 1 (eje Norte-Sur) para incremento de capacidad  |
| Transformación digital de las infraestructuras ligadas al transporte  |
| Carreteras inteligentes "smart roads" 4.0 en la Comunidad de Madrid   |
| Incremento de capacidad líneas 7 Y 9  |
| Transformación digital en la Gestión de la Movilidad  |
| Automatización de línea 8 (Puerta de comunicación con Europa) para incremento de capacidad  |
| Prolongación de la Línea 3 del Metro de Madrid para la consolidación de una Red de Transporte Público capilar, digital, conectada, eficiente y sostenible   |
| Taller inteligente de mantenimiento ferroviario   |
| Prolongación de la Línea 5 del Metro de Madrid para la consolidación de una Red de Transporte Público capilar, digital, conectada, eficiente y sostenible   |
| Estrategia de mejora ambiental mediante la rehabilitación de firmes   |
| Implantación de peaje cerrado y pago EMV  |
| Proyectos de Innovación del CRTM  |
| Modernización de depósitos  |
| Transformación digital estación 4.0   |
| Mejora de herramientas digitales (informática)  |
| Adquisición Dresinas y Biviales y equipos Vai   |
| Nuevo Intercambiador de transportes y edificio comercial asociado en el edificio del Mercado de frutas de Legazpi para la consolidación de una Red de Transporte Público capilar, digital, conectada, eficiente y sostenible            |
| Conectividad transversal red  |
| Centro integral del transporte (CIT)  |
| Transformación ecológica del material rodante y mobiliario urbano asociado.   |
| Medios de producción  |
| Digitalización de los procesos  |
| Implantación de un servicio de autobús de tránsito rápido (BRT) entre Pinto y San Martín de la Vega para la consolidación de una Red de Transporte Público capilar, digital, conectada, eficiente y sostenible                          |
| Ley de Movilidad Sostenible   |
| Red básica de vías ciclistas de la Comunidad de Madrid  |
| <b>Presidencia</b>  |
| Digitalización del transporte urbano y reducción de sus emisiones   |
| <b>Ciencia, Universidades e Innovación</b>  |
| Polo tractor de innovación de última generación en Movilidad  |
| Hub aeronáutico   |

# Anexos



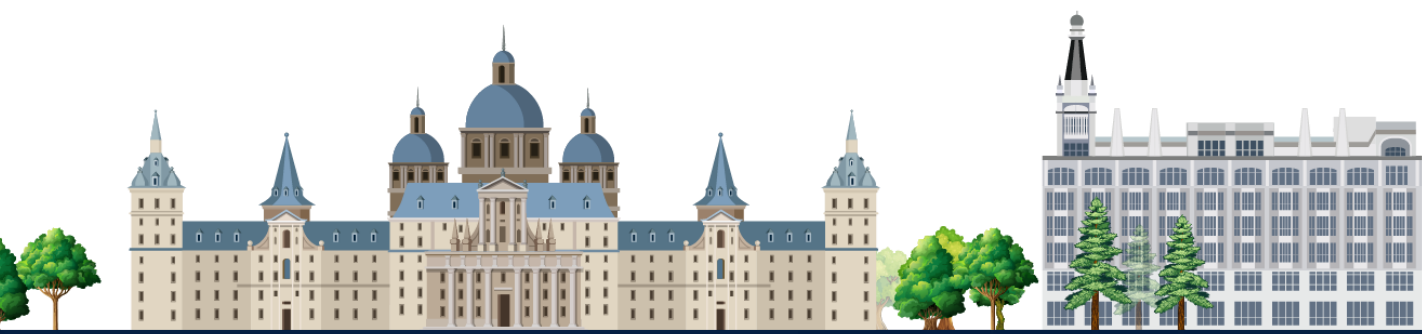
## Relación de proyectos por línea estratégica

A continuación, se recoge un listado de proyectos por línea estratégica. En todo caso, se advierte de su **carácter abierto y condición preliminar**, a la espera de la incorporación de nuevas propuestas durante la implementación de la presente Estrategia.

### **Sistema educativo para los profesionales del futuro**

| Proyectos por Consejería  |
|---|
| <b>Educación y Juventud</b>   |
| Educación para una economía digital: hacia nuevas formas de aprender (digitalización y competencias digitales en educación) |
| Formación del profesorado: Competencias digitales y lingüísticas  |
| Los ciclos formativos en un contexto de hiperconectividad y de globalización  |
| Laboratorio digital de Evaluación de las Fortalezas del Desarrollo  |
| Proyecto Xcelence. Estrategia para una nueva orientación académica y profesional  |
| <b>Ciencia, Universidades e Innovación</b>  |
| Upgrade universidades: adecuación de la universidad para el futuro  |
| Polo tractor de innovación de última generación en Educación Superior   |
| <b>Presidencia</b>  |
| Plan Escuela Digital (EducaMadrid +)  |
| <b>Políticas Sociales, Familias, Igualdad y Natalidad</b>   |
| Ayudas económicas extraordinarias a familias vulnerables para la adquisición de equipos informáticos                        |





**Comunidad  
de Madrid**