



# PROPUESTAS DE LA COMUNIDAD DE MADRID PARA LA MODIFICACIÓN DEL PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

*15 de septiembre de 2022*



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia



Comunidad  
de Madrid





# Índice

## Contenidos del documento

**1**

### Contexto

*Situación de partida y premisas y criterios para la selección de iniciativas*

**2**

### Propuesta de iniciativas

*Detalle de las iniciativas*

**3**

### Anexo

*Relación de iniciativas por ámbito sectorial*





1

## Contexto

*Situación de partida y premisas y criterios para la selección de iniciativas*

# Contexto

## Situación de partida

La Comunidad de **Madrid responde** a la **solicitud** de proyectos tractores e iniciativas que formen parte de la **modificación del PRTR** con una **hoja de ruta** de proyectos alineada con las necesidades de la economía y sociedad madrileña

El pasado 26 de julio de 2022, el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital ha requerido la participación de las Comunidades Autónomas para la **identificación de nuevas iniciativas** que pudieran ser financiadas con cargo a los instrumentos financieros que constituyen el **Mecanismo Next Generation EU** con el objetivo de reforzar el impacto del Plan de Recuperación Transformación y Resiliencia (en adelante, PRTR).

Por una parte, se pretende identificar iniciativas vinculadas con las **prioridades sectoriales** alineadas con los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (**PERTEs**), así como aquellas otras inversiones que contribuyan a consolidar la autonomía estratégica de la Comunidad de Madrid en el ámbito de la **seguridad energética, agroalimentaria, tecnológica y digital**.

En segundo lugar, se ha solicitado seleccionar aquellas iniciativas que pudieran ser financiadas con cargo a los **préstamos reembolsables** previstos en el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR), si bien se desconocen las condiciones y requisitos (calendario de los reembolsos, vencimiento, tipo de interés, etc.) para acceder a dicha financiación, así como la cantidad que se plantea solicitar y/o que corresponde a cada Comunidad Autónoma.

Para asignar y ejecutar este nuevo volumen de fondos, el Gobierno central está elaborando una **modificación del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia**, con el objetivo de ampliar el alcance del mismo a fin de incorporar aquellos proyectos e iniciativas que refuercen los impactos derivados del MRR y sean susceptibles de ser financiados a través de los préstamos.

En todo caso, dichas iniciativas deberán estar alineadas con los actuales **objetivos estratégicos del PRTR** (transición ecológica, transformación digital, cohesión social y territorial e igualdad de género), además de reforzar la **autonomía estratégica**, el **fortalecimiento de la industria** y garantizar la **sostenibilidad fiscal a largo plazo**.

En consecuencia, la Comunidad de Madrid ha elaborado el presente documento que representa la **hoja de ruta** para continuar impulsando la **reactivación económica** y el empleo, la ayuda a las personas afectadas por la COVID-19 y la **mejora de los servicios públicos**, reforzando el posicionamiento de la Comunidad de Madrid como una **región referente en materia de competitividad, sostenibilidad y digitalización**.

Las **iniciativas estratégicas** que se incluyen en este documento están alineadas con los 30 componentes y los 4 ejes transversales del PRTR, responden al contexto actual de la región y constituyen una actualización adicional a los retos e iniciativas recogidas en la **Estrategia para la Recuperación y Resiliencia** (#ReactivamosMadrid), aprobado por el Junta de Gobierno el pasado mes de febrero de 2021. Asimismo, a través de estas iniciativas se siguen **reforzando los compromisos** a ejecutar en la **IX Legislatura de la Comunidad de Madrid**.

En particular, desde la Comunidad de Madrid se pretende reforzar su posicionamiento como hub tecnológico del sur de Europa a través del **impulso de la I+D+i en el sector aeronáutico**, contribuyendo fortalecer los impactos generado por el **PERTE Aeroespacial** e impulsando la transición ecológica del sector.

Adicionalmente, a través del presente documento se identifican diversas **iniciativas susceptibles de obtener financiación a través de préstamos** reembolsables orientadas a acelerar y consolidar la doble transición ecológica y digital y que, además, se asientan sobre las prioridades establecidas por la Unión Europea.



# Contexto

## Hoja de ruta para la identificación de iniciativas

La Comunidad de Madrid ha diseñado una **hoja de ruta** para la identificación de nuevas iniciativas que pretende **fortalecer las comunicaciones** del Gobierno Autonómico con las EE.LL y los agentes sociales y económicos del territorio

Con el objetivo de trazar una hoja de ruta que responda a las necesidades reales de los **ciudadanos y del tejido empresarial madrileño**, en primera instancia, se ha contado con la colaboración de agentes económicos y sociales implicados en el crecimiento de la región. En concreto, para la identificación preliminar de iniciativas se han impulsado diferentes vías de interlocución con los siguientes **agentes**:

### 01/

#### **Consejerías y organismos públicos de la CM**

Las distintas Consejerías de la Comunidad de Madrid han identificado, de forma preliminar, diversas actuaciones que han sido sistematizadas y ordenadas por ámbito temático en función de sus competencias.

### 02/

#### **Agentes sociales y económicos**

A través de la participación de agentes sociales y económicos del territorio (CEIM y Cámara de Comercio) se ha logrado identificar diversas iniciativas que, además de fortalecer la colaboración público-privada en la región, favorecen la cogobernanza en la planificación y diseño de las iniciativas susceptibles de ser financiadas a través de los préstamos derivados del MRR.

### 03/

#### **Entidades Locales**

Conscientes del rol estratégico que ocupan las Entidades Locales en el diseño de iniciativas y en la gestión de los recursos económicos derivados del MRR, la CM pondrá en marcha diversas medidas ad hoc con los Ayuntamientos para identificar aquellas propuestas municipales que, pudiendo ser financiadas a través del tramo de préstamos del MRR, respondan a los desafíos sociales y el desarrollo económico local.

En este contexto, la coordinación y cooperación entre el Gobierno Autonómico y las Entidades Locales permitirá la identificación de iniciativas adaptadas a los retos y características particulares de cada territorio, favoreciendo aun más la **cohesión territorial** de la región e impulsando el desarrollo de iniciativas que tengan un mayor impacto en la Comunidad de Madrid.

No obstante, una vez se reciban todas las propuestas por parte de las EE.LL. y los agentes sociales y económicos del territorio, desde la Comunidad de Madrid se llevará a cabo un **exhaustivo análisis de las iniciativas propuestas** a fin de determinar la **viabilidad real y económica** para la puesta en marcha de las mismas, así como el **impacto económico y social** que se pretende generar a través de la ejecución.

Además, en el análisis de las iniciativas que configuren el listado definitivo propuesto por la Comunidad de Madrid para ser financiadas con cargo al tramo de préstamos del MRR, se tendrá en especial consideración los **requisitos de acceso** a la financiación, así como los **riesgos** para la Comunidad de Madrid vinculados a esta tipología de instrumento financiero y las características que deberán cumplir las **entidades beneficiarias**, entre otros aspectos.

Como consecuencia de todo ello, el listado de iniciativas que se identifica en el presente documento podrá ser objeto de **actualización** durante las próximas semanas en función de las **aportaciones realizadas por las Entidades Locales** y la clarificación de los **requisitos de acceso a la financiación**, cuyas características se desconocen en el momento en que se confecciona el mencionado listado de proyectos.



El **listado definitivo de iniciativas** propuestas por la Comunidad de Madrid para ser financiadas con cargo a los préstamos derivados del MRR estará sujeto, en última instancia, a las condiciones que se establezcan para el acceso al mencionado instrumento financiero, así como al establecimiento de aquella normativa que rija su gestión

# Contexto

## Premisas y criterios para la selección de iniciativas

Las iniciativas propuestas por la Comunidad de Madrid han sido definidas en base a los **pilares y prioridades de ámbito europeo, nacional y regional**, además de recoger las **aspiraciones y retos** expuestos en los **Acuerdos de Gobierno**

Las iniciativas propuestas en este documento además de responder a las **necesidades y prioridades estratégicas de la región**, han sido formuladas teniendo en consideración una serie de premisas y criterios en base a los **principios de responsabilidad y coherencia** que rigen en la Comunidad de Madrid.

Esta cautela pasa, en primer lugar, por poner de manifiesto las **dificultades de ejecución** por la que se está atravesando en el **primer tramo de ayudas**, donde en muchos casos el tejido empresarial está teniendo aprietos a la hora acceder a estos fondos debido, entre otros, a la **burocracia** impuesta, sobre todo en lo relacionado a los PERTEs.

En segundo lugar, dicha cautela se materializa por la **imposibilidad de ampliar los plazos de ejecución** para aquellas iniciativas que se incluyan en este segundo tramo, lo que supone una reducción considerable en los plazos de actuación.

Por último, la falta de concreción de las **condiciones y criterios** para el acceso a los fondos derivados de los **préstamos reembolsables** y, la incertidumbre respecto a las **normas que regirán la gestión de este instrumento financiero** hacen que la puesta en marcha de estas propuestas queden condicionadas al análisis de estas condiciones una vez se materialicen.

A partir de las mencionadas premisas, las iniciativas definidas en el presente documento han sido formuladas teniendo en cuenta una serie de **criterios** que han orientado su selección con el objetivo de **garantizar una adecuada implementación y ejecución de las propuestas**.

### Criterios para la selección de iniciativas



#### I. Necesidades específicas del territorio

Las propuestas e iniciativas identificados en el presente documento responden a las necesidades identificadas en **las distintas áreas estratégicas de la región**, seleccionando **programas integradores** y **proyectos tractores** con efectos a largo plazo.



#### II. Continuidad

Por otra parte, se ha tenido en consideración los **expectativas a futuro** de la Comunidad de Madrid, así como las **necesidades y retos** para los próximos años, dando continuidad a los compromisos de ámbito nacional y regional adquiridos por el Gobierno.



#### III. Complementariedad

Desde la perspectiva financiera, se han priorizado aquellos **proyectos** que, **no** habiendo gozado de **financiación a través de las subvenciones** derivadas del mecanismo **Next Generation EU**, refuerzan el impacto del PRTR y **complementan** a los proyectos puestos en marcha previamente.



#### IV. Gestión y trazabilidad

Desde la perspectiva de gestión, se pretende que las iniciativas seleccionadas sean **realistas** tanto en términos de plazos, teniendo en cuenta la inamovilidad de plazos de ejecución respecto al primer tramo, como en la **capacidad de ejecución** por parte de la Comunidad de Madrid.



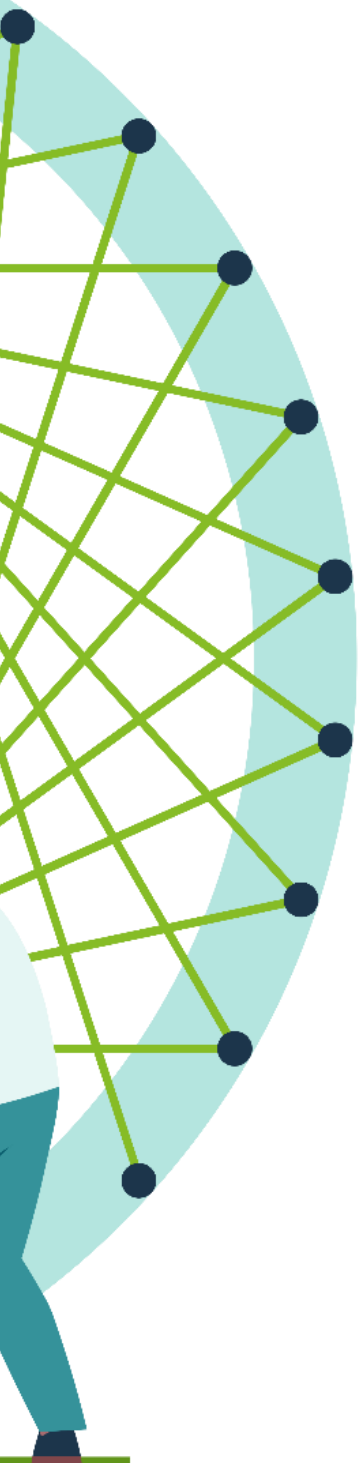
#### V. Prioridades para la Recuperación y Resiliencia

Los proyectos están plenamente alineados con los **objetivos y prioridades contempladas en el PRTR**. Adicionalmente, en la selección de las iniciativas se han considerado un posible encaje con diferentes políticas y programas, tanto europeos como nacionales, como por ej. **REPowerEU**, **RETECH** o los **PERTEs**.









## 2

### **Propuesta de iniciativas**

*Detalle de las iniciativas*

# Propuesta de iniciativas

## Principales cifras

Las iniciativas recogidas en el presente documento han sido definidas en base a los objetivos de **transición ecológica y digital** marcados por la CE, la **cohesión social y territorial** de la región y la **igualdad efectiva** de mujeres y hombres

El presupuesto estimado de la propuesta de iniciativas por parte de la Comunidad de Madrid asciende a más de **3.814 M€**, de los cuales 558 M€ pertenecen al tramo de ayudas directas y 3.256 M€ al tramo de préstamos con una fuerte apuesta por los objetivos de **transición ecológica y digital** marcados por la Comisión Europea, y por los proyectos de **colaboración público-privada** con el objetivo de asegurar el efecto multiplicador de la PRTR sobre el tejido económico de la región. Se han identificado un total de **47 proyectos** clasificados en inversiones:

 **+ 3.814**

M€ de **presupuesto** estimado

**558 M€** en tramo de ayudas directa

**3.256 M€** en préstamos

### Ejes transversales



**14,64%**

Proyectos en materia de **cohesión social y territorial**



**48,19%**

Proyectos en materia de **transición ecológica**



**37,17%**

Proyectos en materia de **transformación digital**



**20%**

Proyectos en materia de **igualdad de género**

### Alineación con los Componentes del PRTR



**Componente 1:** Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos

**20,35%**



**Componente 2:** Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana

**18,07%**



**Componente 6:** Movilidad sostenible, segura y conectada

**16,61%**



**Componente 12:** Política Industrial España 2030

**4,04%**



**Componente 14:** Plan de modernización y competitividad del sector turístico

**5,38%**



**Componente 21:** Modernización y digitalización del sistema educativo, incluida la educación temprana de 0 a 3 años

**18,46%**



**Otros**

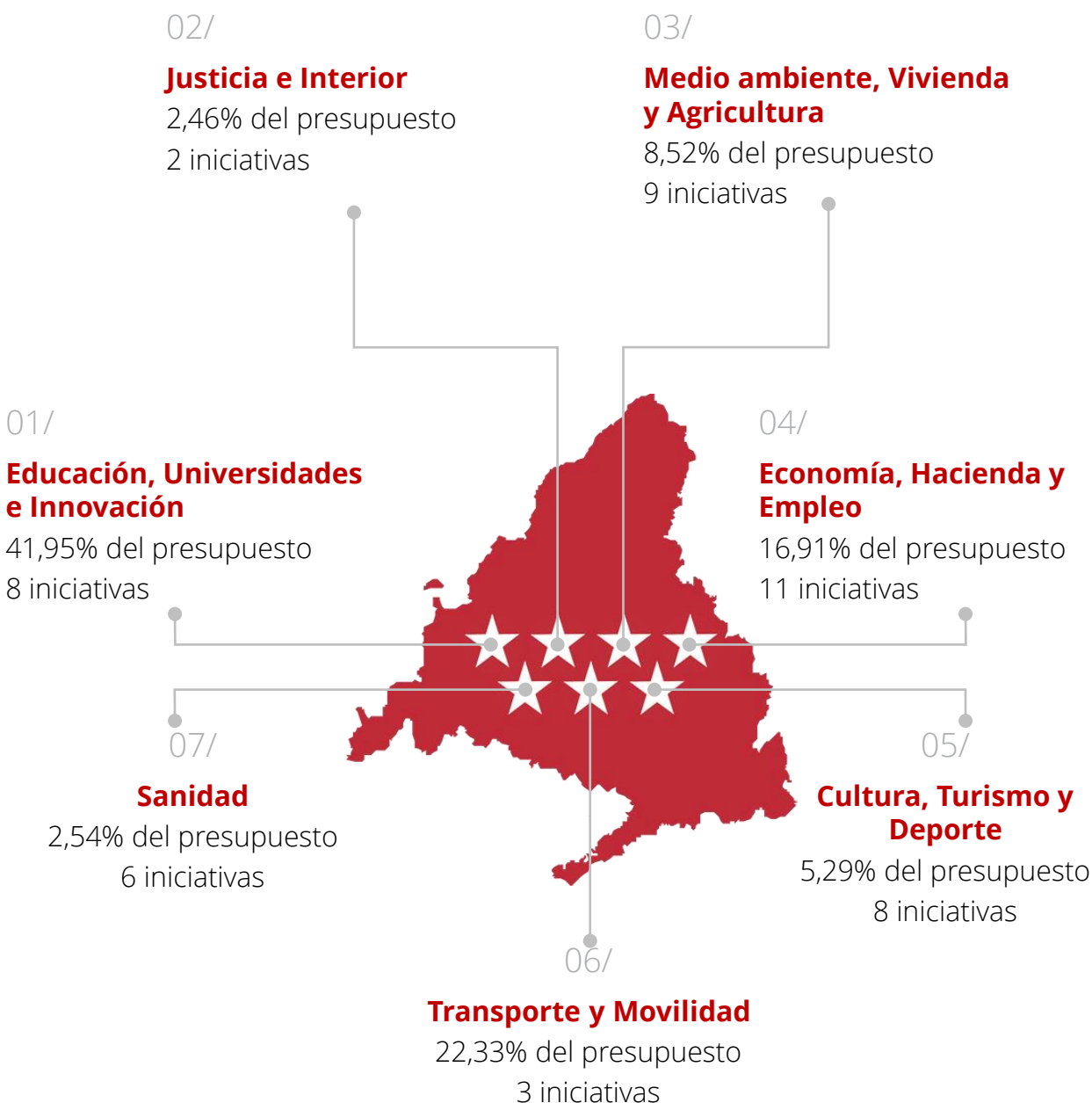
**17,11%**

# Propuesta de iniciativas

## Alineamiento de las iniciativas con la estrategia de la CM

Los proyectos recogidos en la presente Propuesta han sido definidos en base a los objetivos de **transición ecológica y digital** marcados por la CE, la **cohesión social y territorial** de la región y la **igualdad efectiva** de mujeres y hombres

Asimismo, esta nueva propuesta de iniciativas está alineada con la estrategia de Recuperación y Resiliencia de la Comunidad de Madrid "**Reactivamos Madrid**". A continuación, se agrupan según sus características en los siguientes ámbitos sectoriales:



# Propuesta de iniciativas

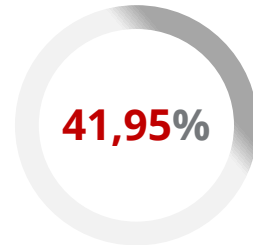
Educación, Universidades e Innovación



**Digitalizar la educación** y dotarla de la infraestructuras tecnológicas necesarias constituye una de las prioridades de la Comunidad de Madrid con el objetivo de **fomentar la excelencia educativa** y **formar profesionales del futuro**

La Comunidad de Madrid apuesta por seguir fomentando la excelencia educativa y por potenciar la investigación y el desarrollo en la región a través de tres elementos clave: **digitalizar la educación, desarrollo de competencias digitales** en el ámbito educativo y dotar a los distintos sectores productivos de **profesionales cualificados** y el **fomento de la innovación**.

En este contexto, la **atracción de talento** nacional e internacional constituye un elemento esencial para ser una **región universitaria de referencia**, con universidades públicas y privadas de calidad, además de desarrollar la investigación y fomentar la creación de startups.



+ **1.600 M€**

Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



## Infraestructuras para la I+D+i educativa y la creación de redes internacionales

Acondicionamiento de los espacios, instalaciones y dotación de mobiliario, materiales educativos y recursos humanos para el nuevo **Instituto Superior Madrileño de Innovación Educativa**, así como para el **Centro de Formación para Intercambios Internacionales**.



## Modernización y sostenibilidad del sistema educativo

Modernización del sistema educativo, con el objetivo de consolidar la **digitalización en los centros educativos**, dotándolos de conexiones de alta velocidad y ciberseguridad para la protección de sus redes. Además de la creación de **aulas digitales** y sostenibles con materiales didácticos, formación del profesorado y la provisión de **certificados de calidad** de la educación.

+ **5 M€**

+ **704 M€**



## Centro de Bioimagen y técnicas EXFELL

Desarrollo de nuevas técnicas para el **descubrimiento de nuevos fármacos, la biomedicina** y la **energía**.

+ **36 M€**



## Centro IMDEA del Patrimonio

Creación de un nuevo **centro de excelencia**, según el modelo de los **centros IMDEA** para la investigación y el impulso de la **innovación en el sector del patrimonio**.

+ **25 M€**

Iniciativas públicas – Consejerías CM

Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Educación, Universidades e Innovación



## Madrid Green-Tech international Hub

Creación y desarrollo de un Hub público-privado especializado en **Green Tech** como **centro de incubación de startups**.

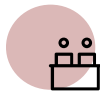
**+80 M€**



## Plan de mejora eficiencia energética en educación

Mejora de la **eficiencia energética** de los **Institutos de Enseñanza Secundaria (IES)** de la Comunidad de Madrid.

**+600 M€**



## Transformación de los campus universitarios

Fortalecimiento y mejora del conjunto del **sistema universitario madrileño**, fomentando la sostenibilidad en los recintos universitarios y su transformación espacial, a través de inversiones orientadas a la **transición ecológica y digital**, el fomento de la investigación e innovación, la producción y utilización de fuentes de energía limpias y eficientes, la gestión de los recursos hídricos, la gestión de los residuos y el transporte sostenible.

**+150 M€**



## Madrid Talent-Hub

Creación de un Hub de Talento basado en la **colaboración de Universidades y Escuelas de Negocio** con el objetivo de potenciar la **atracción de alumnos internacionales** y consolidar el posicionamiento de la Comunidad de Madrid como el principal **Hub de Talento** del mundo castellano.



Iniciativas públicas – Consejerías CM



Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Cámara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Presidencia, Justicia e Interior

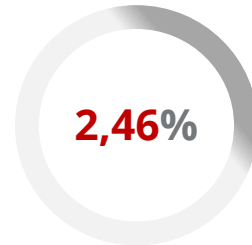


La Comunidad de Madrid pretende fortalecer los servicios judiciales de la región mediante el impulso a la **creación de nuevas sedes judiciales y la digitalización de sus servicios**, garantizando una mejor accesibilidad a los servicios públicos

La **modernización del sistema judicial** constituye uno de los principales retos de la Comunidad de Madrid a fin de ofrecer a la ciudadanía una **justicia de calidad**.

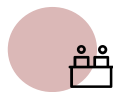
Para ello, se pretende la puesta en marcha de diversas iniciativas enfocadas en proporcionar las infraestructuras necesarias para **garantizar la seguridad y la accesibilidad en las sedes judiciales**, contribuyendo a la cohesión territorial de la región.

Además se impulsará la transformación digital en el ámbito de la justicia lo que le permitirá **mejorar la eficiencia en la gestión** de los expedientes y **reducir el número de tramites presenciales**.



+ 93,8 M€

Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



## Nuevas sedes judiciales

Creación de las nuevas sedes judiciales de **Móstoles y Collado de Villalba** y la ampliación de la sede judicial de Getafe basadas en los **principios de accesibilidad universal y eficiencia energética**.

+62,9 M€

## Digitalización de la Justicia



Digitalización del sistema de justicia con el objetivo de **mejorar y agilizar la accesibilidad a la información**. Se prevé digitalizar archivos judiciales de acceso público y privado, la incorporación de la robotización a través de diferentes **softwares para eliminar las actuaciones repetidas** eliminando los tiempos totales de tramitación, así como el diseño de una **herramienta informática de traducción de lenguas extranjeras** que permita traducir cualquier archivo judicial escrito en cualquier lengua.

+30,9 M€

Iniciativas públicas – Consejerías CM

Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)



# Propuesta de iniciativas

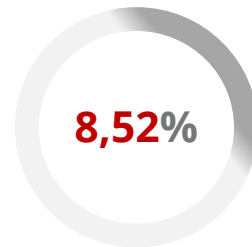
Medioambiente, Vivienda y Agricultura



El **fomento de la sostenibilidad** y la transición hacia una **economía climáticamente neutra** constituyen dos de los pilares fundamentales para afrontar los retos medioambientales, además de apostar el despliegue de **energías limpias**

La Comunidad de Madrid, a través de las iniciativas que se identifican a continuación, pretende el despliegue de un nuevo modelo energético en la región basado en **energías renovables**, como el hidrógeno verde o el autoconsumo y el desarrollo de un **sector energético eficiente**, además de impulsar la **economía circular** a fin de conseguir la reducción de residuos.

Adicionalmente, la Comunidad de Madrid identifica como propuesta **viable en el medio plazo**, la descarbonización y creación de una comunidad energéticamente sostenible en el actual ecosistema empresarial de **Mercamadrid**.



+ 325,1 M€

Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



## Hub logístico de alimentación

Desarrollo de una **Plataforma Logística** especializada en la alimentación fresca bajo un concepto que contempla diversas actuaciones, desde las infraestructuras hasta el transporte y afección al medio, así como la **digitalización de todos los procesos**.

+ 145 M€



## Ciclo de valor del hidrógeno renovable para descarbonización del transporte

Instalación de **generación, almacenamiento y distribución** de hidrógeno en la CM para suministro a vehículos pesados (autobuses del Consorcio y/o de la EMT, vehículos de recogida de basuras y camiones privados) y vehículos privados.

+46,7 M€



## Ciclo de vida del Hidrogeno

Producción de hidrógeno con **agua regenerada y energía renovable**.


+24,5 M€



## Mejora de las infraestructuras de Mercamadrid

Diseño e implantación de un **servicio sostenible de reparto** a los diferentes establecimientos que se abastecen en **Mercamadrid**, así como la creación de una **Central aduanera**

 Iniciativas públicas – Consejerías CM

 Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Medioambiente, Vivienda y Agricultura



## Eficiencia energética y autoconsumo en instalaciones públicas

**Rehabilitación energética** del antiguo Hospital de Jornaleros, por una parte, e **instalación de paneles solares** en superficies de tejados y terrenos públicos ociosos, por otra.

**+100 M€**



## Optimización de residuos e impulso de la gestión eficiente

**Minimización y valoración de los residuos** generados, **control y gestión eficiente del agua**, y **lucha contra el desperdicio alimentario** en alianza con Banco de Alimentos y otras entidades sociales.



## Ecosistemas industriales. Polígonos industriales

**Desarrollo de un ecosistema industrial** (o polígono industrial) para la implantación de **industrias del reciclaje de residuos** encuadradas en la Economía Circular favoreciendo el crecimiento económico y la **generación de empleo verde**.

**+8,9 M€**



## Mercamadrid digital e innovador


Desarrollo de actuaciones encaminadas a la **aceleración de procesos digitales** y el desarrollo de servicios de apoyo a las empresas para su transformación digital con el fin de impulsar la **competitividad empresarial madrileña** con la creación adicional de un **Centro de Conocimiento e innovación y Formación en el Ámbito Alimentario**



## Mercamadrid energéticamente eficiente

Contribución a la eficiencia energética de Mercamadrid a través de la descarbonización de su sistema energético para alcanzar la mayor autonomía posible. Por otro lado, se prevé la configuración de una **“Comunidad Energética Local”** que abarque las instalaciones tanto de generación, como de almacenamiento y suministro de energías limpias para abastecer a todos los servicios y empresas instaladas.

 Iniciativas públicas – Consejerías CM

 Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

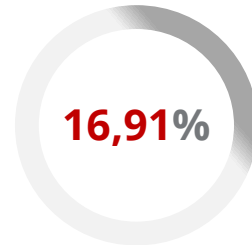
Economía, Hacienda y Empleo



La Comunidad de Madrid constituye el **motor económico** de España, siendo un referente en **generación de empleo** y convirtiéndose en un **polo de atracción social, cultural y de crecimiento económico**

La modernización económica impulsada por parte del Gobierno de la Comunidad consolidará a Madrid como centro de la **innovación** además de como un claro referente en **ciberseguridad, robotización, Big Data o inteligencia artificial**, favoreciendo así la colaboración, la transformación digital y el impulso de todo el **tejido empresarial**.

Asimismo, se pretende reforzar el impacto del **PERTE Aeroespacial** en la Comunidad de Madrid a través de la iniciativa **EcoTech Hub – La Muñoz**.



+ **645 M€**

Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



## Madrid Impulsora de movilidad sostenible

Impulso a la **industria de la automoción** en la región, tanto a nivel de grandes fabricantes como de las pymes auxiliares, atrayendo la fabricación de nuevos modelos de **vehículos eléctricos** de las principales marcas de automoción, especialmente a través de aquellos fabricantes ya implantados en la región.

+**25 M€**

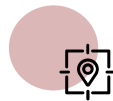


## EcoTechHub- La Muñoz

Convertir al aeropuerto de Madrid en un **hub internacional de mercancías y de mantenimiento** gracias a la creación de un centro de referencia mundial en el mantenimiento de aviones y motores de última generación (GTF y LEAP).

+**558 M€**

En tramo de ayudas directa



## Potenciación de IFEMA como dinamizador de la economía madrileña

Fortalecimiento de la posición de IFEMA como referente en la **dinamización de la economía madrileña** en diversos ámbitos.

+**62 M€**

Iniciativas públicas – Consejerías CM

Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Economía, Hacienda y Empleo



## Ecosistema empresarial de colaboración y aprendizaje

Creación de un **Hub digital para pymes**, de un **Centro de Excelencia** para Startups y emprendedores, generación de un **espacio de aprendizaje colaborativo** y de crecimiento para los jóvenes y las PYMES en capacidades digitales y, diseño de un **programa para el desarrollo de habilidades para el empleo**.



## Programa Mujeres Líderes 360°

Acompañamiento empresarial a través de un **Programa Integral de Impulso y Desarrollo de Competencias de liderazgo** con el objetivo de aumentar el conocimiento, la motivación e iniciativa de las mujeres participantes, ayudándolas a ser mejores líderes cuando desempeñen sus funciones.



## Ayudas para el impulso empresarial


Conjunto de bonos y programas de asesoramiento para facilitar la recuperación económica y crecimiento de las empresas madrileñas en diferentes áreas: **Bono Madrid digital** en materia de digitalización, **Programa Impulso a la Industria** como un nuevo espacio para el asesoramiento especializado a empresas industriales y, las **Ventanillas de Propuestas Europeas** en concepto de ayudas para optimizar el acceso a fondos europeos a las empresas madrileñas.



## Programas para la dinamización del comercio y hostelería

Creación de una Oficina de Digitalización del Comercio que sirva como **canal de información y orientación para los comerciantes** madrileños de forma tanto presencial como online que sirva como punto de información de todos los mecanismos de apoyo de la administración, dinamizando el comercio y hostelería. Por otro lado, se prevé la creación del **Programa Madrid Vale+** y la implementación de "Bonos de Consumo Comercio y Hostelería de la Comunidad de Madrid" para estimular el consumo.

 Iniciativas públicas – Consejerías CM

 Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Economía, Hacienda y Empleo



## Impulso Actividad Internacional con la Comunidad de Madrid

Impulso de políticas orientadas a **fortalecer y dinamizar la capacidad exportadora de las empresas** madrileñas, aumentando su número y consolidando las ya existentes.



## Programas de sostenibilidad empresarial

Impulso a la transición a las PYMES hacia una **economía sostenible** con el objetivo de mejorar su competitividad, situando a la Comunidad de Madrid como un polo de crecimiento sostenible mediante la creación de un **Punto Empresa Sostenible** de asesoramiento y un **Observatorio de Competencias Verdes** o Green Skills para la identificación de perfiles con competencias en materia de sostenibilidad.



## Programas de conocimiento universidad-empresa

Creación de un **Banco Digital de Transferencia de Conocimiento** que **potencie las relaciones entre universidades, administración y empresas** que sea capaz de crear un know-how de interés público. Además, se creará un ecosistema de **cooperación** y desarrollo de redes de investigación e innovación llamado **Match your Lab through innovation**, que promueva los conceptos de “open innovation”, “citizen science”, “social engagement”.



## Optimización de sistemas internos FashionTech

Mejora de los procesos y recursos claves de la moda y el comercio a través de la dotación de un **pasaporte digital** a productos implicados en toda la cadena de valor de los **productos de textil, moda y calzado** para favorecer la confianza de los consumidores; la optimización de un sistema de tallaje para venta multicanal y, la creación de un sistema Drive to Store para conocer mejor las pautas de compra del cliente y planificar las ventas y producciones textiles.

# Propuesta de iniciativas

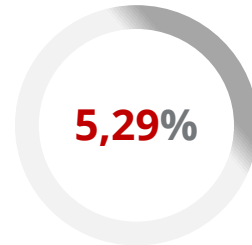
Cultura, Turismo y Deporte



La digitalización de las **industrias culturales y creativas**, así como la transformación de la **cadena de valor del turismo**, permitirán **dinamizar la economía madrileña** y fortalecer la posición de la región como un referente en la **digitalización**

La apuesta por la **innovación** y la **digitalización** constituye uno de los principales objetivos de la Comunidad de Madrid respecto al impulso del **sector cultural** a fin de promocionar el fortalecimiento de una economía basada en el desarrollo de las industrias culturales y creativas.

Asimismo, se pretende apoyar aquellos sectores más afectados por la crisis derivada de la COVID-19, especialmente el **turismo** y el sector hotelero, para promover la **recuperación económica** de la región a través de diferentes iniciativas que impulsen el desarrollo de actividades innovadoras y favorezcan la **internacionalización de las empresas madrileñas**.



5,29%

+ 201,7 M€

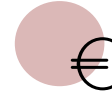
Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



## Ampliación Plan de apoyo a las aceleradoras culturales

Fortalecimiento de la **industria cultural y creativa** a través de una ampliación en la financiación asignada al **Plan de apoyo a las aceleradoras culturales** para aumentar el número de destinatarios a los que irá dirigido dicho plan.

+5 M€



## Creación de un fondo de inversión para el desarrollo de las ICC

Creación de un fondo de inversión de **colaboración público-privada** con el objetivo de poner en marcha un programa de inversión directa para **empresas culturales**.

+10 M€



## Ampliación Planes de Sostenibilidad Turística en Destinos

Ampliación de la financiación asignada para **mejorar la sostenibilidad de los destinos turísticos** y desarrollo de un Centro de Experiencia enfocado en la **eficiencia energética y sostenibilidad del sector turístico**.

+60 M€




## Ayudas de ahorro energético para empresas turísticas y hostelería

Diseño de convocatorias de ayudas para apoyar a las **empresas turísticas y hosteleras** de la región con la correcta implantación de las medidas de **ahorro energético**.

+120 M€

 Iniciativas públicas – Consejerías CM

 Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Cultura, Turismo y Deporte



## Fondo de garantía iberoamericano para facilitar el acceso al crédito de la ICC

Creación de un **Fondo de Garantía Iberoamericano** para facilitar el acceso al crédito de las **industrias creativas y culturales** en la región.



## Digitalización de documentos y redes de almacenamiento

Digitalización de los documentos custodiados en los **centros de archivo culturales** e implementación de las infraestructuras de red, informáticas y de almacenamiento en aras de una **Administración plenamente digital**.

**+5 M€**

**+1,7 M€**



## El centro deportivo inteligente del futuro


Remodelación de las instalaciones deportivas del **Canal Isabel II**, el **Centro de Natación Mundial 86** y el **Parque Deportivo Puerta de Hierro** con el objetivo de hacerlas más digitales, sostenibles y accesibles, así como dotarlas de nuevos servicios.



## Proyecto Smart Turism

Desarrollo de diversas iniciativas para potenciar el sector del turismo a través la creación de un centro de **Ciberseguridad**, un **Centro de Excelencia** enfocado en la **eficiencia energética** y el diseño de una **senda de movilidad urbana turística sostenible**. Además se prevé estudiar las soluciones tecnológicas en materia de transformación digital, más adecuadas para mejorar el negocio y competitividad del sector (**Smart hotels**) diseñando adicionalmente una **plataforma** para el desarrollo de un Ecosistema de **Inteligencia Turística** que acelere de las soluciones comercio electrónico.

 Iniciativas públicas – Consejerías CM

 Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

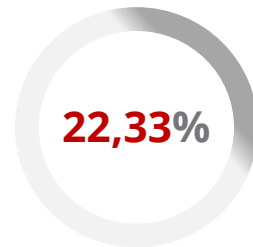
## Transporte y Movilidad



La modernización y mejora de la red de Metro de Madrid será un **catalizador** tanto para el **tejido económico** madrileño cómo para la **movilidad sostenible** de los ciudadanos

El camino hacia la modernización del modelo de transporte y movilidad madrileño precisa de la mejora de sus infraestructuras con el objetivo de crear un Metro más **accesible, digitalizado y sostenible**, que siga buscando en todo momento ofrecer a los ciudadanos un transporte público de la **máxima calidad**.

Se trata en definitiva, de seguir manteniendo a la Comunidad de Madrid como un **referente internacional** en movilidad urbana, así cómo seguir mejorando una pieza clave para el **desarrollo económico** de la región.



+ 851,42 M€

Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



### Mejora de las infraestructuras de Metro Madrid



### Nueva línea de metro Madrid Nuevo Norte

**Renovación integral** del Metro para la mejora de la **Conectividad** del mismo, modificación de la infraestructura de la línea 6 y 7 para incrementar de capacidad de gálibo ancho, adquisición de nuevos **medios de producción** y, construcción y modernización de **depósitos de estacionamiento y trenes de Metro**.

Creación para el espacio de **Madrid Nuevo Norte** la creación de **tres nuevas estaciones** y la conexión de **intercambio en Chamartín** con las **líneas 1 y 10**.

+282,06 M€

+361 M€



### Modernización, accesibilidad y acondicionamiento de las estaciones de metro

**Renovación de las actuales estaciones** de metro a través de la mejora de sistemas de ventilación y alimentación, la sustitución de escaleras mecánicas, la creación de un sistema digital de **peaje cerrado** y la **implantación de ascensores y modernización de seis estaciones de la red**.

+208,36 M€

● Iniciativas públicas – Consejerías CM

● Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)



# Propuesta de iniciativas

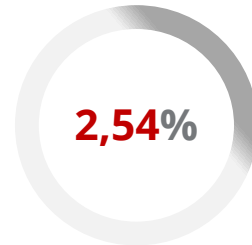
Sanidad



La **digitalización** de la sanidad madrileña y la **renovación de sus espacios** permitirá que la Comunidad de Madrid siga ofreciendo a sus ciudadanos una sanidad pública universal y de máxima calidad

La crisis sanitaria derivada de la COVID-19 ha demostrado la enorme importancia de construir sistemas de salud sólidos y resilientes.

Para ello, la **digitalización** de la sanidad madrileña jugará un papel fundamental, lo que sumado a la **renovación de espacios e infraestructuras** sanitarias en la región permitirá que la Comunidad de Madrid siga ofreciendo a sus ciudadanos una **sanidad pública universal** y de máxima calidad.



**+ 96,7 M€**

Porcentaje e importe global del presupuesto del ámbito sectorial



## Digitalización del SERMAS



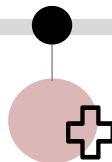
## Estrategia Transformación Sanitaria Madrid 2023

**Modernización y digitalización** del SERMAS con la creación de un **sistema de guiado de pacientes** en los grandes hospitales, el desarrollo de un sistema de **Inteligencia Artificial de anticipación de pruebas diagnósticas** y otro de **telemonitorización avanzada** para centros de atención primaria y hospitalaria.

Transformación del actual modelo de prestación de servicios al ciudadano a través de la **digitalización de servicios** y la **mejora de la sostenibilidad en los hospitales, accesibilidad de los usuarios a sus datos sanitarios** y su capacitación para **recoger digitalmente sus opiniones**.

**+6,5 M€**

**+0,6 M€**



## Rehabilitación y puesta en marcha del antiguo Hospital Puerta del Hierro

**Rehabilitación** del mencionado hospital con la intención de reconvertirlo en un **centro socio-sanitario de media y larga estancia** orientado a la **atención geriátrica** y de **recuperación**, dotándolo de zonas de hospitalización, servicios generales, rehabilitación funcional y neurorrehabilitación, cuidados paliativos, radiología, etc.

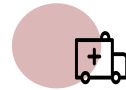
**+61,6 M€**

Iniciativas públicas – Consejerías CM

Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)

# Propuesta de iniciativas

Sanidad



## Construcción y puesta en marcha de la Torre 4 del Hospital Universitario Infanta Sofia

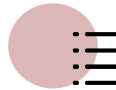
Construcción y adecuación de varias plantas de la torre 4 del centro para la creación de un **hospital de día oncohematológico** con un área de preparación de fármacos asociada y habitaciones de geriatría con zona de rehabilitación. Además, se instalarán **paneles fotovoltaicos** en la cubierta del edificio y se creará una **zona de descanso**.

## Mejora de los servicios de urgencia de varios hospitales

Adaptación de los servicios de urgencia de los hospitales **Gregorio Marañón, Clínico San Carlos y Puerta de Hierro** a la población de **más de 65 años** o que presente algún tipo de **vulnerabilidad**.

**+13,4 M€**

**+14 M€**




## Catálogo de plazas y puestos de trabajo de los centros sanitarios del SERMAS

Desarrollo e implantación de un catálogo de las plazas y puestos de trabajo del **personal estatutario** desde una visión **singularizada, identificativa** y que permita su **seguimiento** por parte de los interesados.

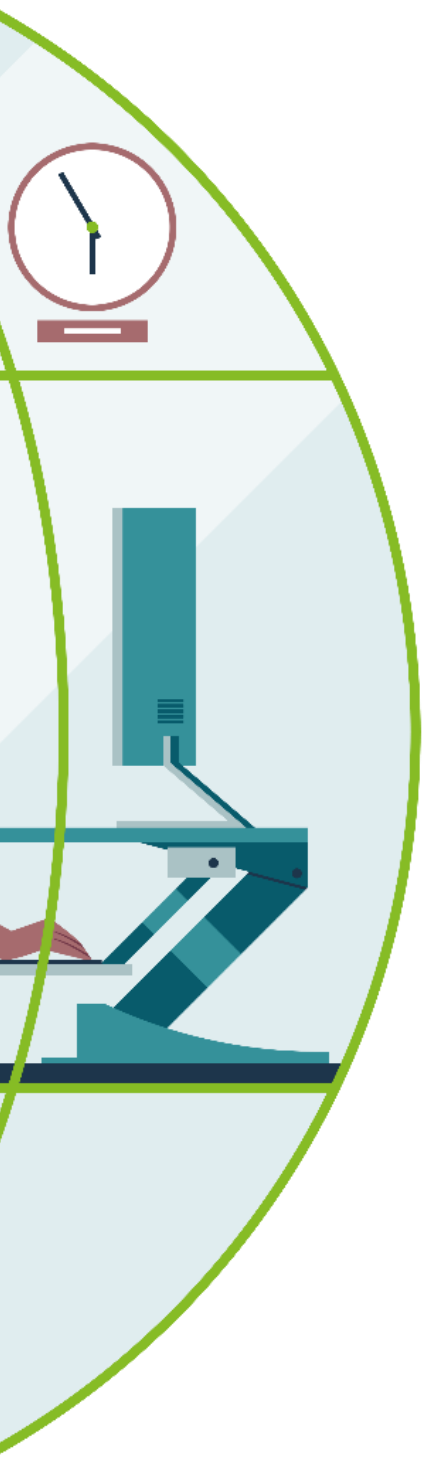
**+0,6 M€**

 Iniciativas públicas – Consejerías CM

 Iniciativas de colaboración público-privada (CEIM, Camara de Comercio)







**3** | **Anexo**  
*Relación de proyectos por ámbito sectorial*

# Anexo

## Relación de proyectos por ámbito sectorial

A continuación, se recoge el listado global de iniciativas por ámbito sectorial. Los presupuestos y alcance de las iniciativas son preliminares y orientativos.

### Educación, Universidades e Innovación

Iniciativa	Presupuesto en M€
Infraestructuras para la I+D+i educativa y la creación de redes internacionales	5
Modernización del sistema educativo	704
Ciberseguridad sectores de la educación reglada y no reglada	Pend. Asignar
Conectividad digital de empresas de educación infantil y centros de enseñanza no reglada privados	Pend. Asignar
Digitalización educativa infantil	Pend. Asignar
Ecoescuelas en los sectores de la educación reglada y no reglada privados	Pend. Asignar
Certificados de calidad en los sectores de educación infantil y educación no reglada privados	Pend. Asignar
Centro de Bioimagen y técnicas XFEL	36
Centro IMDEA del Patrimonio	25
Madrid Green-Tech international Hub	80
Transformación de los campus universitarios	150
Plan de mejora eficiencia energética en educación	600
Madrid Talent-Hub	Pend. Asignar

### Justicia e Interior

Iniciativa	Presupuesto en M€
Nuevo edificio judicial Móstoles	47,1
Nuevo edificio judicial de Collado Villalba	9,8
Reforma interior edificio judicial Getafe	6
Digitalización de archivos judiciales	20
Digitalización archivos gratuitos de justicia	3,7
Robotización en el ámbito judicial	2,4
Traducción de lenguas extranjeras en sedes judiciales y fiscalías	4,8

### Medio ambiente, Vivienda y Agricultura

Iniciativa	Presupuesto en M€
Hub logístico de alimentación	145
Optimización de residuos impulso a una gestión eficiente en la recogida, selección, tratamiento y revalorización de los residuos generados	Pend. Asignar
Mercamadrid:digital & smart implementación de nuevos procesos digitales en Mercamadrid	Pend. Asignar
Centro de Conocimiento e Innovación de Mercamadrid Centro de Innovación y Formación en el ámbito Alimentario	Pend. Asignar
Mercamadrid energéticamente eficiente	Pend. Asignar
Mercamadrid: comunidad energética local	Pend. Asignar
Sistema de Distribución Capilar de Alimentos Centralizada y Sostenible	Pend. Asignar
Ciclo de valor del hidrógeno renovable para descarbonización del transporte	46,7
Ciclo de vida del Hidrogeno	24,5
Mejora de la Eficiencia Energética en el Edificio del antiguo Hospital de Jornaleros	Pdte. Asignar
Autoconsumo solar en instalaciones públicas	100
Ecosistemas industriales. Polígonos de reciclado	8,9

\*Cifras en millones de euros

# Anexo

## Relación de proyectos por ámbito sectorial

### Economía, Hacienda y Empleo

Iniciativa	Presupuesto en M€
Proyecto Hub Digital ImpactPyme Madrid	Pend. Asignar
Centro de Excelencia de StartUps	Pend. Asignar
Programa En modo beta	Pend. Asignar
Training us unusual	Pend. Asignar
Programa Mujeres Líderes 360°	Pend. Asignar
Bono Madrid Digital	Pend. Asignar
Programa de impulso a la industria	Pend. Asignar
Ventanilla Propuestas Europeas	Pend. Asignar
Oficina Digitalización Comercio	Pend. Asignar
Programa Madrid Vale+	Pend. Asignar
Impulso Actividad Internacional con la Comunidad de Madrid	Pend. Asignar
Punto Empresa Sostenible	Pend. Asignar
Go_Green	Pend. Asignar
Banco Digital de Transferencia de Conocimiento	Pend. Asignar
Match your Lab through innovation	Pend. Asignar
Madrid impulsora de movilidad sostenible	25
Potenciación de IFEMA como dinamizador de la economía madrileña	62
EcoTechHub-La Muñozza	558
Pasaporte digital para la industria textil y de la moda	Pend. Asignar
Optimización sistema de tallaje para ventana multicanal	Pend. Asignar
Drive to store	Pend. Asignar

### Cultura, Turismo y Deporte

Iniciativa	Presupuesto en M€
Ampliación Plan de apoyo a las aceleradoras culturales	5
Creación de un fondo de inversión para el desarrollo de las ICC	10
Ampliación Planes de Sostenibilidad Turística en Destinos	60
Ayudas de ahorro energético para empresas turísticas y hostelería	120
Digitalización de documentos y redes de almacenamiento	1,7
Fondo de garantía iberoamericano para facilitar el acceso al crédito de la ICC	5
El centro deportivo inteligente del futuro	Pend. Asignar
Ciberseguridad	Pend. Asignar
Destino sostenible y eficiente	Pend. Asignar
Movilidad urbana turística sostenible	Pend. Asignar
Plataforma de inteligencia turística	Pend. Asignar
Smart Hotels	Pend. Asignar

### Transporte y Movilidad

Iniciativa	Presupuesto en M€
Conectividad transversal de Metro	68,3
Incremento de capacidad gálibo ancho Metro L6 y L7	137,51
Medios de producción de Metro	7,75
Depósitos de estacionamiento y trenes de Metro	68,5
Renovación de instalaciones en estaciones de Metro	92,81
Peaje cerrado en las estaciones de red de Metro	7,13
Ascensores en estaciones de Metro	108,42
Nueva línea de metro Madrid Nuevo Norte	361

\*Cifras en millones de euros

# Anexo

## Relación de proyectos por ámbito sectorial

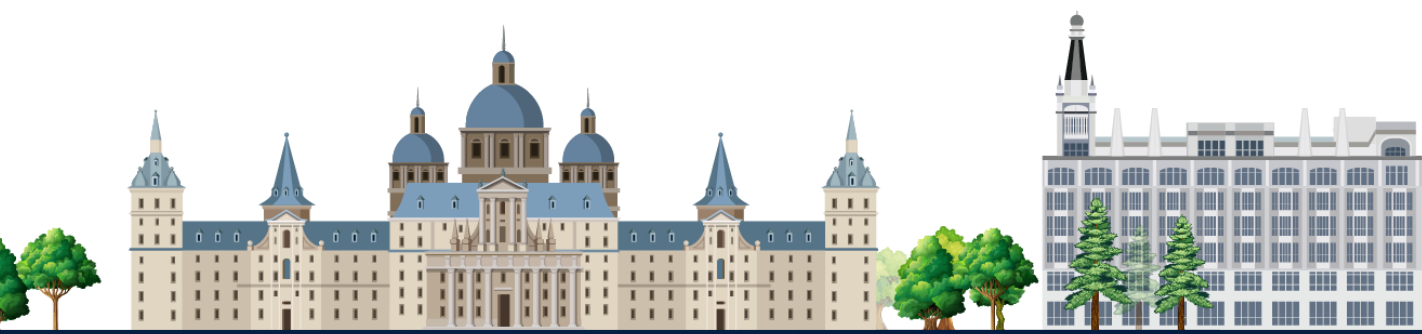
### Sanidad

Iniciativa	Presupuesto en M€
Sistema de guiado de pacientes en los grandes hospitales SERMAS	1
Sistema de anticipación de pruebas médicas	2,5
Telemonitorización avanzada	3
Estrategia Transformación Sanitaria Madrid 2023	0,6
Rehabilitación y puesto en marcha del antiguo Hospital Puerta de Hierro	61,6
Construcción y puesta en marcha de la Torre 4 del H.U Infanta sofía	13,4
Mejora de los servicios de urgencia de varios hospitales	14
Catálogo de plazas y puestos de trabajo de los Centros sanitarios del SERMAS	0,6

\*Cifras en millones de euros







**Comunidad  
de Madrid**