

## Servicio De Nefrología



[nefrol.hrc@salud.madrid.org](mailto:nefrol.hrc@salud.madrid.org)



@NefrologiaHRyC



<https://www.comunidad.madrid/hospital/ramonycajal/ciudadanos-oferta-asistencial/servicios-medicos/nefrologia>

# GUIA DE ACOGIDA AL MÉDICO INTERNO RESIDENTE

Versión Junio 2021

### **Autores (tutoras)**

Cristina Galeano Álvarez  
Sara Jiménez Álvaro  
Maite Rivera Gorriñ  
Teresa Tenorio Cañamás

## **FACULTATIVOS DEL SERVICIO DE NEFROLOGIA**

**Jefe de Servicio:** Milagros Fernández Lucas

**Jefe de Sección y tutora de residentes :** Maite Rivera Gorrín

### **Adjuntos**

Víctor Burguera Vion

Ester Casillas Sagrado

Esmeralda Castillo Rodríguez

Martha Elizabeth Díaz Domínguez

Cristina Galeano Álvarez (tutora)

Sara Jiménez Álvaro (tutora)

Vanessa Lopes Martin

Sandra Elías Treviño

Marta Ferreira Bermejo

Antonio Gomis Couto

Nuria Rodríguez Mendiola

Gloria Ruiz Roso

Haridian Sosa Barrios

María Teresa Tenorio Cañamás (tutora)

Javier Villacorta Pérez

## Índice:

1. Organización general de la residencia.....	4
2. Actividad docente.....	5
3. Investigación, Publicaciones, comunicaciones, congresos y tesis doctoral.....	7
4. La guardia.....	8
5. La actividad médica. Cartera de Servicios y tecnología.....	10
6. La actividad intervencionista y la ecografía.....	12
7. Salida laboral al terminar la residencia.....	13
8. Ambiente en el Servicio.....	13
9. El Hospital.....	13
ANEXO I (Esquema de rotaciones de los residentes de Nefrología).....	16

## **1. Organización general de la Residencia**

### **1.1 Ubicación del Servicio de Nefrología**

El servicio de Nefrología está ubicado en las siguientes plantas del Hospital:

- Planta 7C: hospitalización, hemodiálisis, unidad de agudos, área de aféresis, secretaría, despacho del jefe de Servicio, Supervisora de planta y Supervisora de hemodiálisis, habitación de guardia del Adjunto de Nefrología, sala de reuniones, despacho de la coordinadora de ensayos clínicos de Nefrología y técnicas de Nefrología (ecografías e intervencionismo nefrológico).
- Planta 7I: Diálisis peritoneal, Hospital de día de Nefrología y habitación de guardia del residente de Nefrología
- Planta 3I: Consulta de trasplante renal
- Planta -2C: Consultas externas de Nefrología
- Consulta 317 en ambulatorio de especialidades Pedro Hernández Bueno

### **1. 2. Distribución de cada año de residencia.**

El servicio de Nefrología está dividido en 5 secciones principales: Nefrología clínica (Hospitalización, consulta externa y ambulatorio de especialidades), Trasplante renal (hospitalización y consultas), Nefrología intensiva (Agudos y periféricos), Hemodiálisis (consulta y hospitalización), Diálisis peritoneal (consulta y hospitalización) y Nefrología Diagnóstica e Intervencionista, por las cuales vas a rotar en periodos de tres meses. De esta forma, pasarás por todas las áreas del Servicio al menos dos veces, y así afianzarás conocimientos y habilidades adquiridas en la primera rotación. En el tercer año puedes realizar una rotación optativa externa en España o en un centro extranjero en el área de la Nefrología que desees. Por último, en las guardias de especialidad tendrás la oportunidad de ver la Nefrología urgente, completando así tu formación.

En todas las rotaciones estarás monitorizado y apoyado por el facultativo de dicha área y, de manera constante, por todos los adjuntos y residentes mayores del Servicio.

### **1.3 Esquema de rotaciones**

El esquema de rotaciones de todos los residentes de Nefrología la puedes consultar en el ANEXO I.

### **1. 4. Jornada Laboral.**

El horario laboral es de 8 a 15 h. En ocasiones existen actividades de interés formativo por la tarde a las que te recomendamos que asistas.

La jornada diaria comienza con la sesión de cambio de guardia en la sala de reuniones a las 8:30 h. El pase de guardia consiste en la exposición, por parte del residente, del trabajo realizado en la guardia como ingresos urgentes o programados, llamadas de otros servicios, incidencias de la guardia etc.... Con el pase de guardia de los viernes se exponen los pacientes a los que hay que prestar especial atención durante el fin de semana en las distintas áreas. Al menos tres días a la semana hay sesión clínica tras el pase de guardia que se prolonga hasta las 9:30 h.

A continuación, te incorporarás a la sección en la que estés rotando para realizar la actividad asistencial de acuerdo a la programación, que es distinta en cada área y que conocerás conforme pases por ellas.

## **2. Actividad docente**

### **2.1 Tutores**

Hay 4 tutoras responsables de cada uno de los años de residencia y también responsables de diferentes Secciones del Servicio. Sus nombres y los residentes que tutorizan son los siguientes:

- Cristina Galeano Álvarez (tu tutora)
- Sara Jiménez Álvaro (Jorge, Irene)
- Maite Rivera Gorrin (María y Guillermo)
- Teresa Tenorio Cañamás (Elizabeth e Irene)

## 2.2. Sesiones

Algunas de las sesiones fijas son:

- Anatomía Patológica: lunes cada quince días
- Sesión clínica general→ Todos los martes
- Sesión médico quirúrgica con urología→ un miércoles al mes
- Píldora Nefrológica→ Todos los viernes
- Bibliográfica→ Un miércoles al mes
- Mortalidad→ Un miércoles al mes.

Además, hay otras sesiones de actualización en diversos temas, descripción de estudios en marcha en el Servicio, casos clínicos complejos, trabajos aceptados a congresos, sesiones de ponentes invitados etc....

Las sesiones las imparten tanto residentes como adjuntos. Impartir una sesión clínica te permitirá poco a poco ganar en seguridad al hablar en público, dominar las búsquedas bibliográficas y discutir casos clínicos complejos. Estas habilidades te serán muy útiles en el futuro para comunicarte con los pacientes o con otros profesionales, por ejemplo, en la presentación de trabajos en congresos.

## 2.3. Congresos y cursos.

Es muy importante que te formes lo mejor posible y aproveches al máximo las oportunidades que te da el Hospital. Para ello debes estudiar a fondo todas las entidades nosológicas, no sólo nefrológicas, ya que serás mejor nefrólogo cuanto más medicina sepas. No olvides que el enfermo renal es muy complejo y tú serás su médico principal. Para ello has de asistir a los numerosos cursos que ofrece el Hospital y la Sociedad científica de Nefrología, así como de otras disciplinas como anatomía patológica, infecciosas, cardiología, estadística, etc.... Cada año se celebra un curso de residentes de hemodiálisis, diálisis peritoneal, hipertensión, electrolitos y trasplante renal al que es obligatorio asistir en el año que se tenga contemplado por la S.E.N. (Sociedad Española de Nefrología).

Se recomienda también la participación activa del residente en los congresos. La asistencia a los congresos dependerá de la participación como ponente, la antigüedad del residente y las necesidades del servicio. Los congresos más relevantes de la

especialidad son: el anual nacional de Nefrología, el bianual nacional de trasplantes y el bianual de diálisis peritoneal. Además, existen congresos autonómicos de la especialidad, en tu caso el de la SOMANE (Sociedad Madrileña de Nefrología). Por último, los congresos internacionales de la EDTA y la ASN son de gran interés. Finalmente, existe una reunión entre todos los residentes de Nefrología de Madrid los terceros o cuartos miércoles de cada mes.

Asimismo, es recomendable que solicites ser socio de las principales Sociedades Científicas de Nefrología: SEN, SOMANE, SET (Sociedad Española de Trasplante), SMT (Sociedad Madrileña de Trasplante). Todas ellas son gratuitas para los residentes y ser socio aporta ventajas como el acceso a cursos de formación, a becas, etc. y, en definitiva, formar parte de la comunidad nefrológica.

#### **2.4 Otros Recursos docentes**

Los primeros días en el Hospital recibirás cursos y talleres junto al resto de nuevos residentes, lo que creará una base sólida de conocimiento personal favorable en el posterior desarrollo de una medicina más multidisciplinar e integrada. El Servicio de Nefrología cuenta con una biblioteca propia para uso del personal, con posibilidad de préstamo de libros de interés. Además, el Hospital cuenta con una biblioteca donde se puede acceder a numerosos recursos bibliográficos y cuenta con espacio para estudiar.

Además, la Comunidad de Madrid pone a disposición de los trabajadores de la sanidad pública un sistema de biblioteca online que permite acceder y solicitar numerosos artículos en las principales revistas médicas.

### **3. Investigación.**

La investigación es una parte fundamental de nuestra profesión, y una necesidad para la sociedad, como se ha puesto de manifiesto en la pandemia por SARS CoV2. El Hospital, a través del Instituto Ramón y Cajal de Investigación Sanitaria (IRyCIS), muestra su compromiso con la investigación biomédica de excelencia y el apoyo a la iniciativa investigadora como avalan sus cifras: en el momento actual existen 98 proyectos de innovación, 139 proyectos competitivos y 1067 ensayos clínicos activos. Tenemos la suerte de poder contar también con Unidades de apoyo centrales como son: la Unidad de Bioestadística Clínica, el Biobanco, el animalario y el laboratorio de Cirugía

Experimental, el laboratorio de Biomarcadores y dianas terapéuticas, la Unidad de ensayos clínicos e investigación clínica, la Unidad de proteómica, etc. En resumen, el hospital es un marco óptimo para que puedas desarrollar tu faceta investigadora si lo deseas.

Dentro de nuestro Servicio, se están desarrollando también numerosos trabajos de investigación y proyectos de innovación. La investigación clínica puede parecer dura, pero es necesaria y satisfactoria, en tanto en cuanto los resultados y conclusiones se extraen y pueden aplicarse a la práctica clínica de una forma más directa. Te animamos a que te impliques y participes en estos proyectos, o incluso, con el tiempo seas tú mismo quien tenga la iniciativa de diseñar tu propio trabajo de investigación. En este sentido, es deseable que puedas, al menos iniciar y desarrollar, tu Tesis Doctoral durante la residencia. Estaremos encantados de guiarte y ayudarte en este proceso. Una de nuestros recién terminados R4, está finalizando el último trabajo de su Tesis Doctoral, y eso le ha facilitado ganar una beca como contrato de adjunto por un año a cargo del IRyCIS. No obstante, recuerda que la investigación no es un fin, sino un valioso instrumento que tenemos para generar conocimientos útiles que tengan impacto en la curación de las enfermedades y en la mejora de la vida de los pacientes. El carácter traslacional de la investigación biomédica pone su foco siempre en el paciente.

Las labores de investigación nunca deben distraerte del estudio sistemático y de la atención a los pacientes.

#### **4. La guardia**

La guardia tiene un enorme impacto formativo. El aprovechamiento de la misma dependerá de tu implicación y de la inquietud por estudiar que te generen las diversas patologías que verás. A estas alturas ya sabrás que nuestra especialidad es muy completa, pues bien, nuestras guardias están en consonancia y en ellas verás de todo. Siempre estarás supervisado y ganarás autonomía con el tiempo. Al principio lo normal (y deseable), es que necesites consultarlo absolutamente todo. No te preocupes, todos hemos pasado por ese momento. La inseguridad y las constantes dudas tienen que ser el impulso para estudiar y poco a poco irás ganando en seguridad y conocimientos. No obstante, el aprendizaje en nuestra profesión no termina nunca.



De R1 únicamente harás 3-4 guardias en Urgencias de las cuales una será de planta de Medicina Interna cada 2 ó 3 meses, pero tienes la oportunidad de acompañar a tus compañeros residentes en sus guardias, es lo que denominamos “residente mochila”, cuyo objetivo es que te familiarices con aspectos básicos del Hospital y las patologías de la mano de tus residentes mayores. A partir de R2 comenzarás a hacer guardias de especialidad y 1 de Urgencias. Por último, de R3 y R4 realizarás únicamente guardia de especialidad. Aunque el número es variable, puede afectarse por vacaciones, rotaciones externas etc. la media de guardias es de 6 al mes.

La guardia empieza a las 15 h de lunes a viernes y a las 10 h los fines de semana. Además de coger el busca, se te informará de pacientes a los que hay que prestar especial atención. Independientemente de los pacientes que tengamos encargados ver, debes tener conocimiento de los pacientes más inestables del servicio como son los ingresados en agudos y los trasplantes recientes (menos de una semana).

Durante la guardia llevarás el **busca nº 58265**, y serás primera llamada en la práctica totalidad de la actividad, pero estarás acompañado en todo momento por el adjunto, cuyo número de **busca es 51222**. No dudes en marcar ese número si tienes alguna duda o dificultad (a cualquier hora). Ante la duda siempre prima la seguridad del paciente y la responsabilidad última de la guardia recae sobre el médico adjunto. Al margen del año de residencia en que te encuentres, has de mantener informado al adjunto de guardia en todo momento de los pacientes por los que te han llamado, ni debes tomar decisiones trascendentes sin consultarlo con el adjunto.

La libranza de la guardia es un derecho, y como tal lo entendemos. No obstante, hay ocasiones en las que puede haber una técnica que pueda interesarte ver y que no se programa de forma diaria (biopsias renales o catéteres), o puede quedar algo de trabajo que no se ha finalizado, por lo que te recomendamos que en esas circunstancias valores prolongar un poco la jornada y aprovechar cualquier oportunidad para formarte, aunque te parezca que la residencia es larga, es un periodo que pasa muy rápido. Haz este pequeño cálculo. Si haces 5 guardias al mes (y lo cierto es que vas a hacer incluso alguna más), harás unas 60 al año lo que suponen 240 días de libranza en una residencia de 4 años y eso es prácticamente 1 año laboral. Aunque en tu plan de formación se cuenta con la realización de guardias y su consiguiente libranza, te animamos a ponderar tus propias necesidades como especialista en formación.

Cuando te incorpores, observarás que con frecuencia los adjuntos no mostramos mucha prisa por marcharnos. El día de la libranza ofrece la posibilidad de adelantar alguna tarea burocrática pendiente, mantener alguna conversación que se hace difícil en el día a día, etc.

## **5. La actividad médica. Cartera de Servicios y tecnología**

El Servicio se compone de una jefa de servicio, una jefa de sección y 15 adjuntos, una doctora en biología, que es coordinadora de los ensayos clínicos, residentes propios, residentes rotantes de nuestro Hospital y de otros hospitales nacionales e internacionales, el personal de enfermería, auxiliares de clínica, los celadores y el equipo administrativo.

Tres de los facultativos son profesoras en la Universidad de Alcalá por lo que también compartirás momentos y ayudarás a la formación de estudiantes de 3º y 5º año de Medicina.

La actividad médica se subdivide, como ya se ha comentado, en las siguientes secciones:

- \* Nefrología Clínica.
- \* Trasplante Renal.
- \* Hemodiálisis.
- \* Diálisis Peritoneal e Intervencionismo.
- \* Nefrología Intensiva.

En las cuatro primeras secciones existe una parte asistencial que se realiza en consultas externas, siempre bajo la supervisión de un adjunto responsable, teniendo la posibilidad de formarte en distintas áreas de la Nefrología, en las que aumentarás tu autonomía conforme avances en tu nivel de formación y competencia.

El Servicio de Nefrología del Hospital Ramón y Cajal cuenta con la mayor cartera de Servicios de España, siendo líderes y singulares en algunas disciplinas como en el manejo del FRA en UCIs y la nefrología diagnóstica e intervencionista. Tenemos además consultas monográficas de onconefrología, enfermedad glomerular, enfermedades hereditarias y la multidisciplinar de esclerosis tuberosa. En trasplante ofrecemos todas las modalidades posibles (cadáver, vivo, ABO incompatible, cruzado...) y somos referencia para los trasplantes de alto riesgo inmunológico y quirúrgico. Además, nuestro participa en una Unidades de Referencia Nacional (CSUR) en tumores renales

con afectación vascular, lo que implica que verás pacientes derivados a nivel nacional para recibir una asistencia concreta. Esta responsabilidad del servicio debe ser una motivación para ti, que verás como parte natural en nuestra práctica clínica, la búsqueda continúa de mejora y actualización para continuar ofreciendo carteras tan específicas a nuestros pacientes.

El Servicio se encuentra en constante actualización a nivel de protocolos diagnóstico y terapéuticos en todas y cada una de las áreas previamente mencionadas. Esto supone una motivación extraordinaria, ya que a lo largo de tu formación tendrás la oportunidad de ver implementadas nuevas terapias que en ocasiones se llevarán a cabo de manera multidisciplinar con la colaboración y aportes de otras especialidades médico-quirúrgicas. Además, en nuestro centro tenemos la oportunidad de ver muchos tipos de patologías poco frecuentes en otros centros formativos y ello hace que nuestro servicio reciba numerosos residentes de otros centros de España o Latinoamérica con interés de aprender el manejo estas patologías menos frecuentes o de mayor riesgo, y que se tratan en muy pocos centros de España.

Aunque no contamos con una sección de Nefrología Pediátrica puedes complementar tu formación en nefropediatría durante los meses de rotación optativa, si lo deseas.

Por último, nuestro Servicio se ubica en un hospital que tiene como uno de los puntos fuertes su gran nivel científico-técnico, complejidad y calidad formativa en todas las especialidades y subespecialidades de las cuales te podrás beneficiar.

**Tecnología:**

El Servicio cuenta con las últimas tecnologías diagnósticas y terapéuticas de la especialidad. Tenemos 3 ecógrafos de alta gama para realizar ecografías bidimensionales, Doppler e intervencionismo guiado por ecografía. En diálisis contamos con todas las variantes técnicas de depuración extracorpórea, tanto para pacientes crónicos como agudos: hemodiálisis de alto flujo, hemodiafiltración on line, hemodiálisis con membranas de medio punto de corte, hemodiafiltración venovenosa continua, diálisis de alto punto de corte para el tratamiento del mieloma, ECCO2R, MARS, etc....) y técnicas de aféresis (lipoaféresis, plasmaféresis, doble filtración...)

## **6. La actividad intervencionista y la ecografía**

Somos referente docente para la ecografía aplicada a la Nefrología ya que fuimos pioneros en introducir esta técnica a un servicio de Nefrología. Todo el año contamos con residente rotante de otros hospitales, nacionales e internacionales. Además, impartimos un Máster en Nefrología Diagnóstica e Intervencionista (NDI) desde el año 2011 y hemos creado el Grupo de NDI de la S.E.N. en 2014 con la intención de divulgar y fomentar esta subespecialidad de la Nefrología.

Nuestro servicio tiene una gran actividad intervencionista con capacidad para realización de biopsias renales, colocación de catéteres tunelizados de diálisis peritoneal, colocación y retirada de catéteres permanentes de hemodiálisis y colocación y retirada de catéteres transitorios de hemodiálisis. La mayor parte de esta actividad la realizarás en tu rotación específica por Intervencionismo, si bien, conforme avances en tu periodo de formación, podrás ser requerido para llevar a cabo estas técnicas incluso si te encuentras rotando en otras secciones.

El nivel de responsabilidad en las técnicas es progresivo. La implantación de catéteres transitorios para hemodiálisis la realizarás desde bien temprano, casi siempre en las guardias. Las biopsias renales y el resto del intervencionismo se realizan desde R3.

En el servicio se hacen unas 100 biopsias renales al año, 600 Doppler, se implantan en torno a 160 catéteres venosos centrales para hemodiálisis y se retiran unos 35 catéteres permanentes.

Los residentes de nuestro Hospital acaban la residencia dominando la técnica de la biopsia renal, la implantación de catéteres y la ecografía tanto renal como del acceso vascular. Estas habilidades constituyen un valor añadido a la hora de recibir ofertas de trabajo y distinguen a nuestros residentes de otros formados en otros hospitales y que no han recibido dicha formación.

## **7. Salida laboral al terminar la residencia**

Hasta la fecha, todos los residentes de Nefrología formados en el Hospital tienen la fortuna de contar con un puesto de trabajo, la mayoría en hospitales públicos, y algunos en centros de diálisis concertados con la Sanidad Pública.

Tanto el jefe de servicio como los adjuntos informan a los residentes recién acabados de las posibles ofertas laborales que se presenten y dan su apoyo para que puedan obtener una salida laboral.

La plantilla del Servicio se ha renovado y ampliado recientemente y no se esperan próximas jubilaciones.

Aunque al principio de la residencia no tengas claro en qué te deseas subspecializar (que es lo normal, nos pasa a todos), conforme pase el tiempo verás que cualquiera de las cinco secciones antes mencionadas cuenta con el prestigio y oferta formativa para que profundices en ellas, y al conocerlas podrás ir definiendo mejor tus prioridades.

## **8. Ambiente en el Servicio**

El ambiente laboral en el Servicio es muy bueno, tanto a nivel profesional (cooperación entre las diferentes subspecialidades a nivel clínico) y docente, como personal a nivel de adjuntos y residentes.

Con el jefe de servicio se tiene un trato cercano que permite una resolución de problemas rápida y eficaz.

Como hemos dicho antes, existen cuatro tutoras que tienes a tu disposición si tienes algún problema, dificultad, o bien deseas sugerir algún cambio.

En la práctica clínica diaria, se fomenta el trabajo en equipo entre los residentes lo que produce una mayor interacción entre nosotros y hace que la relación extra hospitalaria sea muy buena.

## **9. El Hospital**

### **9.1 El edificio**

El Hospital Universitario Ramón y Cajal cuenta con un total de 901 camas de las cuales 79 son de UCI (críticos e intermedios).

El edificio del hospital consta de 17 plantas: 11 plantas en altura, la planta baja y 5 plantas subterráneas. Está formado por tres zonas (derecha, centro e izquierda), comunicadas entre sí por su parte anterior. Existen una serie de edificios anexos al hospital que se comunican con él por medio de túneles subterráneos como son:

- Resonancia magnética: parte posterior del hospital.
- Consultas externas y Pabellón docente: a la derecha de la fachada principal.
- Estación de Renfe: enfrente de la parte anterior del edificio.
- Central telefónica y Sala de máquinas: situados a la izquierda del edificio principal.
- Urgencias

El hospital cuenta con comedor para personal, donde se pueden comer menús a diario desde 5.50 €. En las guardias está incluida la comida, la cena y el desayuno del día siguiente.

## 9.2 Ubicación del Hospital

El Hospital Ramón y Cajal está situado en la Carretera de Colmenar km 9,100 (DP 28034) y se puede acceder a él por:

- Carretera: por la Carretera de Colmenar Viejo y por la Avenida del Cardenal Herrera Oria. La proximidad a la M-30, a la Carretera de Burgos (N1) y a la M-40, permite conectar el Hospital con el aeropuerto de Barajas en pocos minutos.
- Tren: Cercanías Renfe: Líneas C-7 y C-8, estación "Ramón y Cajal"
- Autobús: Línea 135 "Plaza de Castilla - Ramón y Cajal", Autobús: Línea 125 "Mar de Cristal - Ramón y Cajal". Línea de Servicio Especial: Barajas- Ramón y Cajal. Línea de Servicio Especial: San Blas – Ciudad Lineal – Ramón y Cajal.
- Metro: Línea 10, estación "Begoña", a unos 300 metros y a 1500 metros, la estación de Cardenal Herrera Oria.

Aunque hay un parking gratuito para el personal del Hospital, su número de plazas es insuficiente, por lo que se forman colas para entrar en él. Por ello te recomendamos que uses el transporte público evitando llegar tarde a tu puesto de trabajo.

## 9.3 Personal del Hospital

La plantilla del Hospital está formada por unos 5300 trabajadores de los cuales 898 son facultativos y 443 MIR (memoria del Hospital de 2019). Cada año entran a formar parte

de la plantilla del Hospital Universitario Ramón y Cajal algo más de 130 nuevos médicos residentes, además de farmacéuticos, químicos, psicólogos, físicos y enfermeros en formación especializada.

**Para finalizar...**

Con esta guía resumen esperamos haber solucionado al menos algunas de las dudas que pudieras tener. Por supuesto, el equipo de facultativos del Servicio de Nefrología del H. U. Ramón y Cajal en general y sus residentes en particular, estaremos encantados de aclarar cualquier cuestión que nos plantees.

Esperamos y deseamos que te sientas a gusto en el Servicio, aproveches todas las oportunidades que te da el centro en su totalidad y te damos la bienvenida.

Para más información te recomendamos que acudas a la página web del Hospital Universitario Ramón y Cajal y en la sección de especialidades que encontrarás la página web de Nefrología.

**ANEXO I ESQUEMA DE ROTACIONES DE LOS RESIDENTES DE NEFROLOGIA**

	jun-21	jul-21	ago-21	sep-21	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22
R1 MARCOS	<b>DESFASE 2 MESES</b>		Gastro	Gastro	Cardio	Cardio	Uro	Uro	UVI	UVI	PLANTA	PLANTA
R1 FERNANDO			Cardio	Cardio	Gastro	Gastro	Uro	Uro	UVI	UVI	INFECC	INFECC
R1/R2 JORGE	PLANTA R1	PLANTA R1	INFECC	INFECC	DP	DP	DP	HD	HD	HD	TX	TX
R1/R2 IRENE	INFECC	INFECC	PLANTA R1	PLANTA R1	TX	TX	TX	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS	HD	HD
R3 GUILLE	HD	HD	HD	EXT	EXT	EXT	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C	C	C
R3 MARÍA	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C	C	C	EXT	EXT	EXT	HD	HD	HD
R4 ELI	EXT	EXT	EXT	PLANTA	PLANTA	C TX	C	C	C	TX	TX	TX
R4 IRENE	C	C	C	TX	TX	TX	DP	DP	DP	C TX	PLANTA	PLANTA

	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22	ene-23	feb-23	mar-23	abr-23	may-23
R1	Gastro	Gastro	Cardio	Cardio	Uro	Uro	UVI	UVI	PLANTA	PLANTA	INFECC	INFECC
R1	Cardio	Cardio	Gastro	Gastro	Uro	Uro	UVI	UVI	INFECC	INFECC	PLANTA	PLANTA
R1/R2 MARCOS	INFECC	INFECC	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS	TX	TX	TX	HD	HD	HD	DP
R1/R2 FERNANDO	PLANTA	PLANTA	TX	TX	TX	HD	HD	HD	DP	DP	DP	AGUDOS
R2/R3 JORGE	TX	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS	HD	HD	HD	EXT	EXT	EXT	PLANTA	PLANTA
R2/R3 IRENE	HD	DP	DP	DP	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C	C	C	EXT	EXT
R4 GUILLE	DP	DP	DP	PLANTA	PLANTA	C TX	C	C	C	TX	TX	TX
R4 MARÍA	C	C	C	DP	DP	DP	TX	TX	TX	C TX	PLANTA	PLANTA



	jun-23	jul-23	ago-23	sep-23	oct-23	nov-23	dic-23	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24
R1	Gastro	Gastro	Cardio	Cardio	Uro	Uro	UVI	UVI	PLANTA	PLANTA	INFEC	INFEC
R1	Cardio	Cardio	Gastro	Gastro	Uro	Uro	UVI	UVI	INFEC	INFEC	PLANTA	PLANTA
R2	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS	TX	TX	TX	HD	HD	HD	DP	DP	DP
R2	TX	TX	TX	HD	HD	HD	DP	DP	DP	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS
R2/R3 MARCOS	DP	DP	HD	HD	HD	EXT	EXT	EXT	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C
R2/R3 FERNANDO	AGUDOS	AGUDOS	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C	C	C	EXT	EXT	EXT	HD
R3/R4 JORGE	PLANTA	C	C	C	DP	DP	DP	PLANTA	PLANTA	C TX	C	C
R3/R4 IRENE	EXT	HD	HD	HD	C	C	C	DP	DP	DP	TX	TX

	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25
R1	Gastro	Gastro	Cardio	Cardio	Uro	Uro	UVI	UVI	PLANTA	PLANTA	INFEC	INFEC
R1	Cardio	Cardio	Gastro	Gastro	Uro	Uro	UVI	UVI	INFEC	INFEC	PLANTA	PLANTA
R2	DP	DP	DP	TX	TX	TX	HD	HD	HD	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS
R2	TX	TX	TX	HD	HD	HD	AGUDOS	AGUDOS	AGUDOS	DP	DP	DP
R3	HD	HD	HD	EXT	EXT	EXT	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C	C	C
R3	PLANTA	PLANTA	PLANTA	C	C	C	EXT	EXT	EXT	HD	HD	HD
R3/R4 MARCOS	C	C	DP	DP	DP	PLANTA	PLANTA	C TX	C	C	C	TX
R3/R4 FERNANDO	HD	HD	C	C	C	DP	DP	DP	TX	TX	TX	C TX
R4 JORGE	C	TX	TX	TX								
R4 IRENE	TX	C TX	PLANTA	PLANTA								